



Об утверждении Плана развития Республиканского государственного предприятия "Казаэронавигация" на 2002 год

Постановление Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2001 года N 1759

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 14 сентября 2001 года N 1199 P011199_ "Об Индикативном плане социально-экономического развития Республики Казахстан на 2002 год" Правительство Республики Казахстан постановляет:

1. Утвердить прилагаемый План развития Республиканского государственного предприятия "Казаэронавигация" на 2002 год.
2. Настоящее постановление вступает в силу со дня подписания.

Премьер-Министр
Республики Казахстан

Утвержден

постановлением Правительства
Республики Казахстан
от 29 декабря 2001 г. N 1759

План развития Республиканского государственного
предприятия "Казаэронавигация" на 2002 год

Список используемых сокращений

РГП	Республиканское государственное предприятие
РК	Республики Казахстан
ВП	Воздушное пространство
ИКАО	Международная организация гражданской авиации

ИАТА	Международная ассоциация авиаперевозчиков
АНО	Аэронавигационное обслуживание
АРМ	Автоматизированное рабочее место диспетчера
ОВД	Организация воздушного движения
CNS/ATM	Концепция "Связь, Навигация, Наблюдение в интересах организации воздушного движения"
НОТАМ	Аэронавигационная информация
САИ	Служба аэронавигационной информации
ЭРТОС	Эксплуатация радиотехнического оборудования и связи
АФТН	Авиационная сеть фиксированной электросвязи
КДП-ПРЦ	Командно-диспетчерский пункт передающего Радиоцентра
АРМ	Автоматизированное рабочее место диспетчера
ОРЛ	Обзорный радиолокатор
АНС	Аэронавигационные сборы
РТО	Радиотехническое оборудование

Глава 1. Характеристика национальной компании

Наименование предприятия: Республиканское государственное предприятие по управлению воздушным движением, технической эксплуатации наземных средств радиотехнического обеспечения полетов и электросвязи Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан (РГП "Казаэронавигация") создано постановлением Кабинета Министров Республики Казахстан от 10 мая 1994 года N 489 P940489_ и приказом Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан от 22 июня 1995 года N 133 "О выделении предприятия

"Казаэронавигация" из состава Национальной акционерной авиакомпании "Казакстан ауе жолы" в целях повышения безопасности полетов и обеспечения функционирования единой системы управления воздушным движением Республики Казахстан.

Основные функции:

- управление воздушным движением;
- обеспечение безопасности выполнения полетов в воздушном пространстве Республики Казахстан (ВП РК);
- координирование порядка использования ВП РК;
- планирование воздушного движения в РК;
- обеспечение эксплуатации, технического обслуживания, ремонта, заказа

и ввода в эксплуатацию радиотехнического оборудования и средств связи;
взимание платы за аэронавигационное обслуживание в ВП РК;
обеспечение полетов аэронавигационной информацией;
учет и участие в расследовании инцидентов и нарушений при
использовании ВП РК;

участие в разработке правил, наставлений, инструкций и других нормативных
актов, регулирующих безопасное использование ВП.

На 1 октября 2001 г. :
Уставной капитал: 2,1 млрд. тенге.
Активы: 14,0 млрд. тенге.
Годовой оборот: 5,1 млрд. тенге.

Ввиду исключительных прав на эксплуатацию и техническое обслуживание
аэронавигационной системы Республики Казахстан РГП "Казаэронавигация" имеет
статус естественного монополиста и согласно Закону Республики Казахстан Z980272_ "
О естественных монополиях" внесено в Государственный регистр субъектов
естественных монополий Республики Казахстан.

Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий,
защите конкуренции и поддержке малого бизнеса утверждаются тарифы предприятия
на аэронавигационные услуги, и осуществляется контроль над формированием затрат.

Глава 2. Анализ производственно-финансового развития национальной компании за 2000-2001 годы

В состав РГП "Казаэронавигация" входят 17 филиалов, осуществляющих
аэронавигационное обслуживание в верхнем воздушном пространстве, местных
воздушных линиях и в районах аэродромов Республики Казахстан. Модернизация
оборудования и оптимизация процедур управления воздушным движением позволяет
осуществлять аэронавигационное обслуживание из 12 районов ОВД. Диспетчерские
пункты "Вышка" введены уже в 15 аэропортах.

Существующая сеть международных воздушных трасс, протяженность которых в
настоящее время составляет 49 000 км и количество международных коридоров - 72,
позволяет удовлетворить потребности всех пользователей воздушного пространства
Р е с п у б л и к и К а з а х с т а н .

Однако в связи с общемировым экономическим спадом и вызванным им снижением
пассажирского и грузового потока между Европой и Азией объем воздушного
движения в воздушном пространстве Республики Казахстан в 2001 г. составит 53,6 тыс.
полетов за 9 месяцев, что на 7% меньше, чем в 2000 г.

В целях улучшения полетно-информационного обслуживания в предприятии создан НОТАМ офис и внедряется система предполетной подготовки экипажей по типу " Брифинг " .

Автоматизирован процесс аэронавигационного обеспечения полетов и проведено обучение персонала, что позволило дополнительно сократить расходы и оптимизировать численность специалистов САИ до 43 человек.

Специалистами службы ЭРТОС в 2000-2001 гг. был выполнен комплекс сложных и трудоемких работ по восстановлению и поддержанию в работоспособном состоянии РТО, т.к. 82% из более 4500 единиц РТО выработало свой ресурс, требуется замена 87% всего объема кабельных и 62% радиорелейных линий связи.

Расходы на техническую поддержку РТО и летные проверки радионавигационных систем в 2000-2001 гг., в общей сложности, составили свыше 260 млн. тенге.

В 2001 г. средняя штатная численность предприятия составляет 2645 человек.

1. Производство товаров, работ, услуг.

Основная доля доходов, свыше 82%, формируется за счет рейсов иностранных авиакомпаний; 12% за счет авиакомпаний Казахстана и менее 6% за счет оказания услуг прочей деятельности (связь, аренда основных средств, коммунальные услуги).

Производственными показателями, отражающими объем аэронавигационного обслуживания воздушных судов в воздушном пространстве Республики Казахстан на маршруте полетов и в районе аэродрома, являются самолето-километры, самолето-вылеты и тоннаж максимальной взлетной массы воздушных судов.

