



**Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Байконур (Байконур)" на 2014 - 2023 годы**

*Утративший силу*

Постановление Правительства Республики Казахстан от 21 июля 2014 года № 804. Утратило силу постановлением Правительства Республики Казахстан от 10 декабря 2018 года № 818 (вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования)

**Сноска. Утратило силу постановлением Правительства РК от 10.12.2018 № 818 (вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования).**

В соответствии с пунктом 2 статьи 184 Закона Республики Казахстан "О государственном имуществе" от 1 марта 2011 года Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Байконур (Байконур)" на 2014 - 2023 годы.

2. Настоящее постановление вводится в действие со дня его подписания.

Премьер-Министр  
Республики Казахстан

К. Масимов

Утверждена  
постановлением Правительства  
Республики Казахстан  
от 21 июля 2014 года № 804

**Стратегия  
развития акционерного общества  
"Национальная компания "Социально-предпринимательская  
корпорация "Байконур (Байконур)"  
на 2014 - 2023 годы**

Стратегия развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Байконур (Байконур)" на 2014 - 2023 годы (далее - Стратегия) разработана в соответствии с Правилами разработки, утверждения стратегий развития и планов развития национальных

управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний, акционером которых является государство, а также мониторинга и оценки их реализации, утвержденными постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2011 года № 1236 и Концепцией развития социально-предпринимательских корпораций, одобренной постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2012 года № 1382 (далее - Концепция).

Стратегия определяет миссию, видение, стратегические направления, цели, задачи и мероприятия, механизмы их реализации, а также ключевые показатели эффективности деятельности акционерного общества "Национальная компания" Социально-предпринимательская корпорация "Байконыр (Байконур)" (далее - СПК) на 2014 - 2023 годы.

Стратегия носит концептуальный характер и не включает в себя описание организационных мероприятий и документальных процедур, которые будут выработаны после согласования и утверждения Стратегии.

Стратегия является основой для разработки последующих программных документов, среднесрочных планов развития, прогнозных финансовых моделей, а также бюджета СПК.

Настоящая Стратегия определяет миссию, видения, стратегические направления, цели, задачи, мероприятия, механизмы их реализации и показатели результатов деятельности на ближайшие 10 лет и разработана с учетом основных направлений:

1) Послания Президента Республики Казахстан народу Казахстана от 14 декабря 2012 года "Стратегия "Казахстан - 2050" - новый политический курс состоявшегося государства";

2) Указа Президента Республики Казахстан от 6 апреля 2007 года № 310 "О дальнейших мерах по реализации Стратегии развития Казахстана до 2030 года";

3) Указа Президента Республики Казахстан от 1 февраля 2010 года № 922 "О Стратегическом плане развития Республики Казахстан до 2020 года";

4) Указа Президента Республики Казахстан от 4 июня 2013 года "Об утверждении Концепции инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года";

5) Указа Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 года № 827 "О Системе государственного планирования в Республике Казахстан";

6) Указа Президента Республики Казахстан от 4 марта 2010 года № 931 "О некоторых вопросах дальнейшего функционирования Системы государственного планирования в Республике Казахстан";

7) Указа Президента Республики Казахстан от 19 марта 2010 года № 958 "О Государственной программе по форсированному

индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010 - 2014 годы и признании утратившими силу некоторых указов Президента Республики Казахстан";

8) постановления Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2012 года № 1382 "Об одобрении Концепции развития социально-предпринимательских корпораций";

9) постановления Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2010 года № 1308 "Об утверждении Программы по развитию инноваций и содействию технологической модернизации в Республике Казахстан на 2010-2014 годы";

10) постановления Правительства Республики Казахстан от 13 апреля 2010 года № 301 "Об утверждении Программы "Дорожная карта бизнеса 2020";

11) постановления Правительства Республики Казахстан от 14 марта 2011 года № 254 "Об утверждении Программы "Производительность 2020";

12) постановления Правительства Республики Казахстан от 30 октября 2010 года № 1145 "Об утверждении Программы по привлечению инвестиций, развитию специальных экономических зон и стимулированию экспорта в Республики Казахстан на 2010 - 2014 годы";

13) постановления Правительства Республики Казахстан от 26 июля 2011 года № 862 "Об утверждении Программы "Развитие регионов";

14) программы развития Кызылординской области на 2011 - 2015 годы, утвержденной решением Кызылординского областного маслихата от 9 февраля 2011 года № 273.

#### 1. Анализ текущего состояния

##### Анализ внешней среды

##### Общая характеристика области

СПК осуществляет свою деятельность в Кызылординской области (далее — область) Республики Казахстан. Область расположена на юге Казахстана в пределах Туранской низменности, на Востоке расположены отроги хребта Каратау, на северо-западе пески Приаральского Каракума, на юго-западе - пески Кызылкум.

Областной центр - город Кызылорда, один из древнейших в республике, которому более 190 лет. Расстояние между самыми северными и южными участками по прямой составляет более 1000 км.

Площадь области составляет 226,0 тысяч квадратных километров (далее - тыс . кв. км.). Население области (по предварительным данным на 1 января 2014 года ) - 739,8 тысяч человек (далее - тыс. чел.) или 4,3 % численности населения Республики Казахстан.

##### Оценка экономической ситуации в Кызылординской области

Область обладает значительными ресурсами, составляющими потенциал ее уникальных конкурентных преимуществ. Это и многочисленное трудоспособное население, которое по состоянию на 1 января 2014 года составляет 47,7 % от общей численности населения. Область является аграрно-индустриальным регионом, располагает значительным экономическим потенциалом и природными ресурсами. Развиваются нефтегазовая сфера, урановая промышленность и строительная индустрия. Ранее если в целом в валовом региональном продукте (далее - ВРП) индустриальная доля составляла всего 3 %, то в настоящее время - 49,4 %, доля сельского хозяйства - в пределах 3 %. Традиционно область лидирует в рисоводстве - регион производит 90 % производимого риса в Республике Казахстан.

В области имеются месторождения минеральных ресурсов, включая нефть, газ, полиметаллические руды, уран, соль. Выявлены запасы свинца, цинка, кадмия, германия, золота, серебра, селена, железа, бурого угля, горючих сланцев, бурых железняков, фосфоритов, молибдено-ванадиевых и цирконий-титановых руд. Кроме того, широко распространены полезные неметаллические ископаемые : кирпичные суглинки, керамзитовое сырье, песчано-гравийный материал, пески для строительных и силикатных изделий, строительные камни, известняки для производства извести.

В отрасли несырьевого сектора стабильно работают производства по выпуску йодированной пищевой соли, полиэтиленовых труб и железобетонных изделий. В перспективе планируется строительство стекольного, нефтеперерабатывающего, цементного и известкового заводов, горно-обогатительного комбината, птицефабрики и т.д.

Имеющийся транзитный потенциал выражается в экономически выгодном расположении территории области на пересечении (авиационного, железнодорожного и автомобильного) путей, связывающих между собой государства Азиатского региона, Ближнего и Среднего Востока и Европы. Для развития туристического потенциала имеются большие возможности, основанные на имеющихся курортно-рекреационных зонах, историко-архитектурных памятниках, богатые на даты, события.

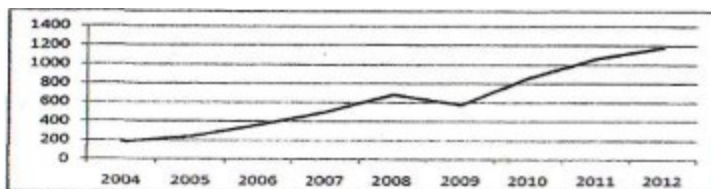
Географическое положение, природно-ресурсный, производственный и научно-технический потенциал области обеспечивают логистические потребности в южной части страны.

Для достижения этой цели с участием Правительства ведется строительство транспортной магистрали "Западная Европа - Западный Китай", которая охватывает все семь районов области и город Кызылорда. Через территорию области проходит трасса протяженностью 812 км, стоимость которой составляет 184 млрд. тенге.

ВРП за 2004 - 2012 годы имеет тенденцию положительного роста согласно графику 1. Значение ВРП за январь-сентябрь 2013 года по отношению к соответствующему периоду 2012 года вырос на 19 %. На рост ВРП повлияли высокие темпы прироста в строительстве - 70 %, обрабатывающей промышленности - 35 %, торговле - 28 %.

график 1

Динамика объема ВРП, млрд. тенге

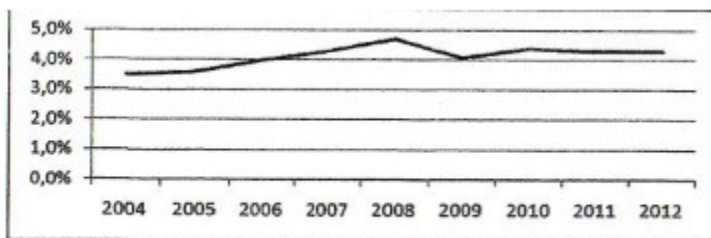


Источник: данные Агентства Республики Казахстан по статистике

При этом доля ВРП в структуре внутреннего валового продукта Республики Казахстан (далее - ВВП) в последние годы имеет ровную динамику и по состоянию на 2012 год составляет порядка 4 %.

График 2

Динамика доли области в ВРП в целом



Источник: данные Агентства Республики Казахстан по статистике

Анализ структуры экономики Кызылординской области

Структура экономики области имеет ярко выраженную ресурсную направленность с большим удельным весом добычи полезных ископаемых. Доля обрабатывающей промышленности еще достаточно низка.

На текущем этапе развития области ведущим видом экономической деятельности, обеспечивающим основной объем ВРП, является добыча сырой нефти и природного газа, на долю которого пришлась большая часть произведенного ВРП в 2008 - 2012 годах.

Структура промышленности области за 2013 год представлена следующими отраслями: горнодобывающая, энергетика, газоснабжение, водоснабжение и отрасли обрабатывающей промышленности - легкая и пищевая промышленность, производство деревянных и пробковых изделий, производство бумаги и бумажной продукции, печать и воспроизведение записанных материалов,

производство кокса и продуктов нефтепереработки, производство резиновых и пластмассовых изделий, машиностроение и металлообработка, химическая промышленность, ремонт и установка машин и оборудования, производство мебели, и производство строительных материалов.

В структуре промышленности области удельный вес горнодобывающей промышленности составляет 92,9 %, обрабатывающей промышленности - 4,8 %, электроснабжения, подачи газа, пара и воздушного кондиционирования - 1,8 %, водоснабжения, канализационной системы, контроля над сбором и распределением отходов - 0,5 %.

Оценка состояния приоритетных отраслей экономики Кызылординской области

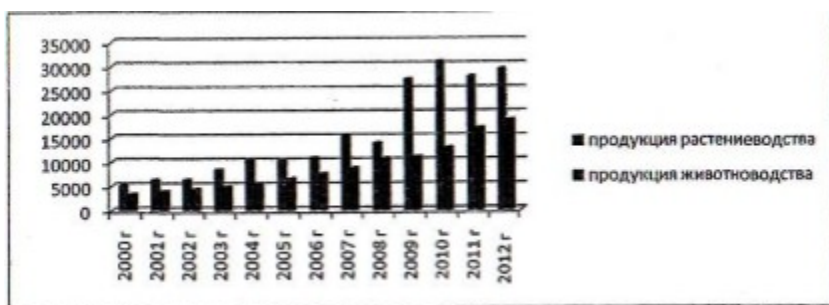
Агропромышленный комплекс

Сельское хозяйство

Объем валовой продукции сельского хозяйства в 2013 году составил 48 253,4 млн. тенге или 99,5 % к уровню 2012 года.

График 3

Валовой выпуск продукции (услуг) сельского хозяйства во всех категориях хозяйств Кызылординской области, млн. тенге



Растениеводство

В 2013 году по всем категориям хозяйств Кызылординской области посевы сельскохозяйственных культур размещены на 157,5 тыс. га, из них 79,3 тыс. га - зерновые, 54,3 тыс. га - кормовые, 21,8 тыс. га - картофель, овощи, бахчевые и 1,9 тыс. га - масличные. Посевы основной культуры - риса - были размещены на 75,6 тыс. га.

В целях эффективного использования поливной воды в области применяется метод капельного орошения. С применением метода капельного орошения урожайность возрастает в 3 раза, а расходы поливной воды уменьшаются вдвое.

