

**О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2019 года № 969 "Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Казахстан инжиниринг" (Kazakhstan engineering)" на 2020 – 2029 годы"**

Постановление Правительства Республики Казахстан от 22 сентября 2021 года № 664.

      Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

      1. Внести в постановление Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2019 года № 969 "Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Казахстан инжиниринг" (Kazakhstan engineering)" на 2020 – 2029 годы" следующие изменения и дополнения:

      в Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Казахстан инжиниринг" (Kazakhstan engineering)" на 2020 – 2029 годы, утвержденной указанным постановлением:

      приложение 12 изложить в новой редакции согласно приложению 1 к настоящему постановлению;

      приложение 13 исключить;

      дополнить приложением 13-1 согласно приложению 2 к настоящему постановлению;

      приложение 14 исключить;

      дополнить приложением 14-1 согласно приложению 3 к настоящему постановлению.

      2. Настоящее постановление вводится в действие со дня его подписания.

|  |  |
| --- | --- |
|
*Премьер-Министр**Республики Казахстан*
 |
*А. Мамин*
 |

|  |  |
| --- | --- |
|   | Приложение 1к постановлению ПравительстваРеспублики Казахстанот 22 сентября 2021 года № 664Приложение № 12Ключевые показатели деятельности |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|
Цели Стратегии развития Компании |
Задачи Стратегии развития Компании |
Ключевые показатели деятельности (КПД) Стратегии развития Компании |
Единица измерения |
Методика расчета |
Значение показателей по годам |
|
2018 год |
2019 год |
|
план |
факт |
план |
факт |
|
А |
Б |
В |
Г |
Д |
1 |
2 |
3 |
4 |
|
**Направление 1. Диверсификация производства** |
|
1.1. Расширение производства продукции (услуг) оборонного назначения |
Проактивное участие в процессе формирования ГОЗ.
Производство высокотехнологичной продукции.
Повышение доходов от ремонта и модернизации ВВТ. |
КПД 1. Доходы Компании от реализации продукции  |
млрд. тенге (в реальном выражении) |
Совокупный объем доходов от реализации продукции дочерних организаций Компании (снижение доходов с 2021 года связано с предстоящей продажей части активов Компании) |
- |
36,2 |
71,4 |
- |
|
КПД 1.1. Доля Компании в объеме продукции машиностроения Республики Казахстан |
% |
Отношение суммы доходов от реализации продукции ДО к объему продукции машиностроения Республики Казахстан
(снижение показателя с 2021 года связано с предстоящей продажей части активов Компании) |
- |
3,4 |
5,95 |
- |
|
1.2. Обеспечение стабильности за счет увеличения продаж продукции двойного и гражданского назначения |
Развитие нефтегазового машиностроения.
Развитие энергетического машиностроения.
Развитие транспортного машиностроения.
Развитие сельскохозяйственного машиностроения.
Сервисное обслуживание. |
КПД 2. Доля гражданской продукции от общей выручки Компании |
% |
Отношение суммы доходов ДО от гражданской продукции к совокупным доходам ДО |
- |
22% |
17% |
- |
|
1.3. Развитие функции маркетинга и продвижения экспорта |
Определение приоритетных направлений деятельности с указанием перспективных рынков, продукции и услуг (стратегический горизонт).
Детальное исследование потребностей внутреннего и внешнего рынков и формирование оптимального ассортимента продукции и услуг военного и гражданского назначения.
Развитие продаж на внешнем рынке за счет привлечения профессиональных агентских компаний.
Поэтапное привлечение партнеров, франшиз и технологий (в соответствии с приоритетностью продукта или рынка).
Формирование положительного имиджа бренда на внутреннем и международном рынках.

  |
КПД 3. Доля доходов от экспорта в общей выручке  |
% |
Отношение суммы доходов ДО от экспорта к совокупным доходам ДО |
- |
10% |
8% |
- |
|
**Направление 2. Инновационное развитие** |
|
2.1. Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг
  |
Создание многопрофильного инновационного центра (НИОКР) в структуре Холдинга.
Обучение и повышение квалификации сотрудников.
Внедрение технологий Индустрии 4.0 за счет цифровизации производственных процессов.  |
КПД 4. Доля расходов на развитие инноваций от общих доходов  |
% |
Отношение суммы расходов на развитие инноваций к совокупным доходам Холдинга

