



Об утверждении Плана развития акционерного общества "Национальный управляющий холдинг "Байтерек" на 2024 – 2033 годы

Постановление Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2023 года № 1180.

Вводится в действие с 1 января 2024 года.

В соответствии с подпунктом 2) пункта 2 статьи 184 Закона Республики Казахстан "О государственном имуществе" Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить прилагаемый План развития акционерного общества "Национальный управляющий холдинг "Байтерек" на 2024 – 2033 годы.
2. Настоящее постановление вводится в действие с 1 января 2024 года.

*Премьер-Министр
Республики Казахстан*

А. Смаилов

Утвержден
постановлением Правительства
Республики Казахстан
от 25 декабря 2023 года № 1180

План развития акционерного общества "Национальный управляющий холдинг "Байтерек" на 2024 – 2033 годы

Сноска. План с изменениями, внесенными постановлением Правительства РК от 08.04.2024 № 261.

Введение

1. Анализ текущего состояния АО "НУХ "Байтерек". Анализ внешней среды
 - 1.1 Хозяйственные и технологические факторы внешней среды. Макроэкономические тенденции и мегатренды, влияющие на План развития АО "НУХ "Байтерек" на 2024 – 2033 годы
 - 1.2 Правовые и политические факторы внешней среды. Основные направления государственной экономической политики
 - 1.2.1 Концепции развития
2. Анализ текущего состояния АО "НУХ "Байтерек". Анализ внутренней среды
 - 2.1 Текущая структура АО "НУХ "Байтерек" и ДО
 - 2.2 Анализ исполнения КПД и SWOT
3. Миссия и видение АО "НУХ "Байтерек"
4. Стратегические направления деятельности АО "НУХ "Байтерек"
 - 4.1 Стратегическое направление деятельности 1. Поддержка предпринимательства
 - 4.1.1 Развитие промышленности
 - 4.1.2 Поддержка микро, малого и среднего предпринимательства
 - 4.1.3 Повышение экспортного потенциала
 - 4.1.4 Развитие АПК
 - 4.1.4.1 Текущая ситуация в АПК

- 4.1.4.2 Поддержка сельхозтоваропроизводителей, как драйвера развития отрасли
 - 4.2 Стратегическое направление деятельности 2. Развитие экосистемы долевого финансирования
 - 4.3 Стратегическое направление деятельности 3. Обеспечение населения жильем
 - 4.4 Стратегические цели и задачи в рамках трех направлений деятельности
 - 4.4.1 Переход к "зеленой" и углеродно-нейтральной экономике
 - 4.4.2 Оптимизация портфеля функций ДО
 - 4.4.3 Децентрализация функций управления с корпоративного центра на советы директоров и правления ДО
 - 4.4.4 Развитие новых компетенций и методов организации работы
 - 5. КПД АО "НУХ "Байтерек" до 2033 года показателей
- Приложение 1 к Плану развития акционерного общества "Национальный управляющий холдинг " Байтерек" на 2024 – 2033 годы
- Приложение 2 к Плану развития акционерного общества "Национальный управляющий холдинг " Байтерек" на 2024 – 2033 годы

Введение

Акционерное общество "Национальный управляющий холдинг "Байтерек" (далее – АО "НУХ "Байтерек", холдинг) создано в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 22 мая 2013 года № 571 "О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития¹, финансовыми организациями и развития национальной экономики" и постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 "О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 22 мая 2013 года № 571 "О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики".

Единственным акционером АО "НУХ "Байтерек" является Правительство Республики Казахстан.

План развития АО "НУХ "Байтерек" на 2014 – 2023 годы утвержден постановлением Правительства Республики Казахстан от 18 июня 2014 года № 674 (далее – План развития) и дважды актуализирован в связи с произошедшим в первые 10 лет деятельности холдинга рядом изменений в документах системы государственного планирования, в реализации которых участвует АО "НУХ "Байтерек", а также рядом социально-экономических событий.

Настоящий План развития является очередным стратегическим документом на очередной десятилетний период (2024 – 2033 годы) и разработан в соответствии с Правилами разработки, утверждения планов развития национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний, акционером которых является государство, а также мониторинга и оценки их реализации, утвержденными приказом Министра национальной экономики Республики Казахстан от 27 февраля 2015 года № 149.