За последние 4 года районированы 3 сорта риса российской селекции. Планируется районировать еще 2 сорта (Фитш, Анаит). Также внедрен опыт

обработки семян риса швейцарским фунгицидом "Селест Топ", который позволяет в 2 раза сэкономить семена риса, на 7-10 дней - вегетативный период созревания, а использование воды сократится до 5 %.

В целях развития рисового кластера в регионе в 2013 году СПК выкуплен Жалагашский элеватор и создана дочерняя компания - товарищество с ограниченной ответственностью "Агро Холдинг "Байконур". Целью создания данного предприятия является оказание помощи рисоводческим хозяйствам области в повышении конкурентоспособности и добавленной стоимости рисоводческой продукции.

В настоящее время на стадии разработки находится проект "Строительство комплексной теплицы на площади 2,2 га" в городе Кызылорда, где будет использована голландская технология выращивания овощей в закрытом грунте. Реализация проекта увеличит уровень обеспеченности населения области свежими овощами в период межсезонья. Ежегодное производство по плану - 1200 тонн овощей.

Также СПК начата работа по реализации проекта "Закладка яблоневого сада интенсивного типа на площади 100 га". По проекту будут использованы низкие кустарные сорта яблок и технологии капельного орошения саженцев яблони. Планируется создание 30 рабочих мест и ежегодное производство порядка 4 тыс. тонн яблок.

#### Животноводство

В категориях хозяйств области в 2013 году поголовье крупного рогатого скота составило 243,2 тыс. голов, овец - 416,2 тыс. голов, коз - 204,6 тыс. голов, лошадей - 75,4 тыс. голов, верблюдов - 33,4 тыс.

За отчетный период произведено 31,4 тыс. тонн мяса, молока (коровье) - 78,7 тыс. тонн, яиц - 7,1 млн. штук.

По состоянию на 1 апреля 2014 года поголовье КРС в области достигло 256,6 тыс. голов, овец и коз - 618,4 тыс. голов, лошадей - 79,9 тыс. голов, верблюдов - 32,6 тыс. голов, птицы - 91,2 тыс. голов.

В области функционирует 23 племенных хозяйства с поголовьем 3,6 тыс. голов КРС, 49,7 тыс. голов овец, 4 тыс. голов лошадей и 3,4 тыс. голов верблюдов. Работает 1 дистрибьюторский центр и 53 пункта искусственного осеменения.

Через акционерное общество "НУХ "КазАгро" профинансированы 67 хозяйств на общую сумму 537,3 млн. тенге, приобретено 3014 голов крупного рогатого скота и 192 быка мясного направления, план выполнен на 126 %.

В рамках проекта акционерного общества "НУХ "КазАгро" "Развитие экспортного потенциала мяса крупного рогатого скота" в Кызылординской области до 2015 года намечается покупка репродуктивными хозяйствами 2,7 тыс.

голов племенного крупного рогатого скота, фермерскими хозяйствами - 8,7 тыс. голов коров, 5 тыс. голов скота для откормочных площадок.

Таким образом, создана основа для развития как молочного, так и мясного направления по крупнорогатому скоту.

Одновременно, принимаются меры по укреплению кормовой базы. Для этого, посевы кормовых культур в 2013 году увеличены на 3,8 тысяч гектаров, создано семеноводческое хозяйство по производству элитных семян люцерны.

СПК совместно с товариществом с ограниченной ответственностью "Кызылорда Агросервис" планируется в 2014 году реализация проекта "Строительство откормочной площадки на 500 голов в Кызылординской области". По проекту планируется закупать крупный рогатый скот мясного направления зарубежной селекции, строительство откормочного комплекса, цеха по переработке мяса и производство мясной продукции. Плановое производство — 507 тонн мяса в год. В рамках проекта предусматривается создание 30 рабочих мест.

Проводятся работы по сохранению генофонда и восстановлению рыбных запасов в Малом Аральском море. С восстановлением Северного Малого Аральского моря и озер улов рыбы по области возрос с 400 тонн до 6 тыс. тонн.

Для перевода 13 озер в число озерно-товарных рыбных хозяйств Казахским научно-исследовательским институтом рыбного хозяйства разработано научно-биологическое обоснование, которое проходит экологическую экспертизу.

Для сохранения генофонда в Малом Аральском море Камыстыбасским рыбопитомником, занимающимся воспроизводством и зарыблением водоемом, было выращено и выпущено в Малое Аральское море и в ближайшие к морю озера 14,2 млн. сеголеток ценных видов рыб.

В 2012 году в рамках программы по развитию рыбной отрасли из областного бюджета выделено 150 млн. тенге на восстановление отдельных озерных систем. На эти средства проводились мелиоративные работы на озерах "Акшатау-Соргак", "Кызыларык" Аральского района, "Караколь" Казалинского района, "Калгандария-Кызылорда", "Ирколь-прудхоз" город Кызылорда, "Калгандария-Актас" в Жанакорганском районе и на пруду в бывшем Кызылординском прудовом хозяйстве на площади в 82 га.

#### Промышленное производство

В 2013 году промышленными предприятиями области произведено продукции на 1,3 трлн. тенге, что составило 121,5 % к уровню прошлого года.

В горнодобывающей промышленности и разработке карьеров произведено продукции на 1,25 трлн. тенге или 121,3 % к уровню 2012 года. Объем добычи сырой нефти в денежном выражении составил 1,1 трлн. тенге.



В обрабатывающей промышленности произведено продукции на 65,4 млрд. тенге или 130,1 % к уровню прошлого года.

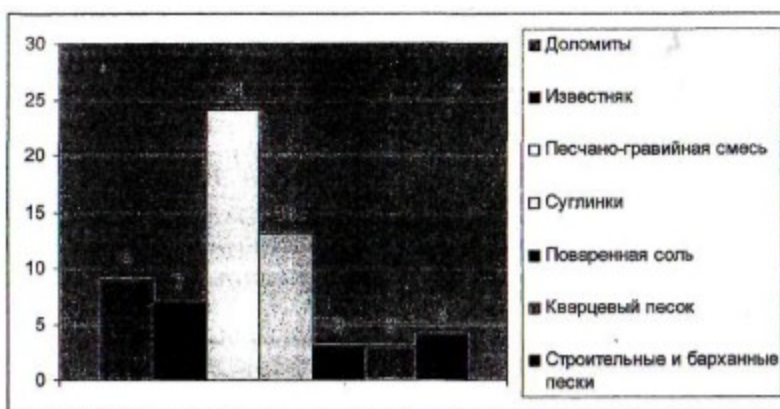
В электроснабжении, подачи газа, пара и воздушного кондиционирования объем промышленного производства составила 24,2 млрд. тенге или 110,0 % к уровню 2012 года.

#### Недропользование

По состоянию на 1 января 2013 года на территории области общее количество недропользователей составляет 101, из них разведкой и добычей углеводородного сырья занимаются 23 компании, разведкой и добычей твердых полезных ископаемых - 6, добычей лечебных грязей - 2, разведкой и добычей подземных вод - 7 и разведкой и добычей общераспространенных полезных (далее - ОПИ) ископаемых занимаются 63 недропользователя на 258 месторождениях на основании 77 контрактов.

#### График 5

#### Недропользователи ОПИ



На месторождениях песчанно-гравийной смеси на основании 20 контрактов разведку и добычу ведут 24 недропользователя, из них 11 - проводят добычу на производственные собственные нужды, 12 - добычу в коммерческих целях, один недропользователь находится на переходе к этапу добычи.

На месторождении суглинков разведку и добычу ведут 13 недропользователя на основании 13 контрактов, из них 12 проводят добычу и на разведке - 1.

На месторождении поваренной соли разведкой и добычей занимаются 3 недропользователя на основании 3 контрактов.

На месторождении кварцевых песков на основании 3 контрактов разведкой и добычей занимаются 3 недропользователя - товарищество с ограниченной ответственностью "Латон Маркет", товарищество с ограниченной ответственностью "Фирма Дана" и товарищество с ограниченной ответственностью "EURASIA FLOAT GLASS".

На месторождении строительных и барханных песков на основании 4 контрактов разведкой и добычей занимаются 4 недропользователя, из них 2 - на добыче строительных песков и 1 - на добыче барханных песков, на переходе к этапу добычи - 1.

Стабильно работают компании, занимающиеся производством щебня из доломитов и известняков, обеспечивая асфальтовые заводы, заводы по выпуску железобетонных изделий и строительные компании своей продукцией в рамках строительства автомобильной дороги "Западная Европа — Западный Китай".

На основании данных полезных ископаемых в области планируется реализовать 2 инвестиционных проекта, а именно:

1) проект "Строительство цементного завода" товарищества с ограниченной ответственностью "Сыр цементі";

2) проект "Строительство завода по выпуску извести" товарищества с ограниченной ответственностью "Шиелі-Тас-Оңтүстік".

В целях дальнейшей переработки ОПИ недропользователями области создано 11 минизаводов по выпуску щебня, 3 минизавода по выпуску железобетонных, 10 миникирпичных заводов, 1 - мини завод по выпуску кислотостойкого гравия, 1 - мини завод по выпуску мытого песка и 1 - мини завод по выпуску минерального порошка.

Всего в 2012 году объем производства щебня составил 2162,2 тысяч куб. метров. песчано-гравийной смеси - 495,7 тысяч куб. метров, жженого кирпича - 45 млн. штук, строительного и барханного песка - 113,0 тыс. куб. метров.

В соответствии с Концепцией, в сфере недропользования социально-предпринимательские корпорации участвуют в проектах только правом недропользования. Доля социально-предпринимательских корпораций должна определяться после проведения независимой рыночной оценки.

Социально-предпринимательскими корпорациями передаются права недропользования по месторождениям общераспространенных полезных ископаемых, техногенным минеральным образованиям, подземным водам, а также месторождениям твердых полезных ископаемых, не представляющим интерес для акционерное общество "Тау-Кен Самрук", который обладает приоритетным правом недропользования по медному, свинцово-цинковому, золоторудному, железомарганцевому дивизионам и дивизиону редких металлов и редкоземельных элементов.

В соответствии с Законом о недрах, право недропользования на разведку, добычу предоставляется следующими способами:

- 1) путем проведения конкурса на предоставление права недропользования;
- 2) без проведения конкурса на основе прямых переговоров.

До сегодняшнего времени для представителей бизнеса сотрудничество с социально-предпринимательскими корпорациями в сфере недропользования, являлось одним из главных механизмов освоения полезных ископаемых, так как действовал мораторий на получение права на недропользование через открытый конкурс. СПК, как национальная компания, обладала преимуществом получения прав на недропользование путем прямых переговоров.

Таким образом, СПК участвовало в проектах по недропользованию правом недропользования, получая при этом значительную долю в проекте в соответствии рыночной оценкой своего права на недропользование.

Однако в данное время вышеуказанный мораторий снят, и представители бизнеса имеют наиболее выгодную схему реализации бизнес-проекта в сфере недропользования, чем в сотрудничестве с СПК, т.е. путем участия в открытом конкурсе, сохраняя свои 100 %. Конечно, в конкурсе возможны временные издержки и процедурные риски, но, несмотря на это, видится, что значительная финансовая выгода пути через конкурс более привлекательна для субъектов недропользования. И, на сегодня, у СПК практически нет реальных взаимовыгодных предложений инвесторам по совместному освоению полезных ископаемых, так как оно имеет право участвовать в проектах только правом недропользования. Единственное предложение - это конкурентно-способные цены на свои услуги в виде предоставления прав.

В соответствии с Концепцией ключевой принцип инвестиционной деятельности СПК - это реализация проектов в сотрудничестве с бизнесом, не создавая ему конкуренции. Таким образом, если в сфере недропользования бизнес-структурам будет более приемлемо и экономически выгодно ведение бизнеса без участия СПК, то должны только содействовать такому развитию, не создавая ненужную конкуренцию.

Исходя из изложенного и учитывая, что деятельность СПК направлена на реализацию перспективных, жизнеспособных для своего региона проектов в приоритетных отраслях экономики, определенных программами развития соответствующих территорий, видится, что на сегодняшний день рассматриваемый сектор экономики не является приоритетным для СПК.

#### Развитие малого и среднего бизнеса

По состоянию на 1 января 2014 года (по данным статистического регистра) по области зарегистрировано 5084 субъектов малого бизнеса (юридических лиц), что на 9,3 % больше, чем на 1 января 2013 года.

При этом из зарегистрированных 62,9 % (3196 единиц) предприятий являлись действующими, то есть осуществляли или потенциально могли осуществлять

экономическую деятельность, 2106 предприятий (65,9 % из числа действующих) были активными, численность занятых в малом и среднем предпринимательстве возросла на 11,9 %.

