



**О внесении изменений в постановление Правительства Республики Казахстан от 7 апреля 2015 года № 203 "Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы"**

Постановление Правительства Республики Казахстан от 27 апреля 2022 года № 252

Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Внести в постановление Правительства Республики Казахстан от 7 апреля 2015 года № 203 "Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы" следующие изменения:

заголовок изложить в следующей редакции:

"Об утверждении Плана развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы";

пункт 1 изложить в следующей редакции:

"1. Утвердить прилагаемый План развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы.";

в Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы", утвержденной указанным постановлением:

текст в правом верхнем углу изложить в следующей редакции:

"

Утвержден  
постановлением Правительства  
Республики Казахстан  
от 7 апреля 2015 года № 203

";

заголовок изложить в следующей редакции:

"План развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы";

в разделе 1 "Анализ текущего состояния компании":

в подразделе 1.1.1 "Анализ внешних политических, экономических, социальных и технологических факторов, воздействующих на деятельность Общества":

часть первую изложить в следующей редакции:

"Для анализа внешних факторов, воздействующих на деятельность Общества и перспективы реализации Плана развития Общества (далее – План развития), был проведен PEST-анализ по следующим направлениям:

- 1) политическое;
- 2) экономическое;

3) социальное;

4) технологическое.";

главу "Экономические факторы" изложить в следующей редакции:

"Экономические факторы

Среди позитивных экономических факторов, которые содействуют реализации Плана развития и в перспективе открывают новые возможности для Общества, можно отметить следующие:

отсутствие делового центра в Казахстане и в целом Центральной Азии позволит Обществу стать центром притяжения иностранных и местных компаний;

цель Главы государства диверсифицировать экономику страны и существенные темпы роста экономики в стране и городе Нур-Султане позитивно влияют на деловую активность центра и уровень жизни населения, что, в свою очередь, повышает возможность населения пользоваться услугами Общества. Согласно прогнозам The Economist Intelligence Unit, внутренний валовой продукт Республики Казахстан (далее – ВВП) будет расти в коридоре 2,7 % – 3,3 % в 2018 – 2022 годы, а инфляция упадет с 7,5 % до 5,4 % в 2022 году;

инвестиции в эффективность, в том числе инвестиции, направленные на энергоэффективность и повышение производительности труда, а также цели государства по снижению энергоемкости страны до 50 % до 2050 года, могут содействовать Обществу снизить расходы на коммунальные услуги;

отсутствие крупных площадок для проведения КВМ в городе Нур-Султане, а также наличие возможности сотрудничества Общества с крупными игроками в данной сфере повышают его потенциал как поставщика площадок для проведения мероприятий;

функционирование Евразийского экономического союза и интеграционный процесс в рамках Единого экономического пространства расширяют базовые рынки, способствуют повышению деловой активности города Нур-Султана и страны в целом, расширяют возможности проведения КВМ.

К негативным экономическим факторам, которые повышают риски затруднения реализации Плана развития и несут прямое или косвенное негативное влияние на деятельность Общества, можно отнести следующие:

существенная зависимость экономики страны от нефти, также истощение запасов ископаемого топлива и изменчивые цены на нефть, которые могут негативно повлиять на экономическую ситуацию в стране, тем самым на спрос на услуги Общества (посещение музея, мероприятий, концертов и тому подобное);

существенная зависимость отраслей страны от поставок технологий, сырья и материалов из зарубежных стран, что повышает издержки Общества на строительные и реконструкционные процессы, внедрение новых технологий для

управления объектами, повышение энергоэффективности, обновление контента Сферы "Нур-Алем" и тому подобное;

высокая стоимость энергоносителей, в частности альтернативных, что повышает себестоимость электроэнергии, выработанной с помощью альтернативных источников энергии, по сравнению с ископаемым топливом и повышает зависимость энергетического сектора и Общества от угля;

ограниченность внутреннего рынка сбыта, в частности по сдаче в аренду коммерческих площадей;

низкий уровень деловой активности в городе Нур-Султане по сравнению с другими столицами мира, который влечет низкую загруженность объектов Общества;

близкое расположение торгово-развлекательного центра MEGA Silk Way, что стимулирует снижение спроса на услуги арендаторов торговых площадок Общества;

сниженная арендная ставка для Astana Hub значительно снижает доходы Общества; вероятность снижения арендной ставки или освобождение от арендной платы других резидентов.";