План развития учитывает поручения, данные АО "НУХ "Байтерек" в рамках посланий Президента Республики Казахстан о положении в стране и основных направлений внутренней и внешней политики, положения в стратегических и программных документах системы государственного планирования, а также изменений внутренней и внешней среды, имеющих существенный эффект на деятельность АО "НУХ "Байтерек":

¹Институты развития представляют собой специализированные организации, которые созданы для поддержки развития частного сектора в развивающихся странах. Данные институты, как правило, принадлежат правительству и финансируются из национальных или международных фондов развития или через использование государственных гарантий, обеспечивая их кредитоспособность и позволяя привлекать большие суммы денег на международных рынках капитала на очень выгодных условиях. Институты развития являются одним из инструментов государственной политики, стимулирующих рост экономики, инновационные процессы и развитие инфраструктуры, в том числе с использованием механизмов государственно-частного партнерства. Основная цель институтов развития – преодоление так называемых "провалов рынка" для решения задач, которые не могут быть оптимально реализованы рыночными механизмами, для обеспечения устойчивого экономического роста и диверсификации экономики. Институты развития выступают в качестве катализатора частных инвестиций в приоритетных секторах и отраслях экономики и создают условия для формирования инфраструктуры, обеспечивающей доступ предприятиям, функционирующим в приоритетных сферах экономики, к необходимым финансовым и информационным ресурсам. (Источник: ОБСЕ)

1) ожидание восстановления темпов роста мировой экономики в особенности развивающихся рынков по ряду причин: окончание пандемии; рост цен на энергоресурсы; нестабильная геополитическая ситуация вокруг России и Украины, обострение соответствующих санкций, что оказывает давление на регион и национальные валюты;

2) пять глобальных мегатрендов, озвученных Главой государства на Астанинском экономическом форуме в 2018 году;

3) участие в реализации посланий Главы государства и национальных проектов:

3.1) Национальный план развития Республики Казахстан на пятилетний период;

3.2) Послание Главы государства от 31 января 2017 года "Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность";

3.3) Послание Главы государства от 10 января 2018 года "Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции";

3.4) Послание Главы государства от 5 октября 2018 года "Рост благосостояния казахстанцев: повышение доходов и качества жизни";

3.5) Послание Главы государства от 2 сентября 2019 года "Конструктивный общественный диалог – основа стабильности и процветания Казахстана";

3.6) Послание Главы государства от 1 сентября 2020 года "Казахстан в новой реальности: время действий";

3.7) Послание Главы государства от 1 сентября 2021 года "Единство народа и системные реформы – прочная основа процветания страны";

3.8) Послание Главы государства от 16 марта 2022 года "Новый Казахстан: путь обновления и модернизации";

3.9) Послание Главы государства от 1 сентября 2022 года "Справедливое государство. Единая нация. Благополучное общество";

3.10) Послание Главы государства от 1 сентября 2023 года "Экономический курс Справедливого Казахстана";

3.11) Концепции развития: Концепция развития малого и среднего предпринимательства в Республике Казахстан до 2030 года, утвержденная постановлением Правительства Республики Казахстан от 27 апреля 2022 года № 250; Концепция развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021-2030 годы, утвержденная постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2021 года № 960; Концепция развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан на 2023-2029 годы, утвержденная постановлением Правительства Республики Казахстан от 20 декабря 2018 года № 846; Концепция развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на 2023 – 2029 годы, утвержденная постановлением Правительства Республики Казахстан от 23 сентября 2022 года № 736.

Данный документ разработан с учетом основных направлений государственной политики в промышленно-инновационной, социально-экономической, иных сферах по направлениям деятельности АО "НУХ "Байтерек" и определяет его миссию, видение, стратегические направления, цели и задачи на 2024 – 2033 годы.

1. Анализ текущего состояния АО "НУХ "Байтерек". Анализ внешней среды

1.1 Хозяйственные и технологические факторы внешней среды. Макроэкономические тенденции и мегатренды, влияющие на План развития АО "НУХ "Байтерек" на 2024 – 2033 годы

Макроэкономические тенденции

По данным Всемирного банка рост мирового ВВП в 2022 году составил 3,4 %. Экономический рост в странах с формирующимися рынками и развивающейся экономикой в регионах Европа и Центральная Азия (далее – ЕЦА) в 2022 году существенно замедлился и составил 1,2 процента, поскольку на его темпы негативно

повлияли растущая инфляция, перебои в поставках энергоносителей и в цепочке формирования добавленной стоимости, а также заметное ужесточение кредитно-денежной политики.