Объем продукции, произведенной субъектами малого и среднего бизнеса, возрос на 0,09 % и составил в отчетном периоде 100,9 млрд. тенге.

В численности населения Казахстана доля населения области составляет более 4 %, то по объему продукции малого и среднего бизнеса ее удельный вес - только 2,8 %.

Одним из основных направлений поддержки предпринимательства является финансово-кредитная поддержка субъектов предпринимательства.

В области финансово-кредитная поддержка субъектов малого и среднего бизнеса (далее - субъектов МСБ) осуществляется через филиалы банков второго уровня, акционерное общество "Аграрная Кредитная Корпорация", акционерное общество "Фонд финансовой поддержки сельского хозяйства", акционерное общество "Фонд развития предпринимательства "Даму", микрокредитными и другими кредитными организациями.

В рамках Программы "Дорожная карта бизнеса 2020" с начала реализации одобрено 150 проектов на общую сумму свыше 12 млрд. тенге, из них субсидируется 138 проектов.

В 2012 году в рамках Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию субъектами малого среднего бизнеса Кызылординской области реализовано 12 проектов на общую сумму 1975 млн. тенге с созданием 129 новых рабочих мест. Из них в рамках Карты индустриализации реализован 1 проект стоимостью 20 млн. тенге, создано 20 новых рабочих мест.

В рамках Карты индустриализации СПК совместно с товариществом с ограниченной ответственностью "Жан Арай" реализуется инвестиционный проект "Строительство комбикормового завода мощностью 80 тонн в сутки" (товарищество с ограниченной ответственностью "Жан Арай-Жем") на общую сумму 280,0 млн. тенге с созданием 60 рабочих мест. Ввод завода в эксплуатацию запланирован на 2014 год.

Вне Карты индустриализации в области планируется реализация 18 проектов общей стоимостью более 6 млрд. тенге, в том числе проект строительства цементного завода, производства полиэтиленовых труб, транспортно-логистического центра в городе Кызылорда и т.д.

В целях создания условий для развития предпринимательства и новых производств в рамках Программы "Дорожная карта бизнеса 2020" в 2012 году области выделено 1897,1 млн. тенге, в том числе:

- 1) на субсидирование процентных ставок по кредитам - 294,3 млн. тенге;

- 2) на поддержку предпринимателей, имеющих валютные кредиты - 51,2 млн. тенге;
- 3) на частичное гарантирование кредитов - 48,0 млн. тенге;
- 4) на оказание сервисных услуг бизнесу - 50,0 млн. тенге;
- 5) на развитие производственной инфраструктуры — 1453,6 млн. тенге.

С начала 2013 года с целью поддержки субъектов предпринимательства, в рамках программы "Дорожная карта бизнеса 2020" одобрено 44 проекта на сумму более 1 499,5 млн. тенге.

В рамках Программы "Дорожная карта бизнеса 2020" в области осуществляется поддержка начинающих предпринимателей (старт-ап проекты) (проект "Бизнес-Советник"), поддержка действующих предпринимателей (проект "Бизнес-Советник-2"), сервисная поддержка ведения действующего бизнеса. Проводится обучение топ-менеджмента малого среднего бизнеса, модернизация и расширение производств путем установления деловых связей с иностранными партнерами (проект "Деловые связи"), оператором которых является акционерное общество "Фонд развития предпринимательства "Даму".

Проведены работы по подведению необходимой инфраструктуры по проектам "Создание промышленной площадки в городе Кызылорде" и "Создание индустриальной зоны в городе Кызылорда".

В настоящее время закончены работы по подведению инженерной инфраструктуры к проектам по производству бумажных изделий, строительству теплиц, зоны отдыха "Золотые пески", ведутся работы по подведению инженерной инфраструктуры к проектам в рамках создания Зоны отдыха "Камбаш", центра паломничества в комплексе с мемориалом "Коркыт-Ата", начато строительство объездной дороги, соединяющей промышленную площадку с трассой "Кызылорда - Жалагаш".

Филиалами банков второго уровня субъектам МСБ выдано кредитов на сумму свыше 15 млрд. тенге.

Сельскими кредитными товариществами профинансировано 363 проекта на сумму 941,2 млн. тенге, через акционерное общество "Фонд финансовой поддержки сельхозтоваропроизводителей" профинансировано 235 проектов на сумму 193,4 млн. тенге.

Микрокредитными организациями выдано 3,6 млрд. тенге кредитных средств

## Транспорт

Объем грузоперевозок составил 106135,3 тыс. тонн грузов. Грузооборот за этот период составил 14106,3 млн. ткм.

Автотранспортом области перевезено 251316,5 тыс. пассажиров. Пассажирооборот составил 4594,6 млн. пкм.

## Туризм

В туристских регионах и странах, как известно, туризм дает 10 и более процентов ВВП, а в Казахстане - менее 1 %.

Область имеет уникальные возможности использования крупнейшего в мире космодрома "Байконур", с которого произведено много легендарных запусков и развития туризма как важной отрасли специализации Кызылординской области с ее вкладом в ВРП области 10 и более процентов.

В мире пока есть только два подобных места - мыс Канаверал в США, который при запусках американских космических аппаратов посещают миллионы людей, и Байконур, который посещают сотни туристов из-за отсутствия туристской инфраструктуры и надлежащей организации этого важного дела.

Основными туристскими объектами Кызылординской области также являются база отдыха "Камыстыбас" Аральского района, а также мемориальный комплекс "Коркыт-Ата".

Кроме этого, строительство международного транспортного коридора "Западная Европа - Западный Китай" открывает перспективные возможности перед СПК для участия в проектах по строительству гостиничных комплексов и гостевых домов вдоль этого транспортного коридора.

Строительная индустрия и деревообрабатывающая промышленность.

Вклад строительной отрасли в формирование валового внутреннего продукта в 2012 году 6,2 %. За 2012 год производство продукции строительной индустрии в регионе в натуральном выражении следующее:

- 1) пески природные - 163,2 тыс. куб. метров;
- 2) окна и их рамы, двери и их рамы деревянные - 20,2 тыс. кв. метров;
- 3) трубы, трубки, рукава и шланги их фитинги из пластмасс - 7 525 144 кг;
- 4) кирпичи керамические, неогнеупорные - 22,1 тыс. куб. метров;
- 5) конструкции строительные из бетона- 130 846 тонн;
- 6) бетон товарный - 15 182 тонн;
- 7) камень обработанный - 4201,04 тонн.

Имеющаяся база природных сырьевых ресурсов в области позволяет наладить выпуск широкого ассортимента современных строительных материалов и изделий.

В 2014 году в области запланировано строительство и ввод завода по производству листового стекла мощностью 148 тыс. тонн в год. Основными видами сырья для производства листового стекла будут являться кварцевый песок, доломит, известняк, кальцинированная сода. Будут привлечены китайские инвесторы, создано порядка 500 рабочих мест.

Проектом предусмотрено использование европейского оборудования в основных технологических узлах, вспомогательное оборудование будет от китайских поставщиков.

Следует также отметить, что в последние годы в Кызылординской области складывается достаточно развитая база по выпуску строительных материалов. Например, на выпуске железобетонных изделий и товарного бетона специализируются 6 предприятий, стабильно функционируют предприятия по производству различных видов битума, асфальтобетонный завод.

Вместе с тем часть стройматериалов, таких как кирпич, стекло, двери, трубы, камень в Кызылординскую область завозится из других регионов. За счет собственного производства внутренний рынок основными видами стройматериалов обеспечивается, примерно, на 50 %. Ввиду недостаточного обеспечения внутреннего спроса рассматривается вопрос о значительном повышении этой доли.

В области предстоит удвоить жилищное и социально-бытовое строительство, что потребует соответствующего наращивания современной стройиндустрии. Прорабатывается вопрос по высокотехнологизированному производству панелей и других деталей полной заводской готовности для массового малоэтажного строительства в Кызылординской области.

С учетом намечаемых объемов строительства, в том числе прокладки железнодорожного транзитного пути из Западного Китая в Западную Европу, в дальнейшем прокладки нефтепровода и газопровода по территории Кызылординской области, со строительством мощных перекачивающих станций, все это потребует к 2020 году увеличения объемов производства строительных материалов.

По данным Агентства Республики Казахстан по статистике за 2013 год объем производства деревянных и пробковых изделий, кроме мебели, изделий из соломки и материалов для плетения составил 102,33 млн. тенге, производства бумаги и бумажной продукции - 176,6 млн. тенге, производства мебели - 64,66 млн. тенге. Индекс физического объема промышленной продукции по Кызылординской области за 2013 год к 2012 году составил 100,1.

#### Легкая промышленность

Легкая промышленность - это многопрофильный инвестиционно-привлекательный сектор экономики. Предприятия данного сектора при условии выпуска качественной продукции, располагают устойчивым рынком сбыта, обеспечивая высокую, два-три раза в год, оборот и эффективность вложенных ресурсов, широкую межрегиональную и межотраслевую кооперацию

. В секторе заложен и большой инновационный потенциал, так как в развитых странах уже сегодня имеются и непрерывно совершенствуются производственные технологии и виды оборудования.

В настоящее время легкая промышленность области удовлетворяет потребности своих граждан, примерно, на 1 %. Она представлена предприятиями малого и среднего бизнеса, как, например, товарищество с ограниченной ответственностью "Озык", товарищество с ограниченной ответственностью "Швейная фабрика Султан Суирик", товарищество с ограниченной ответственностью "Кызылординское УПП КОГ". Одно из них занимается пошивом спецодежды для промышленных компаний, другие шьют постельные принадлежности, национальные костюмы. При этом подавляющая часть потребности в данной продукции обеспечивается за счет импортных товаров.

В целях развития в области собственной легкой промышленности СПК планирует развивать проекты в сфере переработки продукции агропромышленного комплекса (далее - АПК) региона (в том числе, переработка кожевенного сырья, шерсти), с производством продукции с высокой добавленной стоимостью.

Для обеспечения предприятий АПК необходимым сырьем планируется создание и расширение сети сервисно-заготовительных центров.

Прогноз развития отраслей экономики и их влияние на улучшение социально-экономической ситуации области

По данным Агентства Республики Казахстан по статистике темп роста ВВП за период январь-декабрь 2013 года составил 106 %.

За 2013 год промышленными предприятиями области произведено продукции на 1348,0 млрд. тенге или к 2012 году составил 121,5 %.

За счет увеличения объема продукции нефтепереработки, прочих неметаллических минеральных продукции, продуктов химической промышленности, продуктов питания обеспечен рост производства в обрабатывающей промышленности на 30 % по отношению к прошлому году (произведено продукции на 65,4 млрд. тенге).

В электроснабжении, подаче газа, пара и воздушного кондиционирования объем промышленной продукции в январе-декабре 2013 года составил 24,2 млрд. тенге или 110,0 % 2012 года.

В тоже время, в связи с истощением запасов нефти и обводнением действующих скважин крупных нефтяных операторов снижается объем производства сырой нефти. За январь-декабрь 2013 года произведено 10,6 млн. тонн нефти или к соответствующему периоду 2012 года 97,3 %.



По прогнозным данным Министерства экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан, в 2014 году рост реального ВВП составит 6 %.

Рост ВВП будет частично обеспечен ростом ВРП. Увеличение доли данных отраслей в ВРП будет способствовать повышению доходов и обеспечению занятости экономически активного населения, содействовать повышению продовольственной безопасности. Увеличение объемов производства также повысят поступления в бюджет, что повлечет рост финансирования социальных обязательств государства.

Таким образом, развитие указанных отраслей повлияет на повышение конкурентоспособности экономики и уровня жизни населения области.

Оценка экспортного потенциала

Комплексный подход в развитии экономики области должен основываться на сбалансированном развитии региона, учитывающем самообеспечение населения продовольствием, насыщение внутреннего рынка товарами с большим казахстанским содержанием и интенсивное развитие экспортной составляющей за счет выпуска эксклюзивной продукции, характерной для данного региона.

Проводимые в последние годы индустриально-инновационные меры позволили реализовать программы и проекты по эффективному функционированию АПК как республики в целом, так и области в частности.