главу "Социальные факторы" изложить в следующей редакции:

"Социальные факторы

Среди позитивных социальных факторов, которые содействуют реализации Плана развития и в перспективе открывают новые возможности для Общества, можно отметить следующие:

развитие программы "Семь граней великой степи", которая направлена на модернизацию сознания народа и может стимулировать рост посещения музея и дополнительных мероприятий;

активное развитие Астанинской агломерации содействует повышению уровня жизни населения и развитию туризма, что, в свою очередь, повысит спрос на услуги Общества;

рост уровня образования, что стимулирует заинтересованность научными, интерактивными экспонатами и мероприятиями в Сфере "Нур-Алем";

рост демографии страны, в частности города Нур-Султана;

развитие туризма.

К негативным социальным факторам, которые замедляют рост Общества, можно отнести:

низкий уровень доходов населения, работающего в несырьевом секторе, которое доминирует в городе Нур-Султане;

невысокий уровень поддержки и осведомленности о тематике "энергии будущего" и инновациях населения страны, что снижает потенциал деятельности Сферы "Нур-Алем";

низкая посещаемость музеев и выставочных мероприятий;

низкий уровень развитости института пожертвования в сфере культуры, который негативно отражается на диверсификации структуры доходов Сферы "Нур-Алем";

риск сокращений и увольнений работников в случае остановки деятельности предприятий, который повлечет снижение доходов населения.";

в главе "Технологические факторы":

часть первую и вторую изложить в следующей редакции:

"Среди позитивных технологических факторов, которые содействуют реализации Плана развития и в перспективе открывают новые возможности для Общества, можно отметить следующие:

быстрый рост высоких технологий в мире открывает новые возможности для обновления контента Сферы "Нур-Алем";

развитие трансферта технологий облегчает Обществу использование и внедрение новых технологий;

развитие сферы информационных технологий и рост доступа к программам информатизации позволяет Обществу повысить осведомленность населения о значимости и ценности деятельности Общества, в частности Сферы "Нур-Алем", и проведения КВМ;

появление современных высокоэффективных технологий для сбережения энергетических и водных ресурсов позволит Обществу сократить расходы на коммунальные услуги;

появление и внедрение высокоэффективных технологий и оборудования в производстве позволит сократить издержки в энергетическом секторе и секторе водоснабжения страны.

К факторам, негативно влияющим на реализацию Плана развития, можно отнести следующие:

недостаточное количество высокотехнологичных компаний в стране, что сохраняет зависимость от поставок из зарубежных стран;

низкий уровень инженерных и конструкторских компетенций в стране негативно влияет на возможность создания новых высокотехнологических компаний и обслуживания высоких технологий;

низкий уровень инженерных и конструкторских институтов и школ негативно влияет на уровень инженерных и конструкторских компетенций;

невысокий уровень экологической безопасности процессов снижает возможности Общества придерживаться принципов "зеленой экономики".";

в разделе 3 "Стратегические направления деятельности, цели, ключевые показатели деятельности и их ожидаемые результаты":

в подразделе 3.5 "Устойчивое развитие Общества":

абзац шестой изложить в следующей редакции:

"Развитие внутриванной ценности и строгое соблюдение правил осуществления государственных закупок являются приоритетным аспектом развития бизнеса

Общества. При необходимости Общество будет проводить тренинги и обучающие программы с целью развития рынка необходимых для Общества услуг.";

в разделе 4 "Система управления рисками":

в подразделе 4.3 "Риски недостижения стратегических показателей":

часть первую изложить в следующей редакции:

#### "4.3. Риски недостижения стратегических показателей

С целью успешной реализации Плана развития необходимо обеспечить достижение целевых стратегических показателей в рамках шести основных направлений деятельности:

1) функционирование Сферы "Нур-Алем" как символа нового делового центра и точки притяжения туристов:

заполняемость Сферы – достижение целевого значения посещений;

дополнительный доход в структуре доходов Сферы;

2) управление объектами и имуществом, включая коммерциализацию сервисных услуг:

прибыльность деятельности по управлению коммерческой недвижимостью состоит из управления арендными ставками, обеспечения заполненности объектов и оптимизации расходов на содержание объектов;

3) проведение КВМ и участие в международных мероприятиях:

прибыльность деятельности в рамках направления по КВМ состоит из управления и выбора наиболее прибыльных мероприятий;