Производственные показатели в 2001 г. составят:

93,6 млн. самолето-километров, снижение к 2000 году на 1%, или на 614 тыс. км.;

31,45 тыс. самолето-вылетов, рост к 2000 году на 12%, или на 3,4 тыс. вылетов;

1 390 тыс. тонн самолето-вылетов, рост к 2000 году на 13%, или на 64 тыс. тонн.

2. Финансовые результаты деятельности.

По плану развития РГП "Казаэронавигация" на 2001-2005 годы, доход в 2001 году должен был составить 7 760 млн. тенге, что на 5,7% больше, чем за 2000 год.

Однако по итогам деятельности за 2001 год доход составит 7 289 млн. тенге, что на 6% или на 471 млн. тенге меньше запланированного предприятием.

По сравнению с 2000 годом доход уменьшится на 1% или на 54 млн. тенге. Снижение дохода предприятия в 2001 году к плану обусловлено сокращением транзитных полетов иностранных авиакомпаний по сравнению с предыдущим периодом в результате событий, произошедших 11 сентября 2001 года в США и активизации военных действий в Афганистане.

Расходы предприятия в 2001 году составят 4 779 млн. тенге, что на 0,5% меньше запланированного. К факту 2000 года расходы возрастут на 9,3%, в основном за счет повышения цен на потребляемые товары и услуги; а также за счет роста курса доллара США к тенге на услуги и товарно-материальные ценности (ТМЦ), оплачиваемые в

валюте, или по курсу доллара США.

На оплату труда предприятие ожидает израсходовать 1171 млн. тенге, что в пределах запланированного фонда. К 2000 году рост составит 16,3%. На долю расходов по оплате труда в общих затратах приходится 24,5%.

Социальный налог (26% и 21% с 01.07.01 г. от облагаемого фонда оплаты труда) составит 248 млн. тенге, или 5% общих затрат.

В результате проведения модернизации радиотехнических средств и систем телекоммуникаций, замены устаревшего оборудования, в 2001 году по сравнению с 2000 годом увеличится стоимость основных средств предприятия на 3 427 млн. тенге, и л и н а 3 9 % .

Сумма амортизационных отчислений, соответственно, в 2001 году составит 896 млн . тенге, с ростом к 2000 году на 28%. На долю амортизационных отчислений приходится 19% всех затрат предприятия.

На приобретение товаров, работ и услуг производственного характера (приобретение запасных частей, оплата услуг телекоммуникаций, электроэнергия, облет радиотехнических средств, подготовка кадров, текущий ремонт основных средств и т.д.) предприятие прогнозирует израсходовать 858 млн. тенге, или 18% всего бюджета.

Другие расходы (командировочные, общехозяйственные, канцелярские, почтово-телеграфные и телефонные, услуги банка, проценты за кредиты, НДС на затраты и накладные расходы) составят 1606 млн. тенге, или 34% всех затрат.

Доход предприятия до налогообложения в 2001 году составит 2510 млн. тенге, со снижением к плану на 7% и к 2000 году на 15%.

По результатам 2001 года будет перечислено из чистого дохода предприятия в государственный бюджет 4% или 65 млн. тенге.

Дебиторская задолженность в 2001 году составит 4 150 млн. тенге, с ростом к 2000 году на 160 млн. тенге. На 1 января 2001 года наибольший удельный вес в дебиторской задолженности составляли услуги по временной финансовой помощи и по обязательствам, оплаченным РГП "Казаэронавигация" по решению Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан за ЗАО "Эйр Казахстан" - 1503 млн. тенге или 38% задолженности. Текущая дебиторская задолженность по услугам АНО составляла 1377 млн. тенге или 35% от задолженности. На авансы, выданные поставщикам, за счет будущих поставок и прочую дебиторскую задолженность, включая долгосрочную, приходилось 27% задолженности. На конец 2001 года сохранится дебиторская задолженность на услуги АНО, в связи с низкой платежеспособностью казахстанских авиакомпаний.

Кредиторская задолженность РГП "Казаэронавигация" в 2001 году составит 3 606 млн. тенге, против 4 135 млн. тенге в 2000 году. Снижение кредиторской задолженности связано с выплатами обязательств по долгосрочным кредитам, согласно графику платежей фирме "AIRSYS ATM" по контракту на поставку навигационного

оборудования, ЗАО "Эксимбанк Казахстан" и ОАО "Народный Банк Казахстана".

За 2001 год РГП "Казаэронавигация" не имело просроченной задолженности по
п л а т е ж а м в б ю д ж е т .

3. Динамика тарифов и цен на продукцию, работы и услуги.

Тарифы РГП "Казаэронавигация" за аэронавигационное обслуживание в верхнем воздушном пространстве и районе аэродрома утверждены постановлением Комитета по ценовой и антимонопольной политике Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан от 16.03.98 г. N 1/10.

Взимание аэронавигационных сборов с пользователей воздушного пространства Республики Казахстан производится РГП "Казаэронавигация" на основании публикуемого Республикой Казахстан Циркуляра аэронавигационной информации через клиринговую палату Международной ассоциации авиаперевозчиков (IATA) и путем заключения договоров с пользователями.

Ставки аэронавигационных сборов зависят от максимальной взлетной массы воздушного судна, типа выполняемого полета и государственной принадлежности авиакомпании. Тарифы для казахстанских авиакомпаний ниже ставок применяемых к иностранным авиакомпаниям, так как предусмотрен понижающий коэффициент 0,5 к ставкам аэронавигационных сборов при выполнении внутренних регулярных рейсов казахстанскими авиаперевозчиками:

в соответствии с приказом Агентства Республики Казахстан по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и поддержке малого бизнеса от 15 сентября 1999 года N 68/2-ОД плата за аэронавигационное обслуживание с эксплуатантов воздушных судов-резидентов Республики Казахстан, осуществляющих внутренние регулярные перевозки, взимается по курсу, установленному Национальным Банком Республики Казахстан на 1 апреля 1999 года (87,5 тенге за 1 доллар США);

постановлением Комитета Республики Казахстан по регулированию естественных монополий и защите конкуренции от 21.08.98 г. N 3/6 установлена 10% скидка к тарифу за аэронавигационное обслуживание в районе аэродрома для авиаперевозчиков-резидентов РК при условии 100% предоплаты в течение месяца. Этим же приказом, льготы распространяются на полеты, связанные с применением авиации в народном хозяйстве, облетом радиотехнических средств аэронавигации и материальной части воздушных судов, а также тренировочные полеты.