Прогноз Международного валютного фонда по среднегодовому росту мировой экономики до 2027 года составляет 3 %. Темпы роста мировой экономики замедлятся и окажутся одними из самых низких за последние почти тридцать лет, уступая лишь показателям, отмеченным во время глобальных рецессий 2009 и 2020 годов. Ожидается, что в странах с формирующимся рынком и развивающейся экономикой темпы роста инвестиций будут оставаться ниже среднего уровня за последние два десятилетия. Особенно уязвимыми к экономическим шокам являются государства, зависимые от внешней торговли, слабой диверсификации экономики, высокого уровня долга и подверженности стихийным бедствиям.

Темпы экономического роста ЕЦА в 2023 году останутся незначительными, реальный ВВП вырастет на 1,4 процента. На Китай и Индию придется половина прироста глобального ВВП в 2023 году. Напротив, в США и Евроне экономической активность замедляется, потому что высокие ставки сказываются на спросе. Ожидается снижение темпов роста примерно 90 % всех развитых экономик. Для стран с низкими доходами положение тоже ухудшается: заимствовать становится дороже, а спрос на экспорт подвержен снижению.

Темпы инфляции в 2022 году резко ускорились, хотя в 2021 году по мере того, как экономики открывались после пандемии COVID-19, их повышение уже было существенным. Показатели инфляции в регионе остаются высокими. Согласно прогнозам базовая инфляция – без учета цен на продовольствие и топливо – останется на высоком уровне, и для ее снижения потребуется больше времени, чем ожидает большинство участников рынка и представителей органов, отвечающих за формирование политики.

Ужесточение финансовых условий в большинстве стран продолжит оказывать негативное воздействие на частные инвестиции; при этом возрастает вероятность дальнейшего повышения ключевой процентной ставки основными центральными банками. Неприятие риска, характерное для большей части 2022 года, привело к нестабильной динамике рынка, что стало причиной повышения риска финансовых потрясений, который сохранился в 2023 году. С учетом значительных государственных расходов, в ситуации следующих друг за другом кризисов одной из первоочередных задач для восстановления бюджетных возможностей и восполнения буферов ликвидности в большинстве стран региона станет бюджетная консолидация.

В среднесрочной и долгосрочной перспективе для наращивания производительного потенциала ЕЦА потребуется устранять структурные ограничения в условиях, когда во многих странах не завершен переход к рынку и отмечаются низкая производительность труда, неудовлетворительные образовательные результаты, ограниченное применение

инноваций и быстрое старение населения. Недавний энергетический кризис дает региону возможность ускорить достижение целей "зеленого" перехода. Приняв политику поддержки устойчивого и разумного перехода от высокой зависимости от ископаемых видов топлива к альтернативным источникам энергии, страны ЕЦА могут способствовать снижению высокой энергоемкости региона и уменьшить масштабы деградации окружающей среды.

С учетом ситуации с низкими темпами роста и высокой инфляцией проблема "кризиса стоимости жизни" существенно влияет на уровень жизни населения стран ЕЦА. Рост цен на продукты питания и платы за электроэнергию, повышение стоимости ипотечных кредитов и рост арендной платы, а также более высокие цены на услуги подрывают уровень жизни значительной части населения стран региона ЕЦА.

Относительно Казахстана ожидается умеренное увеличение темпов роста экономики до 3,5 % в 2023 году и до 4 % в 2024 году в основном за счет сектора углеводородов, поскольку добыча нефти может увеличиться благодаря нескольким новым проектам.

Продолжающиеся прямые инвестиции в горнодобывающий сектор и правительственные жилищные программы поддержат инвестиции. При этом рост потребления домашних хозяйств, вероятно, будет сдерживаться высокой инфляцией, ростом стоимости кредитов и увеличением задолженности.

Ожидается, что инфляция снизится, но останется высокой в 2023 году под влиянием высоких цен на продукты питания. Жесткая денежно-кредитная политика будет способствовать снижению инфляции до верхней границы таргета к 2025 году.

В бюджете на 2023 год запланирован умеренный рост реальных расходов, особенно на соцобеспечение и повышение заработной платы. Правительство Республики Казахстан планирует сократить трансферты из Национального фонда и со временем увеличить поступления от ненефтяных налогов. Прогнозируется, что цены на нефть снизятся и повлияют на экспортные доходы и сальдо счета текущих операций в 2023 году, но в последующие годы может возникнуть дефицит, поскольку цены на нефть продолжают падать.

Среди региональных рисков можно отметить работу Каспийского трубопроводного консорциума, по которому транспортируется большая часть экспортируемой нефти, а также сохраняющуюся высокую инфляцию, снижающую реальную потребительскую корзину домохозяйств с низким уровнем дохода.