Выпуск конкурентоспособного товара на региональном уровне и превращение региона в экспортера товаров сельскохозяйственной отрасли необходимо начать с решения ряда региональных проблем, а именно:

1) сформировать новые кластеры в дополнение к функционирующим (зерновой, пищевой и т.д.);

2) определить источники финансирования программ, добиться прозрачности в использовании денежных средств, выделяемых государством;

3) разработать программы по интенсификации животноводческого сектора частных подворий за счет улучшения породности скота, использования качественных кормов, повышения уровня ветеринарной работы и др.;

4) разработать меры, направленные на совершенствование функционирования закупочно-сбытовой системы;

5) создать систему производств по переработке вторичного сырья на основе современных технологий;

6) определить приоритеты диверсификации АПК с целью выявления его экспортного потенциала.

Кызылординская область обладает значительным потенциалом минерально-сырьевых ресурсов, включая нефть, газ, полиметаллические руды, уран, соль. Выявлены запасы свинца, цинка, кадмия, германия, золота, серебра,

селена, железа, бурого угля, горючих сланцев, бурых железняков, фосфоритов, молибдено-ванадиевых и цирконий-титановых руд.

Важнейшими полезными ископаемыми области являются углеводородное сырье, цветные металлы (свинец и цинк), уран, ванадий, поваренная соль и подземные воды.

Область занимает 1 место в республике по запасам ванадия. В пределах региона размещаются уникальные по запасам месторождения ванадия Баласаускандык и Курумсак. Ванадиеносные сланцы хребта Каратау являются сырьем многоцелевого использования. Помимо ванадия большую ценность в рудах представляют запасы редких и редкоземельных элементов, золота и шунгита.

Единственным рассыпным месторождением титана является месторождение Акеспе, расположенное в Северном Приаралье. Кроме того, на территории области имеется также ряд месторождений железа, фосфоритов, горючих сланцев, талька, меди, которые в настоящее время недоразведаны. Также не доведены до логического завершения геологоразведочные работы Приаральского нефтегазового бассейна, в частности полуостров Кокарал.

Имеются уникальные залежи поваренной соли (северное побережье Аральского моря и котловины, прилегающих к нему озер).

Минеральные воды Жанакорганского месторождения и знаменитые лечебные грязи озера Терескен, а, также перспективные участки лечебных грязей озера Сор, дают все предпосылки для развития сети здравниц.

Область занимает третье место по запасам цинка, урана, свинца. На сегодняшний день важным для области является перспектива возобновления деятельности свинцово-цинкового рудника "Шалкия", которая имела бы замещающий эффект и повлекла бы за собой развитие смежных производств.

Данные по ряду запасов полезных ископаемых (в процентах от общеказахстанских):

- 1) ванадия - 65 %;
- 2) цинка-15,1%;
- 3) свинца - 9,6 %;
- 4) урана-13,7%;
- 5) нефти, газа и конденсата - 4,7 %;
- 6) подземных вод - 3,5 %.

Чтобы освоить эти богатства, вывести экономику области на качественно новый уровень, прорабатывается реализация ряда перспективных проектов.

Животноводческий сектор - это тот сегмент, тот пласт экономики, на который необходимо направить усилия государства. Международный опыт развития животноводства показывает, что продукцию этой отрасли составляют не только

молоко и мясо, но и шерсть, кожа и другие виды вторичного сырья, использование которых позволит выпускать многочисленные товары как народного потребления, так и для применения в различных отраслях промышленности: текстильная, легкая, парфюмерная, фармакологическая и т.д.

Таким образом, животноводство, как и растениеводство, должно стать составной частью экспортного потенциала. Вовлечение животноводческого комплекса в экспортную составляющую АПК обусловлено рядом преимуществ, таких как исторически сложившимися навыками местного населения для развития отгонно-пастбищных форм содержания скота, животноводческим потенциалом региона, кормовой базой и т.д. Использование вторичного сырья животноводства позволит диверсифицировать экспортную составляющую области в АПК Республики.

#### Анализ инвестиционной ситуации области

В 2013 году объем инвестиций, привлеченных во все сферы экономики области, составил 371,4 млрд. тенге, что на 68 % больше, чем в 2012. По источникам финансирования доля инвестиций за счет средств предприятий, организаций и населения - 64 %, иностранные инвестиции - 0,2 %, заемные средства - 19,9 %, местный бюджет - 5,4 %, республиканский бюджет - 10,5 %. При этом ВРП области, по оценке, составил более одного триллиона тенге. Норма инвестиций составила около 35 %.

Между нормой инвестиций (ее долей в ВВП) и темпом социально-экономического развития имеется определенная взаимосвязь. Норма в 25 % обычно соответствует среднегодовому росту экономики в размере 4-5 % в лучшем случае. Чтобы достичь прогнозных среднегодовых темпов в 8 %, норма инвестиций должна составить 35-40 %.

Преобладающими источниками инвестиций, являются собственные средства хозяйствующих субъектов, объем которых в январе-декабре 2013 года по сравнению с 2012 годом (в сопоставимых ценах) увеличился на 44,9 %.

Внешнеторговый оборот за январь-август 2013 года составил 3503,6 млн. долларов США и по сравнению с соответствующим периодом 2012 годом составил 104,9 %, в том числе экспорт - 3313,5 млн. долл. США (106,9 % к уровню 2012 года), импорт - 190,1 млн. долл. США (79,6 % к уровню 2012 года).

При огромных объемах экспорта в Кызылординской области, легко привлечь инвестиции, если они будут окупаемыми и вкладываться в производство, которые обеспечат дальнейшее наращивание этого экспорта. А именно таковыми могут быть инвестиции в производство ванадия, цинка и свинца, урана, в поддержание добычи нефти, в создание современной газовой промышленности, расширение производства риса.

#### Влияние факторов внешней среды

Имеется ряд глобальных факторов, которые могут воздействовать на деятельность социально-предпринимательских корпораций, включая: политические, правовые, экономические, демографические, хозяйственные и экологические факторы.

#### Политические и правовые факторы

Стабильные внутривластные условия, а также отсутствие внешних угроз и демонстрация многовекторности международных отношений Республики Казахстан способствуют успешному и динамичному развитию экономики области. Кроме того, государством принимается комплекс мер, благоприятствующих развитию отраслей народного хозяйства, в том числе АПК, отрасли машиностроения и строительной индустрии. СПК руководствуется в своей деятельности правовыми нормами Гражданского кодекса Республики Казахстан от 27 декабря 1994 года и Налогового кодекса Республики Казахстан от 10 декабря 2008 года, Закона Республики Казахстан от 13 мая 2003 года "Об акционерных обществах", что обеспечивает правовую основу в деятельности.

#### Хозяйственные факторы

В соответствии со Стратегическим планом развития Республики Казахстан до 2020 года планируется постепенное увеличение, начиная с 2010 года, темпов роста ВВП и инвестиций в национальную экономику, что позволит проводить активную инвестиционную политику, способствующую развитию приоритетных секторов экономики.

Последовательные экономические преобразования позволяют надеяться на постепенное восстановление экономики Казахстана и области, в частности, со всеми вытекающими последствиями, оказывающими положительное влияние на деятельность СПК, в случае отсутствия непредвиденных неблагоприятных событий на мировом финансовом рынке.

#### Демографические факторы

Две главные тенденции мировой демографии - общее увеличение продолжительности жизни и снижение уровня смертности.

Таким образом, отмечается общий прирост населения для удовлетворения потребности которого требуется перманентное увеличение производства продовольствия и развитие жизнеобеспечивающей инфраструктуры. Вследствие этого, возникает необходимость в поиске инвестиционных средств. В этой связи СПК способно обеспечить свою постоянную деятельность для решения задач государства по развитию экономического потенциала и социально-экономической сферы области.

#### Экологические факторы

Суровые климатические условия могут повлиять на снижение эффективности деятельности компаний, представленных в области. В частности, для

предприятий сельскохозяйственной направленности увеличивается вероятность неурожая, падежа поголовья сельскохозяйственных животных, для машиностроительных предприятий возрастает риск отказа технологического оборудования, для строительной отрасли, горнометаллургической промышленности и транспортно-коммуникационного комплекса увеличенный износ зданий, сооружений, оборудования и транспортно-коммуникационной инфраструктуры. Указанные обстоятельства могут повлиять на устойчивость социально-экономического развития области.

Выводы по разделу

Приоритетные для СПК сектора экономики

Определение приоритетных для СПК секторов экономики осуществлялось с учетом сложившейся экономической специализации региона и основных направлений государственной политики, изложенных в ПФИИР и Программе развития Кызылординской области на 2011 - 2015 годы.

В Послании 2010 года Президент Казахстана Н. Назарбаев в качестве приоритетных отраслей предложил сконцентрироваться на пяти-семи кластерах внесырьевых отраслей экономики. К ним он отнес - туризм, нефтегазовое машиностроение, пищевую и текстильную промышленность, транспортно-логистические услуги, металлургию и промышленность стройматериалов.

Выполнение этого руководящего указания крайне важно для Кызылординской области, поскольку из перечисленных отраслей здесь отсутствует только металлургия. Все же другие отрасли имеют самые благоприятные и эффективные возможности для своего опережающего развития.

Поэтому приоритетными секторами экономики для СПК являются АПК и сельскохозяйственная обработка, развитие строительной индустрии и производства строительных материалов, развитие транспортной и телекоммуникационной инфраструктуры, энергетика, включая развитие чистой энергетики, туристская деятельность, машиностроение, развитие легкой и пищевой отрасли.

Из отраслей промышленности, в первую очередь, это относится к развитию пищевой промышленности на базе ускоренного развития сельского хозяйства области и к промышленности стройматериалов в связи с дальнейшим развитием транспортного, жилищного и промышленного строительства.

Основные проблемы сельского хозяйства области, решение которых требует дальнейших совместных усилий государства и субъектов сельского хозяйства:

- 1) неудовлетворительное состояние материально-технической базы;
- 2) неразвитость производственных процессов глубокой переработки сельскохозяйственной продукции;

- 3) недостаток оборотных средств для запуска производств и закупа сырья;
- 4) низкий уровень кадрового потенциала, обусловленный оттоком населения из-за непривлекательных условий работы на селе.

Огромные возможности роста обрабатывающей промышленности связаны с развитием продовольственного комплекса области, где практически отсутствует развитая промышленность по переработке мяса, молока, отсутствует современная кожевенная промышленность, сырье для которой в избытке дает развитие овцеводства и другие отрасли животноводства, нет развитой шерстяной промышленности, для развития которой есть серьезная сырьевая база, и которая будет наращиваться. Имеется потребность в создании современных мясокомбинатов с широким ассортиментом выпускаемой продукции, молочных комбинатов по производству различных молочных продуктов для населения. На базе переработки животноводческой продукции может быть серьезно развита кожевенная и текстильная промышленность, включая пошив одежды.

Еще одним крупным источником ускоренного развития Кызылординской области может стать интенсивное развитие туризма, прежде всего, международного, во многом связанного с посещением космодрома в Байконуре.

Развитие туризма в Байконур повысит интерес международной общественности к Казахстану и вызовет дополнительный приток туристов в Астану, Алматы и, возможно, в другие регионы Казахстана.

Задача состоит в том, чтобы сделать туризм одним из двигателей развития Кызылординской области, доведя его долю в создании ВРП к 2020 году до 5 %, а к 2030 году - до 10 % ВРП.

Кроме того, важным источником ускоренного развития Кызылординской области явится создание крупной транзитной транспортной системы и логистических баз в связи с прохождением через территорию Кызылординской области автомагистрали и железнодорожного пути, соединяющего Западный Китай и Казахстан с Россией и Западной Европой.

Транспортно-логистическая структура будет содействовать получению Казахстаном дополнительных доходов от международного транзита грузов и развитию внешней торговли самого Казахстана.

Со строительством международного транспортного коридора "Западная Европа-Западный Китай" перед СПК открываются перспективные возможности для участия в проектах по строительству гостиничных комплексов и гостевых домов как в областном центре, так и вдоль этого транспортного коридора.

Требуют незамедлительного решения и проблемы пассажирских перевозок в городе Кызылорда - одном из немногих областных центров, где практически отсутствуют автобусы большой вместимости. В городе с населением, насчитывающим более 200 тыс. человек пассажирскими перевозками на настоящий

момент осуществляют порядка 450 микроавтобусов (газелей) и 305 автобусов малой вместимости.

Анализ внутренней среды

Основные этапы развития СПК

СПК создано 11 января 2011 года. В первом полугодии 2011 года деятельность компании была направлена на создание организационной структуры, анализ текущего состояния экономики региона, проведение встреч и форумов с представителями государственных и частных структур, создание информационного поля о возможностях и направлениях СПК в рамках регионального развития.