Применяемая дифференциация тарифов была предназначена для поддержки отечественных авиаперевозчиков и стимулирования социально значимых внутриреспубликанских рейсов, но она не привела к существенному росту внутренних перевозок и снижению или стабилизации пассажирских тарифов.

При этом уменьшение количества рейсов между Европой и Азией в результате террористических актов 11 сентября 2001 г. и начала активных военных действий в Афганистане и вызванное этим обострение конкуренции на мировом рынке

аэронавигационных услуг, усиливает необходимость пересмотра действующей
т а р и ф н о й п о л и т и к и .

В то же время, являясь субъектом естественной монополии и соблюдая особый порядок формирования затрат, утвержденный Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и поддержке малого бизнеса, РГП "Казаэронавигация" не может самостоятельно устанавливать ставки тарифов, исходя из рыночной ситуации.

4. Инвестиционная деятельность компании.

В 2000-2001 годы РГП "Казаэронавигация" выполнило поставленные задачи, связанные с вводом нового и эксплуатацией имеющегося радиотехнического оборудования и средств связи (далее - РТО). Было введено в эксплуатацию следующее оборудование:

4 комплекта вторичных радиолокаторов МВРЛ-СВК (Актау, Жезказган, Костанай, Атырау) по контракту с "AIRSYS ATM";

2 комплекта вторичных аэродромных радиолокаторов МВРЛ-СВК в Астане и Алматы;

8 комплектов автоматизированных рабочих мест диспетчеров "Синтез - АРМ - Р" (Актау, Жезказган, Костанай, Атырау);

4 комплекта АРМ-А в Астане и Алматы;

СП-90 в Атырау;

ВОР/ДМЕ в Астане;

РП-95 в Алматы;

4 комплекта источников бесперебойного питания;

5 комплектов процессоров данных DPS;

5 наземных станций спутниковой связи в Алматы, Семипалатинске, Актобе, Уральске, Кызылорде;

2 центра коммутации сообщений (ЦКС) в Шымкенте и Жезказгане;

Цифровое оборудование фирмы "CISCO" в Алматы, Уральске, Кызылорде, Актобе, Астана, Семипалатинск, Балхаш, Тараз, Шымкент;

Радиорелейные станции в Таразе, Петропавловске, Шымкенте;

диспетчерская голосовая связь "DENRO" в Алматы, Астане и Актобе;

12 многоканальных цифровых магнитофонов.

Общая сумма инвестиций за 2000-2001 годы составит 7 206 млн. тенге.

Инвестиционная программа 2001 года составлена с учетом участия в строительстве "Транспорт-тауэр", выплаты по которому составят 1760 тыс. долларов США. Общая сумма инвестиции 2001 года составляет по программе 17,5 млн. долларов США, или

Глава 3. План развития национальной компании на 2002 г.

1. Производство товаров, работ и услуг, финансовая деятельность.

В основу разработки плана развития РГП "Казаэронавигация" на 2002 г. заложена общегосударственная стратегия, направленная на дальнейшее углубление и ускорение социально-экономических реформ в Республике Казахстан посредством развития реального сектора экономики.

Стратегической целью плана 2002 года является определение путей и методов развития аэронавигационной системы Республики Казахстан, направленного на удовлетворение потребностей пользователей воздушного пространства РК в аэронавигационном обслуживании, отвечающего всем требованиям мирового авиационного сообщества.

Достижение поставленной цели предполагает внедрение наиболее передовых технологий в области организации воздушного движения, ввод в эксплуатацию самого современного радиотехнического оборудования и систем авиационной электросвязи, дальнейшую оптимизацию структуры предприятия и потребует тесной координации и сложения усилий всех заинтересованных сторон.

Основываясь на результатах производственно-финансовой деятельности РГП "Казаэронавигация" за 2000-2001 годы, прогнозах международных организаций гражданской авиации ИКАО и ИАТА, учитывая дестабилизацию экономической и политической ситуации в мире, предполагаемом значительном уменьшении трафика воздушного движения между Европой и Юго-Восточной Азией, а также на проведении активной маркетинговой работы по увеличению интенсивности воздушного движения, в 2002 году предстоит выполнить следующие основные задачи:

1) добиться сохранения производственных показателей, характеризующих основную деятельность РГП "Казаэронавигация" - аэронавигационное обслуживание воздушных судов пользователей воздушного пространства Республики Казахстан (АНО), в том числе:

самолето-километры ниже уровня оценки 2001 года на 2% и ниже на 4% по сравнению с фактом 2000 года;

самолето-вылеты на уровне оценки 2001 года и на 12% больше факта 2000 года; тоннаж самолето-вылетов на уровне оценки 2001 года и на 13% больше факта 2000 года;

2) получить доход от основной деятельности в размере 7 105 млн. тенге, с ростом к факту 2000 года на 5% и к оценке 2001 года на 3% больше;

3) получить доход от неосновной деятельности - 188 млн. тенге;

4) израсходовать на производственные цели 5 028 млн. тенге, что на 17% больше,

- чем в 2000 году и к оценке 2001 года на 5% больше;
- 5) израсходовать на неосновную деятельность 153 млн. тенге;
 - 6) получить доход до налогообложения на сумму 2 393 млн. тенге, со снижением к оценке 2001 года на 5% или на 117 млн. тенге;
 - 7) перечислить в бюджет 833 млн. тенге подоходного налога с юридических лиц;
 - 8) из чистого дохода предприятия в государственный бюджет перечислить 6% или 93,6 млн. тенге, 94% или 1 466 млн. тенге направить на формирование резервного капитала, в т.ч. 966 млн. тенге на развитие производства, 500 млн. тенге на создание резерва по безнадежной дебиторской задолженности.

РГП "Казаэронавигация" планирует активизировать свою претензионно-исковую работу с авиакомпаниями, в целях снижения имеющейся дебиторской задолженности.

В 2002 году предприятие продолжит совместную работу с международным информационно-координационным советом по вопросам аэронавигационного обслуживания ИКСАНО, а также будет привлекать юридические компании для повышения эффективности претензионно-исковой работы.