4) реализация инвестиционных проектов:

успешное завершение инвестиционных проектов;

получение целевых денежных средств;

5) устойчивое развитие Общества:

повышение социальной ответственности состоит из управления текучестью кадров и обеспечения максимального вовлечения персонала;

трансформация Общества состоит из перехода к целевой модели бизнес-процессов и организационной структуры, а также внедрения оптимизированной системы показателей эффективности деятельности;

достижение операционной безубыточности путем обеспечения положительного EBITDA margin;

6) строительство и управление инфраструктурой центров торгово-экономического сотрудничества:

получение земельных участков;

строительство и сдача в эксплуатацию объектов инфраструктуры.";

в подразделе 4.4 "Риски невыполнения действий по реализации стратегических инициатив":

часть первую изложить в следующей редакции:

"В рамках актуализированного Плана развития можно выделить шесть ключевых направлений деятельности:

обеспечение функционирования Сферы "Нур-Алем" как символа нового делового центра и точки притяжения туристов;

управление объектами и имуществом, включая коммерциализацию сервисных услуг ;

проведение КВМ и участие в международных мероприятиях;

реализация инвестиционных проектов;

устойчивое развитие Общества;

строительство и управление инфраструктурой центров торгово-экономического сотрудничества.";

текст в правом верхнем углу приложения 1 к Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы" изложить в следующей редакции:

"

Приложение 1  
к Плану развития акционерного  
общества "Национальная  
компания "QazExpoCongress"  
на 2015 – 2024 годы"

";

текст в правом верхнем углу приложения 2 к Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы" изложить в следующей редакции:

"

Приложение 2  
к Плану развития акционерного  
общества "Национальная  
компания "QazExpoCongress"  
на 2015 – 2024 годы"

";

текст в правом верхнем углу приложения 3 к Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы" изложить в следующей редакции:

"

Приложение 3  
к Плану развития акционерного  
общества "Национальная  
компания "QazExpoCongress"  
на 2015 – 2024 годы"

";

текст в правом верхнем углу приложения 4 к Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы" изложить в следующей редакции:

"

Приложение 4  
к Плану развития акционерного  
общества "Национальная  
компания "QazExpoCongress"  
на 2015 – 2024 годы"

".

в приложении 5 к Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы:

текст в правом верхнем углу изложить в следующей редакции:

"

Приложение 5  
к Плану развития акционерного  
общества "Национальная  
компания "QazExpoCongress"  
на 2015 – 2024 годы"

".

часть первую изложить в следующей редакции:

"На период с 2015 года по 2018 год у Общества были определены 2 стратегических направления:

Стратегическое направление 1. Подготовка и проведение международной специализированной выставки ЭКСПО-2017 и создание инновационной инфраструктуры для развития технологий "Энергии будущего"

Стратегическое направление 2. Использование наследия ЭКСПО-2017

При этом карта КПД Плана развития на данный период (2015 – 2018 годы) представлена в таблице 1.";

в таблице 1 "Карта КПД для стратегических целей предыдущей версии Стратегии развития":

заголовок изложить в следующей редакции:

"Таблица 1. Карта КПД для стратегических целей предыдущей версии Плана развития";

графу "Цели Стратегии развития Компании" изложить в следующей редакции:

"Цели Плана развития Компании";

графу "Задачи Стратегии развития Компании" изложить в следующей редакции:

"Задачи Плана развития Компании";

графу "Ключевые показатели Стратегии развития Компании (количественные или качественные)" изложить в следующей редакции:

"Ключевые показатели Плана развития Компании (количественные или качественные");

абзац первый части второй изложить в следующей редакции:

"В рамках реализации данных КПД Плана развития были достигнуты следующие результаты:";

в таблице 3 "Декомпозиция ключевых национальных индикаторов в стратегической карте АО "НК "QazExpoCongress":

графу "Стратегия развития АО "НК "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы" изложить в следующей редакции:

"План развития АО "НК "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы";

текст в правом верхнем углу приложения 6 к Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2015 – 2024 годы" изложить в следующей редакции:

"

Приложение 6  
к Плану развития акционерного  
общества "Национальная  
компания "QazExpoCongress"  
на 2015 – 2024 годы"

".

2. Настоящее постановление вводится в действие со дня его подписания.

*Премьер-Министр  
Республики Казахстан*

*А. Смаилов*