Одним из первых шагов СПК стала диагностика региональных предприятий, целями которой являлись:

- 1) оценка текущего состояния и возможностей расширения и повышения качества производимой продукции в регионе;
- 2) поиск возможностей для продвижения государственных программ в регионе с учетом интересов малого и среднего бизнеса;
- 3) поиск целевых ниш рынка, непродуцируемых в регионе товаров и услуг, и расширение возможностей импортозамещения.

Диагностика определила основные направления, формат и последовательность деятельности СПК. В ходе диагностики была проведена работа с более чем 50 региональными компаниями, по результатам которой были определены базовые направления деятельности:

- 1) развитие аграрного сектора региона;
- 2) поддержка индустриально-инновационных проектов;
- 3) развитие туризма;
- 4) развитие стройиндустрии и деревообрабатывающей промышленности;
- 5) развитие легкой промышленности в регионе;
- 6) развитие пищевой промышленности;
- 7) создание институциональных условий для развития бизнеса (информационная, консультационная и методологическая поддержка).

С начала 2011 года в СПК поступило более 60-ти бизнес-предложений.

За 2011 - 2013 годах совместно с партнерами (3 предприятия по переработке рыбы в Аральском и Казалинском районах - сервисно-перерабатывающий комплекс "Кызылорда Балык", товарищество с ограниченной ответственностью "Каратерен Балык", сервисно-заготовительный центр "Боген", производство молока и молочной продукции в городе Кызылорда (товарищество с ограниченной ответственностью "Шогирли Сут"), товарищество с ограниченной

ответственностью "Дамир Балабакшасы" на 100 мест в городе Кызылорда, санаторий с грязелечебницей (товарищество с ограниченной ответственностью "Шипажай Жанакорган") на 76 койко-мест в Жанакорганском районе.

Общая стоимость их 754,3 млн. тенге, при этом:

- 1) доля участия СПК - 270,5 млн. тенге;
- 2) сумма привлеченных частных инвестиций - 333,9 млн. тенге.

На стадии практической реализации в настоящее время в СПК находятся 8 инвестиционных проектов, общая сумма которых составляет порядка 8,114 млрд. тенге, где вклад денежных средств СПК составит около 2,9 млрд. тенге.

Планируются к реализации 5 проектов общей стоимостью 4,2 млрд. тенге, где вклад денежных средств СПК составит около 262,145 млн. тенге.

Участие в обеспечении продовольственной безопасности региона является одним из основных стратегических направлений деятельности СПК.

В рамках принимаемых мер по стабилизации цен на основные продовольственные товары на базе товарищество с ограниченной ответственностью "Агропромышленный комбинат Алтын Камба" построено овощехранилище вместимостью 3250 тонн, реализован совместный проект по строительству мясохранилища вместимостью 100 тонн и фруктоохранилища вместимостью 150 тонн.

Сформирован региональный стабилизационный фонд продовольственных товаров, планируются мероприятия по увеличению посевных площадей овощной продукции, налаживается оптово-розничная сеть по продаже продуктов питания и другие.

Участие в реализации Программы "Модернизация жилищно-коммунального хозяйства Республики Казахстан на 2011 - 2020 годы".

В целях реализации Программы "Модернизация жилищно-коммунального хозяйства Республики Казахстан на 2011 - 2020 годы" в 2011 году было выделено 120,0 млн. тенге, а в 2012 году - 312,5 млн. тенге.

В 2011 году было отремонтировано 5 многоквартирных жилых домов (далее - МЖД). 4 объекта приняты Государственной приемочной комиссией, 1 объект - переходящий на 2013 год.

В 2012 году было запланировано отремонтировать 14 объектов, (10 объектов - в городе Кызылорда, 2 - в Кармакшинском и 2 в Казалинском районах). Ремонтные работы полностью завершены и приняты государственной приемочной комиссией на 7-ми объектах, а именно 3 объекта в городе Кызылорда, 2 объекта в Кармакшинском районе, 2 объекта в Казалинском районе . 4 объекта в городе Кызылорда готовятся к сдаче объекта (1 переходящий с 2011 года).



На остальных 4-х объектах ремонтные работы не закончены, выполнено 85 % ремонтных работ.

На сегодняшний день из 432,5 млн. тенге, выделенных по Программе "Модернизация жилищно-коммунального хозяйства Республики Казахстан на 2011 - 2020 годы" в 2011 - 2012 годы освоено - 419,0 млн. тенге (97 %).

Основная причина неосвоения - поздние сроки предоставления необходимых документов для ремонта, неподписанные Договора собственниками квартир, недобросовестные подрядные организации, изношенность внешних канализационных сетей, которые затопляют очищение и отремонтированные подвальные помещения, создавая дополнительные препятствия.

По Программе "Дорожная карта занятости 2020" СПК является региональной уполномоченной организацией по микрокредитованию на селе.

Всего за 2011 - 2012 годы было выдано 607 конечным заемщикам, в том числе: в 2011 году - 200,0 млн. тенге были доведены до 98 человек, в 2012 году - 933,0 млн. тенге - до 509 человек.

Основными сферами развития сельского предпринимательства стали животноводство (разведение крупного рогатого скота), производство мясных продуктов, выращивание овощей и бахчевых культур, сфера обслуживания (бани, парикмахерские, станции технического обслуживания, швейные, ремонтные мастерские).

По Программе "Дорожная карта занятости 2020" на микрокредитование на селе на 2013 год по двум траншам выделено и освоено 2,0 млрд. тенге. По первому траншу выделенных средств 2013 года - 1,0 млрд. тенге через СПК получили 435 человек. Свыше 400 человек получили микрокредиты по второму траншу выделенных бюджетных средств 2013 года. С учетом самого получателя микрокредита оживляется создание свыше 1000 новых рабочих мест.

В целом в освоении средств второго направления Программы Дорожная карта занятости 2020 в 2013 году участниками являются 46 кредитных товариществ и 8 микрокредитных организаций.

В 2013 году в области решена проблема по снижению ставки вознаграждения по микрокредитованию. Если в 2011 году средняя процентная ставка по выданным микрокредитам для конечного заемщика составляла 8 %, в 2012 году - 7,3 %, то в 2013 году - по микрокредитам, выданным конечным заемщикам через СПК - процентная ставка снизилась до 4,4 %.

#### Стратегическое планирование

Система стратегического планирования до момента создания СПК в предприятиях, переданных ему в оплату размещенных акций, носила формальный характер, а в некоторых вовсе отсутствовала.

На данный момент наблюдается понимание стратегии СПК среди сотрудников и согласованности между показателями СПК и группы предприятий. Планируется разработка и внедрение Системы сбалансированных показателей в группе предприятий - инструмента реализации стратегии, который позволит довести миссию, видение и стратегические направления до уровня руководителей структурных подразделений в форме конкретных целей, задач и показателей.

СПК планирует провести полную регламентацию системы стратегического планирования в группе компаний, описать процессы взаимодействия акционера и СПК.

#### Корпоративное управление

В целях повышения эффективности и для приведения деятельности СПК в соответствие с требованиями законодательства в мае 2011 года был разработан и принят Кодекс корпоративного управления, определяющий принципы функционирования СПК и регламентирующий взаимодействие Акционера, Совета директоров и исполнительного органа СПК.

Органом управления СПК является Совет директоров в составе семи членов, из которых трое - независимые директора, представители бизнеса.

Действуя в интересах СПК, эффективный, профессиональный и независимый Совет директоров обеспечивает надлежащий уровень корпоративного управления, определяя стратегические направления развития, защищая права акционеров и осуществляя контроль деятельности Правления. Включение представителей бизнес-сообщества в качестве независимых директоров в состав Совета директоров позволяет обеспечить независимую и объективную оценку деятельности СПК.

Исполнительным органом СПК является Правление в составе Председателя и трех заместителей Председателя. Правление СПК заседает еженедельно и принимает решения по оперативному управлению СПК.

В управленческую практику СПК внедрено проведение еженедельных оперативных совещаний руководства и руководителей структурных подразделений. Результатом внедрения данной практики стало:

- повышение оперативности принятия управленческих решений;

- улучшение контроля над исполнением решений;

- повышение вовлеченности в работу руководителей структурных подразделений, создание условий для реальной командной работы.

Корпоративный секретарь, подотчетный Совету директоров, обеспечивает соблюдение Правлением, должностными лицами, структурными

подразделениями обеспечение процедур, направленных на обеспечение прав и интересов акционеров, а также совершенствование политики и практики в области корпоративного управления.

Следование принципам корпоративного управления создает основу для проведения объективного анализа деятельности СПК. Приоритетом корпоративного управления является обеспечение соответствия деятельности СПК законодательству и ведущим международным стандартам и принципам корпоративного управления, а также внедрение современных методов менеджмента.

Для обеспечения эффективной модели управления СПК активно внедряет современные стандарты корпоративного управления, соответствующие лучшей мировой практике и будет вести постоянную работу по его совершенствованию в рамках единой политики, определенной Акционером и направленной на повышение привлекательности СПК для потенциальных инвесторов.

СПК будет вести работу по переходу на методы управления и бизнес-процессы, отвечающие современным тенденциям развития экономики и передовым практикам ведения бизнеса. Будут продолжены мероприятия по повышению прозрачности деятельности СПК, внедрению практики публикации отчетов СПК, в том числе решений Правления (за исключением конфиденциальной информации), Совета директоров и акционеров СПК.

В целях улучшения качества корпоративного управления СПК планируется проводить диагностику корпоративного управления на основе Методики диагностики системы корпоративного управления по примеру группы компаний акционерное общество "Самрук-Қазына". Методика позволит определить рейтинг соответствия наилучшей практике корпоративного управления, и призвана стать инструментом для постоянного мониторинга процесса совершенствования корпоративного управления в СПК.

Целью диагностики является повышение уровня корпоративного управления, путем структурированного и последовательного подхода к оценке и развитию системы корпоративного управления, на основе лучшей мировой практики. При этом корпоративное управление оценивается по следующим трем основным компонентам: структура, процессы и прозрачность.

Высокий уровень корпоративного управления не только влияет на экономические показатели деятельности компании, повышение прозрачности, полноценность процесса принятия решений, но и положительно сказывается на восприятии компании инвесторами.

Будет пересмотрена кадровая политика СПК с ориентацией на привлечение людей с опытом работы в бизнесе, в том числе выпускников программы "Болашак".

Будет внедрена система эффективного менеджмента, отлажены механизмы внутреннего контроля и мониторинга, направленные на выявление всех рисков, связанных с его функционированием в рыночных условиях.

Модель управления дочерними и зависимыми организациями

СПК осуществляет инвестирование проектов в следующих основных формах:

1) создание совместных предприятий (далее - СП) с субъектами частного предпринимательства (далее - партнерами) при этом доля участия СПК в проектах не может превышать 49 %;

2) предоставление СПК актива в финансовый лизинг партнерам через дочернюю компанию товарищество с ограниченной ответственностью "Кызылорда Каржы Компаниясы".

Сотрудничество между СПК и партнерами осуществляется в форме создания совместного предприятия и передачи активов в качестве вкладов в уставный капитал. Активами СПК и партнера могут быть денежные средства, недвижимое имущество, земельные участки и другие ликвидные активы. СПК может выступать гарантом при привлечении заемных средств.

Степень участия в деятельности дочерней компании (далее - Компании) СПК позволяет отнести модель управления СПК к операционной.

Операционная модель управления имеет преимущества: позволяет вести прямой контроль над исполнением поручений вышестоящих органов; предполагает высокую степень личной ответственности руководства Компании как конечного ответчика по реализуемым проектам, способствует поддержке интересов Компании во внешней среде.

Управление персоналом

Персоналу принадлежит важное место в системе стратегического менеджмента как одному из главных источников создания конкурентных преимуществ на длительный период.

Организационная структура СПК представляет достаточный количественный состав структурных подразделений, исходя из поставленных перед ними задач и функций, объема выполняемых работ.

Условия, в которых происходит взаимодействие структурных подразделений, влияют на успешность их совместной деятельности, на удовлетворенность процессом и результатами труда.

Реализуемая кадровая политика СПК нацелена на решение проблем с нехваткой квалифицированных кадров в сфере экономики, финансирования и сохранения накопленного опыта, на укрепление корпоративных ценностей, с учетом эффективной системы мотивации работников и в соответствии с утвержденными внутренними документами.