В 2002 году РГП "Казаэронавигация" планирует снизить долгосрочную кредиторскую задолженность 2 240 млн. тенге, что ниже по сравнению с 2000 годом на 30% и на 33% меньше оценки к 2001 году.

2. Планирование тарифов и цен на продукцию, работы и услуги и их обоснование.

Снижение в 2001 году дохода предприятия по сравнению с планом в результате обострившейся конкуренции на мировом рынке аэронавигационных услуг, уменьшение потока транзитных рейсов иностранных авиакомпаний, усиливает необходимость внедрения более гибкой тарифной системы при расчете аэронавигационных сборов (А Н С) .

Одной из возможностей применения более гибкой системы тарифов за АНО является переход к существующей методике расчета сборов по формуле E U R O C O N T R O L :

$$R = T * D * V * \frac{Weight}{50}, \quad \text{где}$$

R - аэронавигационные сборы, T - коэффициент "Unit Rate", D - протяженность полета, км, Weight - максимальный взлетный вес воздушного судна.

Формула предусматривает использование коэффициента "Unit rate", который определяется по специальной таблице и имеет более гибкую зависимость от максимальной взлетной массы воздушного судна и протяженности совершенного полета. Таблица для определения вышеуказанного коэффициента к формуле дифференцирована по 10 весовым группам и 4 группам фактической протяженности полета .

Данная методика расчета АНС требует ведения в предприятии более высокого учета организации АНС, наличия более точных данных о парке воздушных судов

операторов и ортодромической протяженности трасс, по которым осуществляются полеты.

Сохранение повышающих коэффициентов, утвержденных Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и поддержке малого бизнеса, к ставкам АНС при применении формулы EUROCONTROL может быть дополнительным инструментом по регулированию регулярности потоков.

Вместе с тем, растущий объем внутренних рейсов, выполняемых казахстанскими компаниями, позволяет обосновать отмену понижающего коэффициента и фиксированного курса доллара США для внутренних регулярных рейсов, принятых в свое время для поддержки малого отечественного предпринимательства.

В срок до 1 апреля 2002 года предприятие планирует отработать финансово-экономическое обоснование необходимости перехода к методике расчета АНС по формуле EUROCONTROL и технологию производства АНС, отвечающую требованиям EUROCONTROL.

Согласно политике Международной организации гражданской авиации (ИКАО) в отношении АНС Doc 9082/6 провайдер аэронавигационных услуг должен проводить консультации с пользователями аэронавигационного обслуживания по изменению систем взимания и уровня сборов. В этой связи РГП "Казаэронавигация" планирует согласовать возможные изменения тарифов, наряду с антимонопольным органом, с ИАТА (Международной ассоциацией авиаперевозчиков).

3. Инвестиционная программа.

Инвестиции в основные средства на 2002 год прогнозируются на сумму 2 162 млн. тенге. Инвестиции за счет собственных средств РГП "Казаэронавигация" будут использованы на замену и развитие радиотехнических средств и электросвязи, приобретение производственно необходимых основных средств, строительно-монтажные работы, в том числе на строительство здания "Транспорт Тауэр".

РГП "Казаэронавигация" в 2002 году планирует выплатить по обязательствам ранее заключенных контрактов с фирмами "Thomson - CSF Airsys" и "Airsys ATM GmbH" 3 млн. долларов США, что составляет 22% от инвестиционной программы в целом.

В ОАО "Народный Банк Казахстана" предстоит выплатить 2,5 млн. долларов США в счет погашения кредита.

Инвестиционная программа предусматривает замену, приобретение и ввод следующих крупных объектов РТО:

радиорелейные станции на сумму 810 тыс. долларов США;

мультиплексоры на сумму 980 тыс. долларов США;

аппаратура отображения радиолокационной информации (АРМ) - 300 тыс. долларов

С Ш А ;

радиомаячные системы посадки - 627 тыс. долларов США;

системы навигации (ВОР/ДМЕ) - 643 тыс. долларов США;
модернизация и ремонт ОРЛ-А ДРЛ7СМ - 1 млн. долларов США;
локационная позиция "Амур" - 615 тыс. долларов США;
оборудование вычислительной техники - 352 тыс. долларов США;
проведение строительно-монтажных работ - 510 тыс. долларов США;
строительно-монтажные работы здания "Транспорт Тауэр" - 2 250 тыс. долларов
С Ш А ;
на прочие инвестиции - 268 тыс. долларов США.

4. Маркетинговый план.

Основной задачей среднесрочного планирования маркетинговой службы является использование преимуществ маршрутов, проходящих в воздушном пространстве Республики Казахстан, для привлечения дополнительного потока транзитного движения в направлении Европа и страны Южной, Восточной, Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока.

В рамках работы по решению данной задачи и соответственно привлечению дополнительных потоков на территорию Республики Казахстан необходимо проведение комплекса мероприятий, требующего применения совместных усилий различных государственных органов - Комитета гражданской авиации, Министерства транспорта и коммуникаций, Министерства иностранных дел, Министерства обороны, Агентства Республики Казахстан по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и поддержке малого бизнеса. Данный комплекс мероприятий заключается в следующем:

- 1) взаимодействие с полномочными органами сопредельных государств (включая правительственный уровень) по организации и планированию воздушных потоков и открытию новых международных воздушных трасс:
связь с правительственными учреждениями через посольства Республики Казахстан в соответствующих государствах,
взаимодействие с авиационными администрациями государств, включая посольства и представительства авиакомпании "Эйр Казахстан",
использование соответствующих структур Министерства обороны для решения вопросов с военными ведомствами заинтересованных государств;
- 2) отработка между субъектами гражданской авиации единой скоординированной политики по привлечению потоков воздушного движения на территорию Республики Казахстан;
- 3) развитие сервисной инфраструктуры аэропортов Республики Казахстан для повышения качества обслуживания транзитных рейсов:
создание транзитных зон,
формирование аэропортовых сборов, удовлетворяющих требованиям пользователей и эксплуатантов,

регулирование политики ценообразования на авиатопливо;

4) организация и проведение переговоров с аэронавигационными службами сопредельных государств по вопросам максимального использования потенциала воздушных трасс Республики Казахстан;

5) организация и проведение переговоров непосредственно с авиакомпаниями по вопросам использования воздушного пространства Республики Казахстан при выполнении транзитных полетов и рейсов с посадками;