  |
- |
- |
0,5% |
- |
|
КПД 5. Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификацию |
чел. |
Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификацию |
- |
- |
100 |
- |
|
**Направление 3. Развитие производственного потенциала и повышение операционной эффективности** |
|
3.1. Обеспечение необходимого уровня технической и технологической оснащенности  |
Создание подразделения по инженерному консалтингу и технологическому аудиту. |
КПД 6. Инвестиции в основной капитал  |
% |
Объем капитальных вложений ДО в % к объему доходов от реализации дочерних организаций |
- |
- |
- |
- |
|
3.2. Снижение производственной себестоимости |
Цифровизация производственных и бизнес-процессов.
Построение интегрированной системы стратегического и операционного планирования.
Внедрение раздельного учета затрат.
Автоматизация складов.
Внедрение новой модели ТОиР оборудования.
Сокращение ТМЗ.
Внедрение категорийного управления закупками.
Внедрение бережливого производства.

  |
КПД 7. Доля себестоимости в выручке |
% |
Отношение себестоимости к доходам  |
- |
94% |
90% |
- |
|
**Направление 4. Организационное развитие** |
|
4.1. Повышение управляемости Холдинга |
АО "НК "Казахстан инжиниринг" должен стать центром компетенций для ДЗО в их становлении конкурентоспособной компанией.
Трансформация системы управления и организации производственной деятельности - внедрение новой модели управления.
Внедрение новой системы мотивации.
Усиление централизованной функции стандартизации и сертификации.
Внедрение процессно-ориентированного управления.
Совершенствование действующей системы КПД.
Создание ОЦО (общий центр обслуживания – централизация вспомогательных функций). |
КПД 8. Рост производительности труда |
тыс. тенге |
Отношение доходов Компании к численности сотрудников |
- |
8 537 |
 9 078  |
- |
|
4.2. Повышение рентабельности портфеля активов Холдинга  |
Привлечение бизнес-партнеров.
Создание совместных предприятий.
Создание консорциумов. |
КПД 9. Повышение показателя рентабельности активов, ROA |
 % |
Отношение чистой прибыли Компании к ее активам |
- |
-3,1% |
3,1% |
- |
|
КПД 10. Приток прямых иностранных инвестиций |
тыс. долл. США |
Сумма инвестированных партнерами средств в совместно реализуемые проекты на территории Республики Казахстан |
- |
- |
- |
- |
|
**Направление 5. Устойчивое развитие** |
|
5.1. Улучшение корпоративной культуры |
Разработка и реализация плана мероприятий по антикоррупционным мерам.
Формирование командного духа путем организации  |
КПД 11. Уровень эффективности внутригрупповой коммуникации |
баллы |
Проведение опроса сотрудников по шкале от 0 до 10 баллов |
- |
4 |
4 |
- |
|
 |
тренингов, корпоративного обучения, ротации кадров, тимбилдингов.
Обеспечение гендерного баланса при наборе сотрудников. |
КПД 12. Увеличение доли женщин на уровне принятия решений  |
% |
Отношение количества руководящих должностей, занимаемых женщинами, к общему количеству руководящих должностей |
- |
- |
21% |
- |
|
КПД 13. Сокращение доли государственного участия в экономике для увеличения доли среднего предпринимательства  |
кол-во реализованных активов |
Количество активов Компании, реализованных в рамках приватизации и реструктуризации |
- |
- |
- |
1 |
|
5.2. Повышение удовлетворенности персонала |
Подписание коллективных договоров.
Внедрение новой системы мотивации.
Улучшение социального пакета
Разработка и реализация стратегии по HR. |
КПД 14. Текучесть кадров |
% |
Отношение уволенных сотрудников к среднегодовой численности штата |
- |
15% |
Менее 15% |
- |
|
5.3. Повышение уровня безопасности и охраны труда и экологичности производства |
Разработка и реализация плана мероприятий по производственной безопасности.
Внедрение системы управления безопасностью.
Активное внедрение и повышение роли производственных советов по охране труда на предприятиях.
Разработка и реализация плана мероприятий по энергоэффективности, в т.ч. по внедрению "зеленых" технологий.
Внедрение системы экологического менеджмента. |
КПД 15. Нулевой уровень смертности |
уровень производственной смертности |
Количество смертей на производстве в Компании |
- |
0 |
0 |
- |
|
КПД 16. Доля ДО использующих "зеленые" технологии |
% |
Отношение количества ДО, использующих в производстве "зеленые" технологии, к общему количеству ДО |
- |
- |
10% |
- |
|
**Направление 6. Финансовая устойчивость** |
|
6.1. Обеспечение оптимальной  |
Рефинансирование и/или реструктуризация долга. |
КПД 17. Коэффициент долговой нагрузки,  |
 |
Отношение долга к показателю EBITDA |
- |
4,5 |
3,7 |
- |
|
долговой нагрузки |
Корректное планирование и строгое исполнение бюджета. |
Долг/EBITDA |
 |
 |
 |
 |
 |
 |
|
6.2. Повышение рентабельности |
Развитие, модернизация и создание современных производств.
Участие и инициация государственных программ в сфере развития машиностроения.
Участие в планировании и реализации ГОЗ.
Участие в крупных межотраслевых проектах. |
КПД 18. ROIC |
% |
Отношение показателя NOPLAT к среднему вложенному капиталу |
- |
0,79 |
1,73 |
- |