Кадровая политика тесно связана с миссией и основными задачами СПК и основывается на следующих принципах и направлениях:

1) оптимизация организационной структуры с учетом запуска и реализации всех направлений деятельности, предусмотренных стратегией;

2) прием кадров на вакантные должности осуществляется на принципах открытости и конкурсного отбора;

3) на управленческие позиции работники назначаются в основном из внутренних резервов, что обеспечивает мотивацию сотрудников к росту;

4) постоянное повышение профессионального уровня сотрудников на семинарах и курсах повышения квалификации, систематическое проведение аттестаций.

В СПК планируется также разработать стратегию управления человеческими ресурсами, направленную на создание эффективной системы управления персоналом и достижение стратегических целей. Будут выстроены системы подбора и адаптации персонала, формирования кадрового резерва, обучения и развития персонала.

В течение 2014 - 2023 годов планируется совершенствование кадровой политики СПК с учетом принципов кадровой политики группы компаний акционерного общества "Фонд национального благосостояния "Самрук-Қазына".

#### Финансовое состояние

В СПК функционирует система бюджетирования, основанная на общих принципах прозрачности, сбалансированности и эффективности.

Количество объявленных акций СПК составляет 10 000 000 штук простых акций с номинальной стоимостью 1000 тенге (свидетельство о государственной регистрации выпуска ценных бумаг А 5852 от 13 декабря 2011 года).

По состоянию на 01 января 2014 года года выкупленный и размещенный акционерный капитал СПК составляет 3 654 303 тыс. тенге.

Неконсолидированные показатели за 2012 год:

Согласно финансовой отчетности СПК за 2012 год, обязательный ежегодный аудит которой проведен согласно Закона РК "Об акционерных обществах" аудиторской компанией товарищество с ограниченной ответственностью "Инсар":

1. СПК в 2012 году получило доход в общей сумме 156 609,7 тыс. тенге;

2. Расходы СПК за 2012 год составили в общей сумме 132 383,1 тыс. тенге.

Таким образом, прибыль СПК до налогообложения по итогам отчетного 2012 году составила 24 226,6 тыс. тенге.

Расходы по корпоративному подоходному налогу составили 412,1 тыс. тенге.

Прибыль после налогообложения составила 23 814,5 тыс. тенге.

С учетом покрытия убытка прошлого года в сумме 23 624,6 тыс. тенге нераспределенная прибыль после налогообложения по состоянию на 31 декабря 2012 года составила 189,9 тыс. тенге.

Консолидированные показатели за 2012 год:

Согласно Протокола заседания Совета директоров СПК от 26 апреля 2011 года и приказа Управления финансов Кызылординской области от 22 июля 2011 года № 85 создано товарищество с ограниченной ответственностью "Кызылорда Каржы компаниясы" со 100 % участием в уставном капитале СПК. В целях совместной реализации инвестиционных проектов решением Совета директоров СПК созданы следующие совместные предприятия с долей участия СПК ( Таблица 1):

Таблица 1

Наименование товарищества с ограниченной ответственностью	Доля участия СПК %
Товарищество с ограниченной ответственностью "Кызылорда құс фабрикасы"	49,00
Товарищество с ограниченной ответственностью "Жан-Арай Жем"	49,00
Товарищество с ограниченной ответственностью "Шипажай "Жаңақорған"	49,00
Товарищество с ограниченной ответственностью "Қаратерек Балық"	44,50
Товарищество с ограниченной ответственностью "Сервисно-заготовительный центр "Бөген"	9,50
Товарищество с ограниченной ответственностью "Шогірлі сүт"	31,30
Товарищество с ограниченной ответственностью "СПК Кызылорда Балық"	49,0
Товарищество с ограниченной ответственностью "КазРос Инновация"	10,0
Товарищество с ограниченной ответственностью "Аральский рыбоперерабатывающий завод"	49,0

Согласно учредительных договоров с инициаторами проектов по созданию совместных предприятий предполагается продажа доли участия СПК ( отчуждение) в течение 5 (Пяти) лет с момента их создания.

Согласно финансовой отчетности Группа Компаний СПК за 2012 год, обязательный ежегодный аудит которой проведен согласно Закона Республики Казахстан "Об акционерных обществах" аудиторской компанией товарищество с ограниченной ответственностью "Инсар":

1. Группа Компаний СПК за 2012 год получила доход в общей сумме 561 380,8 тыс. тенге, в том числе:

2. Расходы Группы Компаний СПК за 2012 год составили в общей сумме 589 996,8 тыс. тенге, в том числе:

1) расходы по КПН - 412,1 тыс. тенге;

2) убыток организации в прибыли (убытке) совместных предприятий, учитываемых методом долевого участия - 3129,5 тыс. тенге.

Таким образом, убыток Группы Компаний СПК по итогам отчетного 2012 года составил 28 616,0 тыс. тенге.

С учетом убытка прошлого года в сумме 31 686,6 тыс. тенге убыток Группы Компаний СПК по состоянию на 31 декабря 2012 года составил 60 302,6 тыс. тенге.

Финансовая устойчивость СПК по итогам 2012 года характеризуется следующими показателями:

- 1) коэффициент долга/ЕВГГОА, % - 0,5 при нормативе 0,4;
- 2) коэффициент финансового левереджа, % - 1,1 при нормативе 1,0.

Выводы по разделу:

В целях повышения финансовой устойчивости и выхода на безубыточность СПК предусматривается выполнение ряда мероприятий:

1) Разработка качественной Стратегии и Планов развития в соответствии с Системой государственного планирования;

2) Развитие и повышение корпоративного управления;

3) Внедрение системы эффективного менеджмента, что позволит оптимально и наиболее результативно взаимодействовать с внешней средой, продуктивно и целесообразно распределять ресурсы компаний;

4) Мониторинг и анализ финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых компаний на постоянной основе с целью оперативного реагирования на проблемы, компаний, входящих в состав СПК;

5) Оптимизация административных расходов СПК и административно-управленческого персонала;

6) Строгое соблюдение норм законодательства РК.

Кроме того, при участии СПК в реализации отдельных правительственных инициатив (по вопросам микрокредитования, продовольственной безопасности и других мероприятий) необходимо предусмотреть средства на финансовые издержки и неадекватные риски.

Для дальнейшего устойчивого развития СПК также будет следовать основным принципам деятельности СПК, определенных Концепцией развития СПК:

Партнерство с частным сектором

СПК будет эффективно работать в пространстве, не занятом или недостаточно занятом частным сектором, и стимулировать развитие бизнеса, создавать условия для его роста, не конкурируя с ним.

Активное управление инвестициями

СПК будет выполнять роль активного акционера (участника) в отличие от портфельных инвесторов, иницируя ключевые решения развития бизнеса.

Активное управление затратами

СПК будет стремиться минимизировать затраты при осуществлении своих функций.

#### Социальная ответственность

В целях реализации принципа социальной ответственности, СПК будет стремиться направлять часть чистой прибыли в местный бюджет по решению единственного акционера в рамках дивидендной политики.

#### Партнерство с другими участниками содействия развитию бизнеса

СПК будет активно взаимодействовать с финансовыми и нефинансовыми институтами развития, компаниями с государственным участием, банками второго уровня для исключения дублирования и обеспечения синергии усилий.

#### SWOT-анализ СПК

SWOT-анализ является одним из эффективных инструментов анализа текущей ситуации и служит основой для разработки стратегических направлений развития. При этом сильные и слабые стороны отражают состояние внутренней среды организации, на которые компания может влиять, а возможности и угрозы находятся вне зоны контроля компании и характеризуют общее текущее положение в стране и мире (внешней среде).

Таблица 2

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>- статус национальной компании</li> <li>- возможность вовлечения минерально-сырьевой базы и государственных активов в хозяйственный оборот.</li> <li>- наличие стартового капитала</li> <li>- отраслевая многопрофильность</li> <li>- сформирован портфель бизнес-проектов СПК.</li> <li>- разработаны ТЭО и ТЭЗ бизнес-проектов.</li> <li>- СПК может выступать единым координатором и интегратором реализации различных государственных инвестиционных программ на уровне области, операторами которых сегодня выступают различные институты и ведомства.</li> <li>- аутсорсинг</li> <li>- возможности удовлетворения внутреннего спроса на продукты питания за счет повышения эффективности сельского хозяйства.</li> <li>- возможности расширения форм сотрудничества в государственно-частном партнерстве.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- недостаточная развитость взаимоотношений с институтами развития</li> <li>- ограниченность бюджета компании на реализацию инвестиционных проектов</li> <li>- низкая доля сотрудников из предпринимательской среды</li> <li>- незначительный опыт работы в условиях реализации механизма государственное частное партнерство.</li> <li>- смешение коммерческих и некоммерческих задач, что не позволяет определить приоритет перед СПК.</li> <li>- не сформирована база маркетинговых исследований.</li> <li>- отрицательные показатели эффективности деятельности.</li> <li>- отрицательные денежные результаты от операционной и финансовой деятельности</li> <li>- отсутствие системы менеджмента качества, соответствующей международным стандартам ИСО 9001-2008 (система менеджмента качества).</li> <li>- отсутствие опыта и механизмов привлечения частного капитала.</li> <li>- низкая доля инвестиционных вложений инновационного, технологического и инженерного характера.</li> <li>- наличие значительной доли долгосрочных бизнес - проектов в портфеле, в связи с чем, получение</li> </ul>



<p>- возможность создания новых производств за счет вовлечения в оборот неиспользуемых сельскохозяйственных угодий.</p>	<p>социального эффекта от инвестиционной деятельности на текущем этапе затруднительно.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- высокие финансовые риски при осуществлении инвестиций в проекты АПК, строительной индустрии и машиностроении.</li> <li>- слабая заинтересованность потенциальных инвесторов в возможности участия в реализуемых и планируемых бизнес - проектах СПК.</li> </ul>
<p>Возможности</p>	<p>Угрозы</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокий спрос на привлечение инвестиций.</li> <li>- растущий инвестиционный потенциал региона</li> <li>- поддержка со стороны Государственных структур</li> <li>- дополнительное финансирование из областного бюджета на новые направления</li> <li>- трансферт опыта и информационных ресурсов из государственных институтов развития</li> <li>- прогнозируемые возможности в развитии промышленности строительных материалов.</li> <li>- повышение научно-технического потенциала путем внедрения инновационных технологий производства и управления.</li> <li>- модернизация системы образования с целью подготовки в области инженерных кадров и квалифицированных рабочих в соответствии с отраслевой специализацией области.</li> <li>- выгодное географическое расположение</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сырьевая направленность области</li> <li>- недоверие со стороны представителей бизнеса</li> <li>- высокие издержки процесса производства (энергоёмкость, эмиссии в окружающей среде, накопление промышленных и бытовых отходов)</li> <li>- изношенность объектов коммунальной собственности и недостаточная обеспеченность инженерной инфраструктурой земель, выделяемых в оплату уставного капитала</li> <li>- неизученность ключевых секторов макрорегиона для вложения инвестиций и инновации</li> <li>- финансовый кризис: инфляция, неликвидность, др.</li> <li>- наличие на рынке предоставляемых услуг других участников со схожим видом деятельности.</li> <li>- неразвитость рынка долгосрочного финансирования</li> <li>- риск снижения платежеспособного спроса в результате роста уровня безработицы, связанный со снижением спроса на продукцию отраслей экономики области.</li> <li>- рост цен на продукцию добывающих отраслей, вызывающий возможный спад покупательской способности.</li> <li>- ужесточение кредитной политики банками второго уровня.</li> <li>- высокая подверженность влиянию изменения законодательства и регулятивных мер.</li> <li>- отставание и отсутствие необходимого технического оснащения отраслей специализации.</li> <li>- низкая активность населения в предпринимательской деятельности.</li> <li>- несбалансированность рынка труда.</li> </ul>

### Ограничения и возможности стратегического развития

Структурированный анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз позволил выявить основные ограничения развития СПК:

- 1) низкий уровень развития инвестиционного потенциала области;
- 2) низкий уровень предпринимательской активности населения;
- 3) доминирование сырьевой составляющей в структуре экономики области;

4) недоверие к профессионализму и эффективности деятельности государственных институтов развития со стороны целевой аудитории.

К наибольшим возможностям для дальнейшего развития СПК относятся:

1) наличие полномочий от государства и государственной поддержки деятельности;

2) реализация, "прорывных" инвестиционных проектов, межрегиональных проектов и региональных стратегий развития крупного бизнеса, способствующих росту капитализации области;

3) выгодное географическое расположение области;

4) интеграция транспортной системы области в глобальную транспортно-логистическую сеть;

5) развитие экспортоориентированных производств и диверсификация экспорта.