6) привлечение посольства Республики Казахстан и представительства авиакомпании "Эйр Казахстан" в Китае для решения вопросов по выполнению авиакомпаниями Китая (Air China, China Southern, China Eastern) полетов через новый коридор на границе Казахстана и Китая;

7) привлечение посольств Республики Казахстан в Германии, Италии, Франции, Нидерландах, Швейцарии, Турции, Израиле, России, на Украине, Беларуси, Прибалтийских государствах к работам по переориентации маршрутов полетов их авиакомпаний (Lufthansa, Alitalia, Air France, KLM, Swissair, Turkish Airlines, EL AL Israel и т.д.) на Трансазиатские маршруты, проходящие по территории Республики Казахстан, при выполнении рейсов из Европы в страны Юго-Восточной Азии;

8) дальнейшая реализация проекта, осуществляемого совместно с ТАСИС, "Воздушные трассы Южного Кольца, фаза II" по повышению безопасности полетов и эффективности использования воздушных трасс в данном регионе, путем создания единых технологий и стандартов в области международной аэронавигации, посредством внедрения концепции CNS/ATM ИКАО;

9) упрощение процедур получения разрешения на использование воздушного пространства Республики Казахстан путем разработки проведения совместных мероприятий Министерством транспорта и коммуникаций, Министерством иностранных дел и Министерства обороны Республики Казахстан;

10) взаимодействие с международными организациями гражданской авиации И К А О , И А Т А ;

11) участие в международных совещаниях и выставках в области авиатранспортного сектора и в частности аэронавигации, а также организация и проведение подобных мероприятий в Республике Казахстан;

12) взаимодействие с Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и поддержке малого бизнеса по вопросам разработки и внедрения нормативно-правовой базы по применению ставок сборов за АНО, позволяющей оперативно реагировать на изменения условий рынка.

В результате реализации вышеуказанного маркетингового плана предприятие планирует сохранить в 2002 году стабильные производственные и финансовые показатели .

5. Социальная программа компании.

Среднесписочная численность предприятия в 2002 году составит 2645 человек.

Уровень средней заработной платы в месяц в 2002 году составит 39160 тенге, с ростом к 2000 году на 21% и к оценке 2001 года на 6,1% в основном за счет увеличения индекса потребительских цен.

В связи с вводом нового оборудования, изменением состава пользователей воздушного пространства Республики Казахстан, повышаются требования к профессиональной подготовке авиадиспетчеров и инженерно-технического персонала РГП "Казаэронавигация".

В настоящее время в Республике Казахстан нет учебных заведений, способных проводить профессиональную и языковую подготовку специалистов СОВД и СЭРТОС. Поэтому основной упор делается на подготовку персонала в зарубежных учебных центрах за счет собственных средств предприятия.

В 2002 году предприятие направит 330 специалистов СОВД и СЭРТОС на курсы повышения квалификации в следующие учебные заведения:

Специализированный колледж в Рудлоу Манор (Великобритания),

профессиональная и языковая подготовка специалистов СОВД, 140 человек;

Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения (Россия), 60 специалистов СЭРТОС;

Обучение специалистов СЭРТОС на заводах-изготовителях нового оборудования, 100 человек;

Казахстанские вузы, 30 человек специалистов СЭРТОС.

В целях профессиональной замены кадров, из вузов Республики Казахстан будет приглашено на работу на конкурсной основе 20 молодых специалистов для СОВД и СЭРТОС.

Приложение 1

План развития на 2002 год РГП "Казаэронавигация"

№	Наименование показателя	Ед.	2000 г.	2001 г.	2001 г.	2002 г.
			!	!	!	!
			!	!	!	!

1 Активы

Основные средства млн.

тенге 8831 12258 12258 14840

Амортизация основных средств млн.

и нематериальных активов	тенге	700	882	896	1008
Уставный капитал	млн.				
	тенге	2100	2100	2100	2100
2 Объем произведенных услуг, всего в натуральном выражении:					
самолето-вылеты	вылеты	28086	28200	31450	31450
тоннаж самолето-вылетов	тыс.				
	тонн	1226	1231	1390	1390
самолеты-километры	тыс. км.	94194	95800	92000	90000
средний тариф на единицу продукции:					
тоннаж самолето-вылетов	тенге/				
	тонн	363	377	374	394
самолеты-километры	тенге/				
	100км	6682	6957	6896	7268
3 Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования, всего	млн. тенге	4626	2596	2300	2162
в т.ч.: средств государственного бюджета					
- за счет внешних займов (кредиты банков)		2780	59	242	188
- собственных средств		1846	2537	2058	1974
4 Доход, всего	млн. тенге	7343	7760	7289	7421
Доход от реализации услуг-всего		6919	7315	7015	7233
в т.ч.: от АНО - регулирования деятельности субъекта естественной монополии		6756	7150	6881	7105
прочие доходы		163	165	134	128
Доход от неосновн. деятельности		424	445	274	188
5 Расходы, всего	млн. тенге	4370	5054	4779	5028
из них: - расходы на оплату труда		1008	1172	1172	1172
- расходы на сырье, материалы, услуги		497	917	858	951
- другие затраты, включая амортиз отч.		2865	2965	2749	2905
5.1. Себестоимость реализованных					

услуг-всего		2341	3019	2947	3225		
Себестоимость основных видов							
услуг, АНО		2205	2884	2856	3186		
в т.ч.: расходы на сырье,							
материалы, оплату услуг			425	843	786	901	
расходы на оплату труда			835	992	992	992	
отчисления от оплаты труда			209	211	211	187	
амортизация ОС и НА			675	838	867	991	
другие затраты		61	0	0	115		
5.2. Расходы периода		1818	1875	1685	1650		
в т.ч.: - общие и							
административные		1586	1558	1376	1374		
из них расходы на оплату труда			130	144	150	150	
- проценты за кредиты		186	263	263	215		
- расходы на социальную сферу			46	54	46	61	
5.3. Расходы от неосновной деятельности			211	160	147	153	
6 Доход до налогообложения	млн.						
тенге		2973	2706	2510	2393		
7 Подоходный налог	млн.						
тенге		1054	982	880	833		
8 Чистый доход (убыток)	млн.						
тенге		1919	1724	1630	1560		
Норматив отчислений в бюджет	%		3%	4%	4%	6%	
Перечисление в бюджет части							
чистого дохода		0	69	65	94		
9 Долгосрочная дебиторская	млн.						
задолженность	тенге	0	0	0	0		
в т.ч.: покупатели и заказчики			0	0	0	0	
10 Долгосрочная кредиторская	млн.						
задолженность	тенге	3189	2670	3386	2240		
в т.ч.: по кредитам банка		3189	2670	2604	1740		
11 Численность работников	чел.	2596	2645	2645	2645		
12 Фонд заработной платы	млн.						
тенге		1002	1165	1165	1165		
13 Среднемесячная заработная							
плата	тенге	32351	36918	36918	36918		