Согласно прогнозу социально-экономического развития Республики Казахстан на 2023–2027 годы в среднесрочной перспективе экономика Казахстана будет расти в среднем на уровне 4 % в основном за счет роста агропромышленного комплекса (далее – АПК), обрабатывающей промышленности, строительства и производства услуг.

Мегатренды

Глобальные тренды могут оказать значительное влияние на долгосрочное развитие мировой экономики. В настоящее время актуальны современные мегатренды, которые способны определить вектор развития мировой экономики.

1. Устойчивое развитие – это развитие, которое удовлетворяет потребности нынешнего поколения и при этом не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

Развитые страны мира через институты развития стремятся способствовать устойчивому развитию своих экономик, все больше уделяя внимание экологическим и социальным аспектам при предоставлении финансовой поддержки, которые являются основополагающими для достижения социально значимых результатов.

К примеру, Государственный банк развития Германии (KfW) в рамках своей основной деятельности отдает приоритеты проектам по защите климата и окружающей среды, в частности, направленным на развитие источников возобновляемой энергии и повышение энергоэффективности. В 2014 году KfW запустил свою программу зеленых облигаций "Green Bonds-Made by KfW" и по итогам 2020 года входит в число крупнейших эмитентов. Объем портфеля "зеленых облигаций" с 2014 года достиг 14,5 млрд евро.² Кроме того, KfW финансирует проекты в таких сферах, как энерго- и водоснабжение, здравоохранение и образование.

² Green bond second opinion report <https://www.kfw.de/PDF/Investor-Relations/PFD-Dokumente-Green-Bonds/SPO-CICERO-Framework-V2019.pdf>

Государственный банк развития Китая (CDB) – лидер внедрения "зеленого кредитования" в Китае, рассматривающий потенциальный проект с точки зрения его ресурсо- и энергоэффективности, в частности, он кредитует проекты в области энергосбережения, сокращения вредных выбросов и предотвращения загрязнения окружающей среды и другие. CDB применяет систему оценки экологических и социальных рисков проектов, при этом их мониторинг входит в условия контрактов финансирования проекта. Таким образом, CDB оставляет за собой право прекратить финансирование в случаях серьезных происшествий и ненадлежащего управления экологических и социальных рисков проекта. Портфель "зеленых проектов" CDB в структуре банковского сектора Китая³ занимает значительную долю.

³CDB Sustainability report for 2018 http://www.cdb.com.cn/English/shzr/kcxfzbg/shzr_2018/

2. Индустрия 4.0: цифровизация всех сфер деятельности человечества. Изменения коснутся самых разных сторон жизни: рынок труда, жизненная среда, политические

системы, технологический уклад, человеческая идентичность. Целями "цифровизации" являются ускорение темпов развития экономики и улучшение качества жизни населения за счет использования цифровых технологий в среднесрочной перспективе, а также создание условий для перехода экономики на принципиально новую траекторию развития, обеспечивающую создание цифровой экономики будущего в долгосрочной перспективе.

В международной практике развитые государства через институты развития способствуют внедрению "цифровизации" в экономику. В рамках тренда "цифровизация" Государственный банк развития Германии (KfW) акцентирует внимание на расширение технологии blockchain в части финансирования и финансового сотрудничества. KfW устойчиво расширяет свою деятельность в области поддержки инноваций через механизм венчурного финансирования.

3. Развитие искусственного интеллекта – это способность интеллектуальных машин выполнять творческие функции, которые традиционно считаются прерогативой человека. Искусственный интеллект относится к основным элементам Индустрии 4.0 и необходим для внедрения в отрасли экономики для повышения производительности труда путем внедрения автоматизации, роботизации производственных процессов.

4. Повышение производительности является главным определяющим фактором развития экономики. Увеличение производительности необходимо для создания конкурентоспособной экономики. Рост производительности является основным двигателем устойчивого долгосрочного развития экономики Казахстана. Спад в росте производительности, который снижался в течение последних 20 лет, является главным фактором, обуславливающим низкие среднесрочные перспективы роста ВВП в Казахстане. Уровень производительности держался на высоком уровне в начале 2000-х годов и обеспечивал около 6 процентных пунктов (далее – п.п.) в годовом росте ВВП. Однако к началу 2010-х годов годовой рост производительности снизился до менее 2 п.п. в среднем, а в 2014–2020 годах рост производительности стал отрицательным и снижался примерно на 2 п.п. в год.