СПК имеет ряд безусловно сильных сторон, которые могут и должны быть использованы как опорные точки для обеспечения дальнейшего роста и развития. Существующие слабые стороны неустраняемыми не являются.

Дальнейшая деятельность будет направлена на использование сильных сторон СПК для реализации возможностей, инициирование мер по работе над слабыми сторонами СПК и сглаживанию угроз.

Важнейшими движущими силами дальнейшего развития СПК являются: развитие и диверсификация экономической базы области, учет и адаптация к изменениям внешней среды, повышение эффективности деятельности СПК.

## 2. Миссия и видение СПК

Миссия СПК - содействие социально-экономическому развитию региона на принципах партнерства государства и бизнеса.

Видение СПК - региональный институт развития, эффективно управляющий активами, стимулирующий экономическую активность в точках роста региона, в том числе через привлечение инвестиций, и выступающий катализатором формирования конкурентоспособных устойчивых производств.

Цель СПК - увеличение стоимости активов.

Основные задачи СПК:

1) создание новых и модернизация существующих конкурентоспособных производств в приоритетных секторах экономики региона (точках роста);

2) обеспечение вовлечения государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств;

3) внедрение передовых производственных и управленческих технологий и стандартов;

4) увеличение стоимости активов;

5) развитие инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса ( бизнес-инкубаторов, технопарков, промышленных зон);

6) поддержка бизнес-инициатив в регионах через развитие кластеров в приоритетных отраслях, а также координацию партнерских программ по развитию МСБ вокруг системообразующих и крупных компаний регионов;

7) оказание нефинансовой поддержки бизнеса в рамках деятельности СПК ;

8) расширение сотрудничества с государственными институтами развития для реализации бизнес-проектов;

9) развитие коммуникаций и обмена навыками между портфельными компаниями;

10) содействие брендингованию продукции для более активного продвижения продукции на внутреннем и внешнем рынках;

11) привлечение в регионы отечественных и зарубежных инвесторов для реализации перспективных проектов, в том числе на принципах государственно-частного партнерства;

12) оказание инвесторам содействия в реализации проектов через доленое финансирование, участие активами, а также получении финансирования в рамках государственных и отраслевых программ;

13) разработка региональных карт развития с учетом основных специализаций регионов и формирование перечня перспективных и конкурентоспособных проектов для привлечения инвесторов.

3. Стратегические направления деятельности (далее - СНД), цели, ключевые показатели деятельности и ожидаемые результаты по ним.

В рамках поставленных задач перед СПК, определены следующие приоритетные направления деятельности:

1) увеличение стоимости активов и создание новых производств в точках роста региона;

2) создание условий для стимулирования экономической активности в точках роста региона;

3) развитие внутренней среды, обеспечивающей эффективную деятельность СПК;

4) участие в реализации государственных программ.

СНД 1. "Увеличение стоимости активов и создание новых производств в точках роста региона"

Цель 1. Обеспечение роста и эффективности инвестиций

Задачи:

1) увеличение количества вновь созданных и модернизированных конкурентоспособных производств с высокой степенью эффективности;

2) увеличение объема инвестиционного портфеля.

#### Мероприятия:

- 1) увеличить число прибыльных бизнес-проектов, вышедших на проектную мощность, которые будут оказывать содействие по увеличению объемов производства и производительности труда в области;
- 2) увеличить объемы инвестиций в бизнес-проекты;
- 3) обеспечить вовлечение государственных активов в деловой оборот;
- 4) обеспечить привлечение внебюджетных инвестиций для реализации бизнес-проектов;
- 5) расширить сотрудничество с государственными институтами развития для реализации бизнес-проектов;
- 6) увеличить количество реализуемых СПК бизнес-проектов;
- 7) увеличить количество иницируемых СПК бизнес-проектов;
- 8) наладить взаимодействие с инициаторами крупных бизнес-проектов в приоритетных секторах экономики на территории области;
- 9) содействовать реализации региональных бизнес-проектов, поддерживаемых государством, и отдельных государственных программ и целевых государственных мероприятий (Карта индустриализации, Программа развития моногородов, комплекс мер, направленных на создание и развитие сервисно-заготовительных центров и пр.);
- 10) увеличить ресурсную базу, обеспечивающую формирование инвестиционного портфеля;
- 11) увеличивать объемы реинвестируемой прибыли;
- 12) внедрить эффективные механизмы привлечения средств республиканского бюджета на финансирование бизнес-проектов СПК;
- 13) реализовать программы средне- и долгосрочных заимствований СПК на рынках капитала (включая выпуск ценных бумаг).

#### Ключевые показатели деятельности:

- 1) прирост объема инвестиционного портфеля СПК за год;
- 2) количество ежегодно запускаемых инвестиционных проектов, в том числе с участием иностранного капитала (не менее пяти ежегодно), единиц.;
- 3) рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность не менее чем на 20 %.

#### Ожидаемые результаты:

В результате достижения цели 1 "Обеспечение роста и эффективности инвестиций":

- 1) прирост объема инвестиционного портфеля СПК составит в 2014 году 3 % с постепенным увеличением этого показателя к 2023 году до 5 %;
- 2) количество ежегодно запускаемых инвестиционных проектов, в том числе с участием иностранного капитала, в общей сложности составит 70 единиц;

3) будет обеспечен рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность не менее чем на 20 %.

## Цель 2. Увеличение прибыльности СПК

### Задачи:

- 1) увеличение доходности;
- 2) увеличение рентабельности деятельности СПК.

### Мероприятия:

- 1) повышение доходности инвестиционного портфеля;
- 2) обеспечение оптимального соотношения доходности и надежности размещения временно свободных денежных средств СПК;
- 3) расширение источников получения доходов;
- 4) оптимизация структуры административных расходов СПК;
- 5) поиск дешевых источников заимствования.

### Ключевые показатели деятельности:

- 1) чистый доход СПК по итогам года;
- 2) чистый доход на одного сотрудника по итогам года;
- 3) рентабельность активов СПК.

### Ожидаемые результаты:

В результате достижения СПК цели 2 "Увеличение прибыльности СПК":

- 1) размер чистого дохода СПК в 2014 году составит 20 млн. тенге, а к 2023 году 250 млн. тенге;
- 2) чистый доход на одного сотрудника составит в 2014 году 0,6 млн. тенге, достигнув показателя 8,3 млн. тенге в 2023 году;
- 3) рентабельность активов в 2014 году возрастет до 0,5 % с ростом значения к 2023 году до 2,3 %.

## Цель 3. Реабилитация государственных активов

### Задачи:

1) поиск государственных активов (предприятий), деятельность которых носит коммерчески ориентированный характер, для проведения мероприятий по реабилитации (оздоровлению), реструктуризации и развития на их основе новых конкурентоспособных производств;

2) проведение анализа перспектив развития по финансовому оздоровлению переданных государственных активов (предприятий).

### Мероприятия:

1) анализ финансово-хозяйственной деятельности/комплексный анализ передаваемого предприятия/актива на предмет целесообразности проведения мероприятий по финансовому оздоровлению (реабилитации), реструктуризации и развития на их основе новых производств;

2) анализ плана финансового оздоровления передаваемого предприятия и/или анализ плана мероприятий по реабилитации (оздоровлению), реструктуризации и развитию передаваемого актива;

3) разработка бизнес-планов, технико-экономических обоснований, маркетинговых исследований, планов по оздоровлению для передаваемого предприятия/актива;

4) поиск инвесторов в целях возможности участия в реабилитации (оздоровлении) государственных активов (предприятий) для последующей передачи в конкурентную среду;

5) финансовое оздоровление, реструктуризация и развитие на основе переданных государственных активов (предприятий) новых конкурентоспособных производств.

Ключевой показатель деятельности:

1) количество реабилитированных (оздоровленных) предприятий.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения цели 3 "Реабилитация государственных активов" в 2017 году СПК будет осуществлена реабилитация одного предприятия, а к 2023 году этот показатель будет увеличен до двух предприятий.

Результатом реабилитации (оздоровления) предприятий будет являться достижение устойчивого финансового состояния переданных предприятий или предприятий, которым переданы проблемные активы.

СНД 2. "Создание условий для стимулирования экономической активности в точках роста региона"

Цель. Формирование благоприятных условий для развития бизнес инициатив в точках роста региона

Задачи:

1) развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства (индустриальные зоны, бизнес инкубаторы);

2) развитие кластерных инициатив;

3) развитие партнерских программ с крупными компаниями.

Мероприятия:

1) способствование созданию в регионе эффективных объектов инфраструктуры, обеспечивающих деятельность малых предприятий;

2) поддержка начинающих предпринимателей путем организации обучающих программ;

3) льготное кредитование в рамках осуществляемых программ СПК;

4) поддержка "прорывных" проектов;

5) поддержка кластерных инициатив в несырьевом секторе;

6) создание и укрепление партнерских отношений с крупными компаниями в регионе;

7) сотрудничество с государственными институтами развития для развития сети местных поставщиков вокруг крупных компаний в регионе;

8) участие в проведении мероприятий по гарантированию и страхованию займов субъектов АПК и предоставление гарантий сельхозтоваропроизводителям для проведения весенне-полевых и уборочных работ.

Ключевые показатели деятельности:

1) количество привлеченных иностранных инвесторов в регион (не менее двух ежегодно), в том числе из списка Global-2000 (не менее трех до 2023 года), единиц;

2) количество созданных бизнес инкубаторов в регионе, единиц;

3) количество предприятий единого кластера в регионе с участием СПК, единиц.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения СПК Цели 1 "Формирование благоприятных условий для развития бизнес инициатив в точках роста региона":

1) количество привлеченных иностранных инвесторов составит 16 единиц (в том числе трое из списка Global-2000);

2) количество созданных в регионе бизнес-инкубаторов, начиная с одного в 2014 году возрастет в 2023 году до трех;

3) количество предприятий единого кластера в регионе с участием СПК, в 2014 году покажет значение 2, постепенно увеличиваясь до 27-ми к 2023 году.

СНД 3. "Развитие внутренней среды, обеспечивающей эффективную деятельность СПК"

Цель 1. Повышение качества корпоративного управления, основных и вспомогательных бизнес-процессов.

Задача:

1) совершенствование системы корпоративного управления.

Мероприятия:

1) внедрить в практику кодекс корпоративного управления и совершенствовать его стандарты;

2) сформировать профессиональный состав Совета директоров СПК;

3) провести работы по присвоению СПК и его дочерним структурам рейтинга корпоративного управления национального или международного уровня;

4) сформировать эффективную систему реализации прав акционеров;

5) внедрение риск-менеджмента в деятельности СПК;

6) развитие человеческого потенциала в компании;

7) сформировать систему раскрытия информации и прозрачности деятельности;

8) внедрять передовые производственные и управленческие технологии и стандарты корпоративного управления;

9) повысить операционную результативность деятельности группы компаний СПК и усилить эффективность синергии;

10) совершенствовать систему внутренних документов, регламентирующих корпоративное управление в СПК;

11) активизация информационно-имиджевой деятельности СПК в СМИ.

Ключевой показатель деятельности:

1) получение рейтинга корпоративного управления.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения Цели 1 "Получение рейтинга корпоративного управления" в 2014 году будет образована качественная система корпоративного управления. Значение рейтинга корпоративного управления в 2014 году составит 3 (средний уровень) с постепенным ростом до уровня 6 (высокий уровень) в 2023 году.

Цель 2. Развитие взаимодействия с внешними сторонами.

Задачи:

1) оказание нефинансовой поддержки бизнеса в рамках деятельности СПК;

2) обеспечение максимальной прозрачности, а также улучшения доступности и качества информации о деятельности СПК;

3) улучшение качества предоставляемых услуг.

Мероприятия:

1) развитие коммуникаций и обмен навыками между портфельными и другими компаниями;

2) содействие брендингованию продукции для более активного продвижения продукции на рынке;

3) расширение сотрудничества с государственными институтами развития для реализации бизнес проектов;

4) регулярное обновление контента корпоративного сайта актуальной и оперативной информацией о деятельности СПК;

5) налаживание обратной связи СПК с потребителем, проведение встреч, форумов, презентаций;

6) проведение опросов предпринимателей региона в целях возможного устранения замечаний потребителей.