продолжение таблицы

№ Наименование показателя В том числе по кварталам: 2002 г. 2002 г.
 ! _____ ! в % к ! в % к
 ! I ! II ! III ! IV ! 2000 г. ! 2001 г.
 ! ! ! ! ! факт ! оценка
 ! ! ! ! ! ! ! !

1	Активы						
	Основные средства				168,04%	121,06%	
	Амортизация основных средств и нематериальных активов	230	240	260	278	144,00%	112,50%
	Уставный капитал	2100	2100	2100	2100	100,00%	100,00%
2	Объем произведенных услуг, всего в натуральном выражении:						
	самолето-вылеты	6460	8210	8930	7850	111,98%	100,00%
	тоннаж самолето-вылетов	290	330	410	360	113,38%	100,00%
	самолеты-километры	20300	22900	24300	22500	95,55%	97,83%
	средний тариф на единицу продукции:						
	тоннаж самолето-вылетов					108,54%	105,35%
	самолеты-километры					108,77%	105,39%
3	Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования, всего					46,74%	94,00%
	в т.ч.: средств государственного бюджета					0,00%	0,00%
	- за счет внешних займов (кредиты банков)					6,76%	77,69%
	- собственных средств					106,93%	95,92%
4	Доход, всего	1570	1830	2180	1841	101,06%	101,81%
	Доход от реализации услуг-всего	1530	1782	2130	1791	104,54%	103,11%
	в т.ч.: от АНО - регулирования деятельности субъекта естественной монополии	1500	1752	2097	1756	105,17%	103,26%
	прочие доходы	30	30	33	35	78,53%	95,52%
	Доход от неосновн. деятельности	40	48	50	50	44,34%	68,61%
5	Расходы, всего	1250	1210	1321	1247	115,06%	105,21%
	из них: - расходы на оплату труда	311	245	313	303	116,27%	100,00%

- расходы на сырье, материалы, услуги	223	238	245	245	191,35%	110,84%
- другие затраты, включая амортиз отч.	722	660	759	764	101,40%	105,67%
5.1. Себестоимость реализованных услуг-всего	825	790	810	800	137,76%	109,43%
Себестоимость основных видов услуг, АНО	818	779	809	780	144,49%	111,55%
в т.ч.: расходы на сырье, материалы, оплату услуг	216	230	235	220	212,00%	114,63%
расходы на оплату труда	282	230	248	232	118,80%	100,00%
отчисления от оплаты труда	55	44	46	42	89,47%	88,63%
амортизация ОС и НА	240	245	250	256	146,81%	114,30%
другие затраты	25	30	30	30	188,52%	0,00%
5.2. Расходы периода	390	385	471	404	90,76%	97,92%
в т.ч.: - общие и административные	270	350	370	384	86,63%	99,85%
из них расходы на оплату труда	42	36	38	34	115,38%	100,00%
- проценты за кредиты	110	20	85		115,59%	81,75%
- расходы на социальную сферу	10	15	16	20	132,61%	132,61%
Расходы от неосновной деят-сти	35	35	40	43	72,51%	104,08%
6 Доход до налогообложения	320	620	859	594	80,49%	95,34%
7 Подоходный налог					79,03%	94,66%
8 Чистый доход (убыток)					81,29%	95,71%
Норматив отчислений в бюджет					200,00%	150,00%
Перечисление в бюджет части чистого дохода					0,00%	143,56%
9 Долгосрочная дебиторская задолженность					0,00%	0,00%
в т.ч.: покупатели и заказчики					0,00%	0,00%
10 Долгосрочная кредиторская задолженность					70,24%	66,15%
в т.ч.: по кредитам банка					54,56%	66,82%
11 Численность работников	2640	2640	2645	2655	101,89%	100,00%
12 Фонд заработной платы	309	243	311	302	116,27%	100,00%
13 Среднемесячная заработная плата	39015	30798	39268	38131	114,12%	100,00%

Приложение 2

План доходов от реализации услуг
РГП "Казэронавигация" на 2002 год

Показатели	годы					
	2000 факт		2001 план			
	кол-во	тенге	\$	кол-во	тенге	\$
Производственные показатели:						
- самолето-километры, тыс. км	94194			95800		
- тоннаж самолето-вылетов, тыс. тонн	1226			1231		
Тарифные ставки:						
- АНО ВВП, тенге за 100 км	6681,52	47,01		6957,48	47,01	
- АНО РА, тенге за тонну	362,78	2,55		377,40	2,55	
Доходы, тыс:	7343471	51667		7760000	52432	
- Аэронавигационное обслуживание из них:	6755799	47533		7148320	48299	
- ВВП	6293591	44281		6665390	45036	
- РА	444766	3129		464580	3139	
- ПАНХ	17442	123		18350	124	
- Прочие доходы	587672	4135		611680	4133	
Рост тарифов АНО, %%						
- АНО ВВП за 100 км					0,00	
- АНО Ра за тонну					0,00	

продолжение таблицы

Показатели ! годы

- тоннаж самолето-вылетов,					
тыс. тонн	113,38		100,00		
Тарифные ставки:					
- АНО ВВП, тенге за					
100 км	108,77	100,00	105,39	100,00	
- АНО РА, тенге за					
тонну	108,70	99,93	105,41	100,03	
Доходы, тыс:	101,06	92,91	101,82	96,88	
- Аэронавигационное					
обслуживание из них:	105,17	96,69	103,26	98,25	
- ВВП	103,93	95,55	103,09	98,09	
- РА	123,24	113,30	105,41	100,30	
- ПАНХ	91,73	84,33	99,88	95,03	
- Прочие доходы	53,84	49,50	77,49	73,73	
Рост тарифов АНО, %%					
- АНО ВВП за 100 км					
- АНО Ра за тонну					