      Продолжение таблицы

|  |
| --- |
|
Значение показателей по годам |
|
2020 |
2021 |
2022 |
2023 |
2024 |
2025 |
2026 |
2027 |
2028 |
2029 |
|
план |
план |
план |
план |
план |
план |
план |
план |
план |
план |
|
5 |
6 |
7 |
8 |
9 |
10 |
11 |
12 |
13 |
14 |
|
**Стратегическое направление 1. Диверсификация производства** |
|
59,3 |
54,6 |
41,2 |
41,8 |
48,8 |
53 |
60 |
68 |
78,7 |
86,6 |
|
4,8% |
4,2% |
3,1% |
3,0% |
3,4% |
3,6% |
3,9% |
4,2% |
4,7% |
5,0% |
|
20% |
23% |
24% |
26% |
28% |
30% |
33% |
37% |
38% |
40% |
|
9% |
9% |
2,9% |
2,8% |
2,8% |
4% |
6% |
10% |
14% |
15% |
|
**Стратегическое направление 2. Инновационное развитие** |
 |
|
1% |
1% |
1,5% |
2% |
2% |
3% |
3% |
4% |
5% |
5% |
|
150 |
200 |
250 |
300 |
400 |
500 |
600 |
700 |
800 |
800 |
|
**Стратегическое направление 3. Развитие производственного потенциала и повышение операционной эффективности** |
|
- |
1,7 |
1,8 |
2,0 |
2,1 |
2,5 |
2,75 |
3,0 |
3,3 |
3,7 |
|
87% |
85% |
83% |
82% |
81% |
80% |
79% |
78% |
77% |
76% |
|
**Направление 4. Организационное развитие** |
|
11 060 |
10 767 |
12 094  |
12 672  |
13 700  |
14 900  |
16 100  |
17 400 |
18 780 |
20290 |
|
6% |
4% |
4% |
4,3% |
6% |
8% |
10% |
10% |
10% |
10% |
|
- |
670  |
2 010  |
2 679  |
7 019 |
8 020 |
- |
- |
- |
- |
|
**Направление 5. Устойчивое развитие** |
|
5 |
5 |
5 |
6 |
6 |
7 |
7 |
7 |
8 |
8 |
|
22% |
23% |
24% |
25% |
25% |
26% |
26% |
27% |
28% |
28% |
|
- |
2 |
3 |
5 |
0 |
0 |
0 |
0 |
0 |
0 |
|
Менее 15% |
Менее 15% |
Менее 15% |
Менее 15% |
Менее 10% |
Менее 10% |
Менее 10% |
Менее 10% |
Менее 10% |
Менее 10% |
|
0 |
0 |
0 |
0 |
0 |
0 |
0 |
0 |
0 |
0 |
|
20% |
30% |
40% |
50% |
60% |
70% |
80% |
90% |
100% |
100% |
|
**Направление 6. Финансовая устойчивость** |
|
3 |
2,7 |
2,5 |
1,9 |
1,7 |
1,6 |
1,5 |
1,3 |
1,2 |
1,2 |
|
2,7% |
2,35% |
2,5% |
3,3% |
4,5% |
5,5% |
6,5% |
7,5% |
9% |
10% |