Ключевые показатели деятельности:

1) количество посещений интернет-ресурса СПК;

2) количество бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение;



3) % удовлетворенности предпринимателей области в качестве представленных услуг.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения Цели 2 "Взаимодействие с внешними сторонами" СПК планирует:

- 1) в 2014 году достичь 5 000 посещений корпоративного веб-сайта;
- 2) в 2023 году - 33 000 посещений.

По количеству поступивших бизнес-заявок планируется:

- 1) в 2014 году получить 25 заявок на реализацию совместных проектов;
- 2) в 2023 году количество заявок достигнет 120.

По значению коэффициента удовлетворенности предпринимателей региона деятельностью СПК:

- 1) в 2014 году планируется достичь значения 40 %;
- 2) в 2023 году - 93 %.

Цель 3. Формирование эффективной кадровой политики

Задачи:

- 1) повышение квалификации работников;
- 2) уменьшение текучести кадров.

Мероприятия:

- 1) участие в семинарах, тренингах и курсах повышения квалификаций;
- 2) внедрение системы мотивации сотрудников СПК;
- 3) внедрение социального пакета для сотрудников;
- 4) привлечение работников с опытом работы в бизнесе;
- 5) привлечение работников выпускников программы "Болашак";
- 6) привлечение зарубежных специалистов.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) коэффициент текучести кадров;
- 2) коэффициент охваченных обучением сотрудников;

3) количество работников из числа выпускников программы "Болашак", завершивших обучение в ведущих зарубежных университетов, а также зарубежных специалистов.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения Цели 3 "Формирование эффективной кадровой политики" СПК планирует:

- 1) в 2014 году достичь значения текучести кадров 9 %, в 2023 году - 3 %.

По коэффициенту охваченных обучением сотрудников планируется:

- 1) в 2014 году достичь значения 25 %, в 2023 году - 90 %.

Количество работников из числа выпускников программы "Болашак", завершивших обучение в ведущих зарубежных университетов:

1) в 2014 году - 1, в 2023 году - 7.

СНД 4. "Участие в реализации государственных программ".

Цель 1. Формирование региональной инновационной системы

Задачи:

1) развитие региональной инновационной системы;

2) стимулирование инновационной активности.

Мероприятия:

1) исследование состояния и развития инновационной инфраструктуры;

2) оказание методической, консультационной, практической и иной помощи элементам индустриально-инновационной инфраструктуры, субъектам индустриально-инновационной системы, в том числе, в международном сотрудничестве;

3) создание и развитие специальных экономических зон, индустриальных зон, технопарков, бизнес-инкубаторов, конструкторских бюро, офисов коммерциализации, инвестиционные фонды рискованного инвестирования, R&D центров, лабораторий, инжиниринговых и проектных компаний;

4) оказание содействия субъектам индустриально-инновационной деятельности в коммерциализации технологий;

5) поддержка эффективного внедрения инноваций и развития высокотехнологичных производств;

6) поддержка в создании и модернизации испытательных лабораторий, в том числе, в рамках строительства приграничных торговых центров, специальных экономических зон, а также в рамках инвестиционных проектов;

7) направление средств, полученных от использования обязательств недропользователей по 1 % на НИОКР, направление его в работу технопарков, центров коммерциализации, инвестиционные фонды рискованного инвестирования, R&D центров, лабораторий, инжиниринговых и проектных компаний;

8) поиск, анализ и сопровождение инновационных бизнес-идей и проектов;

9) формирование банка инновационных бизнес-идей и проектов;

10) отбор наиболее перспективных инновационных разработок и рационализаторских предложений с целью возможности их последующей коммерциализации;

11) содействие в повышении энергоэффективности и снижении энергоемкости создаваемых и действующих производств;

12) масштабная информационно-пропагандистская поддержка инновационных процессов;

13) содействие в обеспечении участия от области субъектов индустриально-инновационной деятельности в республиканских конкурсах.

Ключевые показатели деятельности:

1) количество в области элементов инновационной инфраструктуры и субъектов научной и (или) научно-технической деятельности;

2) количество инновационных бизнес-идей, отобранных уполномоченным органом к реализации;

3) количество проектов с использованием альтернативной энергетики и энергоэффективных технологий.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения цели 1 "Формирование региональной инновационной системы" СПК как интегратором инновационных процессов в области будет сформирована инновационная инфраструктура, которая в 2017 году будет насчитывать 1 элемент (специальные экономические зоны, индустриальные зоны, технопарки, бизнес-инкубаторы, конструкторские бюро, офисы коммерциализации, инвестиционные фонды рискованного инвестирования, R & D центры, лаборатории, инжиниринговые и проектные компании), а в 2023 году - 3 элемента.

Количество бизнес-идей, отобранных уполномоченным органом к реализации в 2017 году достигнет 3 единиц, а в 2023 году - 13 единиц.

Количество реализуемых бизнес-проектов, использующих энергоэффективные и (или) энергосберегающие технологии к 2017 году достигнет 5 единиц, а к 2023 году возрастет до 14 единиц.

Цель 2. Стимулирование притока инвестиций в экономику региона

Задачи:

1) привлечение в регионы отечественных и зарубежных инвесторов для реализации перспективных проектов, в том числе на принципах государственно-частного партнерства;

2) оказание инвесторам содействия в реализации проектов через долевое финансирование, участие активами, а также получении финансирования в рамках государственных и отраслевых программ.

Мероприятие:

создание и развитие на базе СПК Центра Обслуживания Инвесторов (далее — ЦОИ) основными задачами которого является поиск инвесторов для привлечения инвестиции в регион и сервисная поддержка и сопровождение проектов инвесторов на региональном уровне.

Функции Центра обслуживания инвесторов:

1) поиск иностранных и отечественных инвесторов для региона, потенциальных партнеров для создания совместных предприятий между казахстанской и зарубежной сторонами;

2) осуществление функций "первого окна" в регионе для потенциальных инвесторов;

3) содействие в реализации инструментов государственной поддержки для инвесторов на региональном уровне;

4) формирование и ведение региональной базы данных по перспективным и действующим проектам для потенциальных инвесторов;

5) мониторинг реализации инвестиционных проектов на территории области в пределах компетенции Центра обслуживания инвесторов;

6) создание диалоговой площадки между частным инвестором и государством, представителями казахстанского и зарубежного бизнеса;

7) участие в решении проблемных вопросов инвесторов на региональном уровне, защита интересов инвесторов;

8) информационно-аналитическое обеспечение инвесторов, уполномоченных государственных органов, задействованных институтов развития и прочих заинтересованных организаций;

9) проведение обучающих семинаров для местных предпринимателей, касательно привлечения инвестиций и их эффективного использования;

10) организация переговоров, встреч, "круглых столов" инвесторов с уполномоченными государственными органами, институтами развития;

11) организация инвестиционных форумов/выставок с участием казахстанской и зарубежной сторон;

12) представление интересов региона на международных инвестиционных мероприятиях;

13) содействие в подписании договоров, меморандумов, соглашений между государственными органами, местными предприятиями и инвесторами в пределах компетенции Центра обслуживания инвесторов;

14) оказание прочих услуг в рамках сервисной поддержки инвесторов.

Ключевые показатели деятельности:

1) общий объем привлеченных частных инвестиций в бизнес-проекты, млн. тенге;

2) количество предпринимателей, получивших сервисные услуги ЦОИ.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения Цели 2 "Стимулирование притока инвестиций в экономику региона" общий объем привлеченных частных инвестиций в 2014 году составит 900 млн. тенге, а в 2023 году этот показатель увеличится до 2800 млн. тенге.

Количество предпринимателей, получивших сервисные услуги ЦОИ, в 2014 году, составит 20, с ежегодным поступательным ростом количества до 80 в 2023 году.

Цель 3. Повышение доходов населения путем содействия устойчивой и продуктивной занятости

Задача:

1) вовлечение в продуктивную экономическую деятельность самозанятого, безработного и малообеспеченного населения

Мероприятия:

- 1) совершенствование процесса микрокредитования населения;
- 2) совершенствование системы мониторинга профинансированных проектов.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) количество профинансированных проектов;
- 2) коэффициент возвратности микрокредитов;
- 3) количество созданных рабочих мест в рамках программы микрокредитования.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения Цели 3 "Повышение доходов населения путем содействия устойчивой и продуктивной занятости" количество профинансированных проектов в 2014 году достигнет 100, тогда как в 2023 году этот показатель увеличится до 1500.

Коэффициент возвратности микрокредитов с уровня 80 % в 2014 году достигнет показателя 94 % в 2023 году.

Количество созданных рабочих мест в рамках программы микрокредитования, находясь в прямой зависимости от количества профинансированных проектов, в 2014 году составит 200 с ростом значения к 2023 году до 3000.

Для обеспечения контроля за осуществлением Стратегии разработан ряд количественных и качественных индикаторов. Они охватывают общий процесс внедрения новых Миссии и Видения СПК, формирование предполагаемого инвестиционного портфеля (включая реструктуризацию и разработку) и проведение внутренних организационных преобразований.

СПК будет отслеживать свои результаты относительно данных индикаторов и направлять все необходимые ресурсы и усилия на достижение их целевых значений.

Также, в целях реализации Стратегии будет разработан План развития СПК на пять лет, конкретизирующий и детализирующий мероприятия, осуществляемые в течение среднесрочного периода в рамках реализации Стратегии.

Приложение  
к Странам развития акционерного  
общества "Национальная компания  
"Социально-предпринимательская  
корпорация  
"Байконыр (Байконур)"  
на 2014 -2023 годы

Основные ключевые показатели деятельности (далее - КПД)

стратегического развития акционерного общества

"Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация

"Байконур (Байконур)" на 2014 -2023 годы

СНД 1. Увеличение стоимости активов и создание новых производств в точках роста региона

Цель 1. Обеспечение роста и эффективности инвестиций

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Прирост объема инвестиционного портфеля СПК за год, %	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5
КПД 2. Количество ежегодно запускаемых инвестиционных проектов, в том числе с участием иностранного капитала (не менее пяти ежегодно), единиц	5	5	6	6	7	7	7	8	9	10
КПД 3. Рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность не менее чем на 20 %, %.	101	102	104	105	108	111	114	116	118	120

Цель 2. Увеличение прибыльности СПК

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Чистый доход СПК, млн. тенге	-	25	40	60	90	120	150	180	210	250
КПД 2. Чистый доход СПК на одного сотрудника по итогам года, млн. тенге	-	0,8	1,3	2	3	4	5	6	7	8,3
КПД 3. Рентабельность активов СПК, %	-	0,6	0,7	0,8	1	1,2	1,4	1,7	2	2,3

Цель 3. Реабилитация государственных активов.

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Количество реабилитированных (оздоровленных) предприятий, единиц	-	-	-	-	1	1	1	1	2	2

СНД 2. Создание условий для стимулирования экономической активности в точках роста региона

Цель 1. Формирование благоприятных условий для развития бизнес инициатив в точках роста региона

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Количество привлеченных иностранных инвесторов в регион (не менее двух ежегодно), том числе из списка Global-2000 (не менее трех до 2023 года), единиц	2	2	2	2	2	1	2	1	2	1
	-	-	-	-	-	1	-	1	-	1



КПД 1. Количество в области элементов инновационной инфраструктуры и субъектов научной и (или) научно-технической деятельности, единиц	-	-	-	-	1	-	-	2	-	3
КПД 2. Количество инновационных бизнес-идей, отобранных уполномоченным органом к реализации, единиц	-	-	1	2	3	5	7	9	12	15
КПД 3. Количество проектов с использованием альтернативной энергетики и энергоэффективных технологий, единиц	-	-	2	3	5	7	9	10	12	14

## Цель 2. Стимулирование притока инвестиций в экономику региона

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Общий объем привлеченных частных инвестиций в бизнес-Проекты, млн. тенге	900	1000	1100	1200	1400	1600	1900	2200	2500	2800
КПД 2. Количество предпринимателей, получивших сервисные услуги ЦОИ, единиц	20	25	30	40	50	60	65	70	75	80

## Цель 3. Повышение доходов населения путем содействия устойчивой и продуктивной занятости

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Количество профинансированных проектов, единиц	100	200	300	450	600	750	900	1100	1300	1500
КПД 2. Коэффициент возвратности микрокредитов, %	100	80	82	84	86	87	88	90	92	94
КПД 3. Количество созданных рабочих мест в рамках программы микрокредитования, единиц	200	400	600	900	1200	1500	1800	2200	2600	3000