Приложение 3

План продукция (товары, услуги) по РГП "Казаэронавигация" на 2002 год

Наименование показателей!N стр! 2000 год, факт ! 2001 год, план

! ! _____ !
! !Всего! Объем ! Объем !Всего! Объем !
! ! !услуг !услуг ! !услуг !
! ! !регули- !нерегу-! !регули- !нере-
! ! !руемого !лируе- ! !руемого !гули-
! ! !вида !мых ! !вида !руемых
! ! !деятель-!видов ! !деятель-!видов
! ! !ности !деяте- ! !ности !деяте-
! ! ! !льности! ! !льнос-
! ! ! ! ! ! !ти

1 ! 2 ! 3 ! 4 ! 5 ! 6 ! 7 ! 8

Объем произведенной

продукции (товаров, услуг)
по фактической
себестоимости,
исходы всего, млн. тенге 4779 4067 712 5028 4158 870
в натуральных показателях
- самолето-вылеты, к-во 31450 31450 31450 31450
- самолето-километры,
тыс.км. 92000 92000 90000 90000
- тоннаж самолето-вылетов,
тыс.тонн 1390 1390 1390 1390
Объем произведенной
продукции(товаров, услуг)
в текущих ценах (без НДС и
акцизов), доходы-всего,
млн. тенге 7289 6881 408 7421 7105 316
в натуральных показателях
Количество заключенных
договоров, всего шт./объемы
с юридическими лицами
с населением

Приложение 4

План по расходам РГП "Казаэронавигация" на 2001-2005 годы

Наименование	2000 г. факт			2001 г. план					
показателей									
	! Всего! в т.ч.! по регу-!			! в т.ч.! Всего! в т.ч.! по регу-!					
	! рас- ! расхо-! лируемой!			! расхо-! рас- ! расхо-! лируемой!					
	! ходов! ды пе-! деятель-!			! ходов! ды пе-! деятель-!					
	! риода ! ности ! риода !			! риода ! ности ! риода !					
	!	!	!	!	!	!			
1	!	2 !	3 !	4 !	5 !	6 !	7 !	8 !	9
	!	!	!	!	!	!	!	!	!

Материальные
затраты-всего
(сумма стр.201,

202,203,204,205,
206,207),

млн. тенге 497 54 478 53 917 57 897 54

сырье, запчасти
и материалы -

всего, из них 29 2 28 2 150 3 145 2

приобретенные по
обменному курсу

Покупные изделия
и полуфабрикаты,
вспомогательные
материалы -

всего, из них 0 0 0 0 0 0 0 0

приобретенные по
обменному курсу

Топливо-всего,
из него 43 5 42 5 77 6 75 5

Приобретенные по
обменному курсу

Электроэнергия -
всего, из нее 77 2 68 2 92 2 90 2

приобретенные по
обменному курсу

оплата работ и
услуг

производственного
характера,
выполняемых
сторонними
организациями -

всего, из них	336	45	329	44	553	46	542	45
---------------	-----	----	-----	----	-----	----	-----	----

на ремонт зданий, сооружений	43	4	43	4	140	4	136	4
------------------------------------	----	---	----	---	-----	---	-----	---

машин и оборудования	5	1	5	1	10	2	9	2
-------------------------	---	---	---	---	----	---	---	---

прочие материальные затраты	12	0	11	0	45	0	45	0
-----------------------------------	----	---	----	---	----	---	----	---

износ основных средств	697	14	687	14	879	16	852	16
---------------------------	-----	----	-----	----	-----	----	-----	----

амортизация нематериальных активов	3	1	3	1	3	1	3	1
--	---	---	---	---	---	---	---	---

финансирование затрат на кап. вложения по годам-всего, из них	2713		2704		2596		2375	
---	------	--	------	--	------	--	------	--

прочие расходы - всего (сумма стр. 231,232,233,238, 239), из них	1939	1387	1124	854	1773	1340	956	745
---	------	------	------	-----	------	------	-----	-----

Суточные во время служебных командировок	9	2	9	2	12	3	11	3
--	---	---	---	---	----	---	----	---

арендная плата	8	6	8	6	2	0	2	0
----------------	---	---	---	---	---	---	---	---

налоговые платежи и сборы - всего,								
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

из них	404	195	305	153	441	224	333	189
- социальный налог	240	31	233	24	248	31	241	30
акцизы	0	0	0	0	0	0	0	0
оплата услуг сторонних организаций	247	222	244	219	472	427	263	255
другие затраты	1271	962	558	474	846	686	347	298
расходы по процентам	186	186	186	186	263	263	263	263
фонд заработной платы (включая выплаты в натуральной форме) - всего, из них	902	118	878	117	1049	130	1020	127
выплаты в натуральной форме	0	0	0	0	0	0	0	0
производственный персонал	726	705	858	833				
вспомогательный персонал	58	56	61	60				
административный персонал - всего, из них	118	118	117	117	130	130	127	127
головной офис	66	66	65	65	73	73	72	72
отчисления в накопительные								

фонды	100	12	86	12	116	14	113	14
-------	-----	----	----	----	-----	----	-----	----

социальные
пособия работникам
за счет средств
предприятия

	46	46	0	0	54	54	0	0
--	----	----	---	---	----	----	---	---

итого расходов
(сумма строк
200,210,220,230,
240,245,250,260)

	4370	1818	3442	1237	5054	1875	4104	1220
--	------	------	------	------	------	------	------	------

продолжение таблицы

Наименование показателей	2001 г. оценка				2002 г. прогноз				
	1	10	11	12	13	14	15	16	17
!Всего! !рас-!ходов! !ды пе-! !риода	!	!	!	!	!	!	!	!	!
!в т.ч.! !рас-!ходов! !ды пе-! !риода	!	!	!	!	!	!	!	!	!
!по регу-! !рас-!ходов! !ды пе-! !риода	!	!	!	!	!	!	!	!	!
!в т.ч.! !рас-!ходов! !ды пе-! !риода	!	!	!	!	!	!	!	!	!