|  |  |
| --- | --- |
|   | Приложение 2к постановлению ПравительстваРеспублики Казахстанот 22 сентября 2021 года № 664Приложение № 13-1Результаты достижения АО "НК "Казахстан инжиниринг"поставленных целей |

|  |  |
| --- | --- |
|
Стратегические показатели Национального плана развития Республики Казахстан до 2025 года  |
КПД Компании, предусмотренные Стратегией развития на 2020 – 2029 годы |
|
Рост производительности труда |
Рост производительности труда предприятий Компании не менее чем в 2 раза |
|
Доля среднего предпринимательства в экономике |
Приватизация 10 дочерних и зависимых организаций Компании  |
|
Объем несырьевого экспорта товаров и услуг |
Увеличение доли экспорта в выручке Компании в 1,5 раза |
|
Инвестиции в основной капитал |
Объем инвестиций в основной капитал - не менее 14 млрд. тенге до 2029 года |
|
Валовый приток прямых иностранных инвестиций |
Привлечение не менее 20 млн. долларов США прямых иностранных инвестиций до 2025 года за счет реализации совместных с иностранными партнерами проектов |
|
Индикаторы Стратегического плана Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан  |
КПД Компании, предусмотренные Стратегией развития на 2020 – 2029 годы  |
|
ИФО производства продукции машиностроения |
Рост доходов Компании от реализации продукции – в 2 раза |
|
Реальный рост производительности труда в отраслях обрабатывающей промышленности |
Рост производительности труда предприятий Компании не менее чем в 2 раза |
|
Рост инвестиций в основной капитал в обрабатывающую промышленность |
Объем инвестиций в основной капитал - не менее 14 млрд. тенге до 2029 года |
|
Снижение общего уровня опасности производственных объектов в отраслях промышленности  |
Нулевой уровень производственной смертности в Компании  |
|
Энергоемкость обрабатывающей промышленности |
Доля дочерних организаций, использующих "зеленые" технологии, – 100 % |

|  |  |
| --- | --- |
|   | Приложение 3к постановлению ПравительстваРеспублики Казахстанот 22 сентября 2021 года № 664Приложение № 14-1Стратегическая карта Компании |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|
Документ первого уровня системы государственного планирования  |
Документ второго уровня системы государственного планирования |
Ключевые показатели деятельности Компании, предусмотренные Стратегией развития |
|
Национальный план развития Республики Казахстан до 2025 года, утвержденный Указом Президента Республики Казахстан от 15 февраля 2018 года № 636 |
Стратегический план Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан на 2020 – 2024 годы, утвержденный приказом Министра индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан от 28 декабря 2019 года № 954 |
Ключевые показатели деятельности АО "НК "Казахстан инжиниринг", предусмотренные Стратегией развития Компании на 2020 – 2029 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2019 года № 969 |
|
Рост производительности труда, % прироста от уровня 2019 года в ценах 2019 года
(2020 – 2,6; 2021 – 0,4; 2022 – 4,7; 2023 – 10,4; 2024 – 15,0; 2025 – 20,6) |
Рост производительности труда в отраслях обрабатывающей промышленности |
Рост производительности труда |
|
Доля среднего предпринимательства в экономике, % ВДС в ВВП (2020 – 8,7; 2021 – 10; 2022 – 11,2; 2023 – 12,5; 2024 – 13,7; 2025 – 15) |
Отсутствует |
Сокращение доли государственного участия в экономике для увеличения доли среднего предпринимательства |
|
Объем несырьевого экспорта товаров и услуг, млрд долл. США (2020 – 20; 2021 – 29,2; 2022 – 31,8; 2023 – 34,6; 2024 – 37,7; 2025 – 41) |
Отсутствует |
Доля доходов от экспорта в общей выручке |
|
Инвестиции в основной капитал, % от ВВП (2020 – 17,4; 2021 – 20; 2022 – 21,3; 2023 – 23,5; 2024 – 25,2; 2025 – 30) |
Целевой объем инвестиций в основной капитал |
Инвестиции в основной капитал |
|
Валовый приток прямых иностранных инвестиций, млрд долл. США (2020 – 14,5; 2021 – 15,9; 2022 – 23,9; 2023 – 25,1; 2024 – 27,6; 2025 – 30) |
Отсутствует |
Приток прямых иностранных инвестиций |

 © 2012. РГП на ПХВ «Институт законодательства и правовой информации Республики Казахстан» Министерства юстиции Республики Казахстан