Материальные
затраты-всего
(сумма стр.201,
202,203,204,205,
206,207),
млн. тенге

	858	56	839	53	951	70	919	63
--	-----	----	-----	----	-----	----	-----	----

сырье, запчасти
и материалы -
всего, из них

	154	3	149	2	190	4	186	3
--	-----	---	-----	---	-----	---	-----	---

приобретенные по
обменному курсу

Покупные изделия

и полуфабрикаты,
вспомогательные
материалы -
всего, из них 0 0 0 0

приобретенные по
обменному курсу

Топливо-всего,
из него 77 6 75 5 98 7 93 6

Приобретенные по
обменному курсу

Электрoэнергия -
всего, из нее 84 2 82 2 84 3 81 3

приобретенные по
обменному курсу

оплата работ и
услуг
производственного
характера,
выполняемых
сторонними
организациями -
всего, из них 504 45 494 44 558 56 538 51

на ремонт
зданий,
сооружений 140 4 136 4 140 4 136 4

машин и
оборудования 10 2 9 2 10 2 9 2

прочие
материальные
затраты 39 0 39 0 21 0 21 0

износ основных средств	892	16	880	15	1005	17	974	17
амортизация нематериальных активов	3	1	3	1	3	1	3	1
финансирование затрат на кап. вложения по годам-всего, из них	2300		2300		2162		2162	
прочие расходы - всего (сумма стр. 231,232,233,238, 239,240), из них	1542	1153	943	732	1633	1151	908	791
Суточные во время служебных командировок	12	3	11	3	15	4	14	3
арендная плата	2	0	2	0	4	0	4	0
налоговые платежи и сборы - всего, из них	441	224	333	189	498	252	376	213
- социальный налог	248	31	241	30	221	27	189	27
акцизы	0	0	0	0	0	0	0	0
оплата услуг сторонних организаций	472	427	263	255	500	452	211	272
другие затраты	615	499	334	285	616	443	303	303

расходы по процентам	263	263	263	263	215	215	215	215
фонд заработной платы (включая выплаты в натуральной форме) - всего, из них	1049	136	1026	133	1049	136	1026	133
выплаты в натуральной форме								
производственный персонал	852		833		852		833	
вспомогательный персонал	61		60		61		60	
административный персонал - всего, из них	136	136	133	133	136	136	133	133
головной офис	73	73	72	72	73	73	72	72
отчисления в накопительные фонды	116	14	113	14	116	14	113	14
социальные пособия работникам за счет средств предприятия	56	46	0	0	56	46	0	0
итого расходов (сумма строк 200,210,220,230, 240,245,250,260)	4779	1685	4067	1211	5028	1650	4158	1234

Приложение N 5

Инвестиционный план РГП "Казаэронавигация" на 2002 год

N п/п	N Контракта, поставщик	Наименование проекта, работ	Планируемая сумма инвес- тиций, USD
1	2	3	4
1	Договора с ТОО "Техмаркет-Плюс" N 86 от 11.05.01 и N 98 от 28.05.01	Модернизация сети связи АФТН	17000
2	Контракт с фирмой "SIEMENS AG" №VANN 33-0797 А-102 от 04.04.01	Поставка радиорелейного оборудования (радиомодемы) 12 комплектов станций "аэропорт-город" в т.ч. в а/п Караганда, Костанай, Кокшетау, Аральск, Актау, Усть-Каменогорск, Балхаш, Уральск, Жезказган, Актюбинск, Кызыл-Орда, Павлодар; 12 комплектов КДП-ПРЦ в т.ч. в а/п Астана, Караганда, Кокшетау, Костанай, Жезказган,	810000
3	Контракт с фирмой "SIEMENS AG" №VANN 33-0797 А-112 от 02.07.01	Поставка мультиплексорного оборудования	980000
4	Договоры с ЗАО "ВНИИ РА-ОВД" (г. Санкт-Петербург) N 542А от 19.02.01, N 541А от 19.02.01	Поставка и ввод в эксплуатацию аппаратуры отображения радиолокационной информации (АРМ диспетчера)	300000

- 5 Договор с НИИИТ-РТС Модернизация радиомаячных
(г. Челябинск) N 265/148 систем посадки (РМС) 627000
от 28.03.01
- 6 Контракт с фирмой "Alkatel" Модернизация азимутально-дальномерных
1989 г. систем (ВОР/ДМЕ) 643000
- 7 Контракт N ДРЛ-7СМ-248/114 Модернизация, ремонт
от 10.05.01 с ФГУП ЧРЗ "Полет" ОРЛ-А ДРЛ-7СМ, а/п Шымкент 1000000
- 8 Договор с ВНИИРА ОВД N 20 Поставка локационной станции
от 11.03.98 "Амур", а/п Шымкент
615500
- 9 Договора были заключены в Модернизация системы ОВД 3011200
период существования НААК
"Казакстан ауге жолы"
Контракт с фирмой "Siemens" Поставка радионавигационного
N 408563-0210-001 от 29.03.93 оборудования 1030000
Контракт с фирмой Поставка аэродромных
"Thomson-CSF Airsys" N 607/PBP РЛС "STAR-2000" 1981200
от 16.03.96
- 10 Кредит ОАО "Народный
сберегательный банк РК" 2500000
- 11 Таможенные пошлины 100000
- 12 Создание локальных сетей и Оборудование вычислительной
внедрение версии 7-7 системы техники 351730
"1-С бухгалтерия"
- 13 Капитальный и косметический Строительно-монтажные работы 510000
ремонт зданий и сооружений
РГП "Казаэронавигация"
- 14 Долевое участие в СМР здания "Транспорт Тауер" 2250000
строительно-монтажных работах

15	Приобретение мебели	150000
16	Транспортные средства	28000
17	Оборудование инфраструктуры	90000
Всего в долл. США:		13983430
Всего в тыс. тенге:		2161838
Курс доллара США:		154,6

Реализация плана будет осуществляться за счет собственных средств 1 974 млн. тенге + заемные средства 188 млн. тенге.

Данный инвестиционный план предусматривает замену и развитие средств радиотехнического оборудования и электросвязи по ранее заключенным договорам и контрактам. При этом в связи с сокращением планируемых доходов предприятия, из проекта исключены ранее предполагавшиеся инвестиции на модернизацию оборудования на сумму 10,5 млн. долларов США, предусмотренных в Плане развития РГП "Казаэронавигация" на 2001-2005 гг.

(Специалисты: Складорова И.В.,
Умбетова А.М.)