Этот спад связан, главным образом, со снижением темпов роста внутриотраслевой производительности во всех основных секторах экономики – сельском хозяйстве, промышленности и услугах. Низкие темпы роста производительности объясняются небольшим размером частного сектора, высокой степенью концентрации рынка и отсутствием процесса "созидательного разрушения". Наблюдающийся в последние десятилетия спад в росте производительности вызван ограничениями в развитии частного сектора, которые находят отражение в низком уровне входа новых компаний на рынок.

В данном Плане отражены текущие макроэкономические тенденции и мегатренды, требующие усиления со стороны АО "НУХ "Байтерек" по реализации своей миссии. Стратегические цели и задачи нацелены на устойчивое развитие Республики Казахстан

в целях реализации государственной политики и достижения целей, поставленных в Стратегии "Казахстан-2050" – новый политический курс состоявшегося государства".

В этой связи АО "НУХ "Байтерек" необходимо, принимая во внимание современные глобальные вызовы, влияющие на развитие экономики Казахстана, концентрироваться на конкретных мерах по развитию новых источников экономического роста.

Бенчмаркинг

В соответствии с одним из наиболее признанных определений институты развития – это специализированные финансовые институты, обеспечивающие долгосрочное финансирование проектов, которые создают значительные позитивные внешние эффекты (экономические и социальные), но при этом не могут быть полностью профинансированы частным сектором. В подавляющем большинстве случаев основным собственником институтов развития является государство.

Сегодня в мире насчитывается около 750 институтов развития, деятельность которых охватывает большинство стран. Они играют важную роль в экономиках крупных стран, и на них приходится значительная доля совокупных банковских активов в крупных регионах и странах мира (например, Южная Азия – 12 %, Латинская Америка – 10 %, Германия – 8 %), а также существенная доля выданных национальными банками кредитов (в странах Латинской Америки – в среднем 30 %).

К секторам, на которые деятельность институтов развития оказывает наиболее сильное воздействие, относятся экономическая и социальная инфраструктура (энергетика, транспорт, связь, ирригация, жилищное строительство, здравоохранение, образование), капиталоемкие отрасли промышленности (нефтедобывающая, металлургия, химия и нефтехимия, тяжелое машиностроение и др.), сельское хозяйство

Деятельность институтов развития в различных странах нацелена на решение следующих задач:

- обеспечение национальным компаниям доступа к долгосрочному финансированию, формирование национальных рынков долгосрочного капитала;

- осуществление инвестиционных проектов в отраслях экономической и социальной инфраструктуры, а также в сельском хозяйстве;

- поддержка новых областей деятельности, развитие которых стратегически значимо для национальной конкурентоспособности, но сдерживается "провалами рынка";

- осуществление инвестиционных проектов, обеспечивающих выравнивание региональных диспропорций развития;

- создание малому и среднему бизнесу условий для доступа к финансированию и необходимым информационно-консультационным услугам;

- реализация инвестиционных проектов, предусмотренных программами международного сотрудничества;

поддержание стабильности кредитных и финансовых рынков в условиях кризисов (компенсация сжатия частного сектора финансовых услуг).

Ниже приводится сравнительный анализ деятельности холдинга и международных аналогов.

Таблица 1. Сравнительный анализ холдинга и международных аналогов.

						
	АО "НУХ" Байтерек"	Qatar Investment Authority	Mubadala Investment Company	Indonesia Investment Authority	Корейский Банк Развития	
Отдельный закон						
География	Внутр.	Внутр. и внеш	Внутр. и внеш	Внутр. и внеш	Внутр. и внеш	Внутр. и внеш
Управление суверенным фондом						
Председатель СД	ПМ РК	ЗПМ Катара	Президент ОАЭ	Министр Финансов	НД	Министр Финансов
Структура	ДО	ДО	ДО	ДО	ДО	ДО
Поддержка среднего и крупного предпринимательства						
Поддержка микро, малого и среднего предпринимательства						

Qatar Investment Authority (далее – QIA)

QIA является суверенным фондом благосостояния государства Катар, была создана в 2005 году для защиты и приумножения финансовых активов Катара и диверсификации экономики. В рамках стратегии по минимизации рисков, связанных с зависимостью Катара от цен на энергоносители, фонд в основном инвестирует на международных рынках (США, Европа и Азиатско-Тихоокеанский регион), а также в Катар за пределами энергетического сектора. К концу 2021 года активы QIA

оценивались в 450 млрд долл. США. Основным источником фондирования является нефтегазовый фонд Катара.

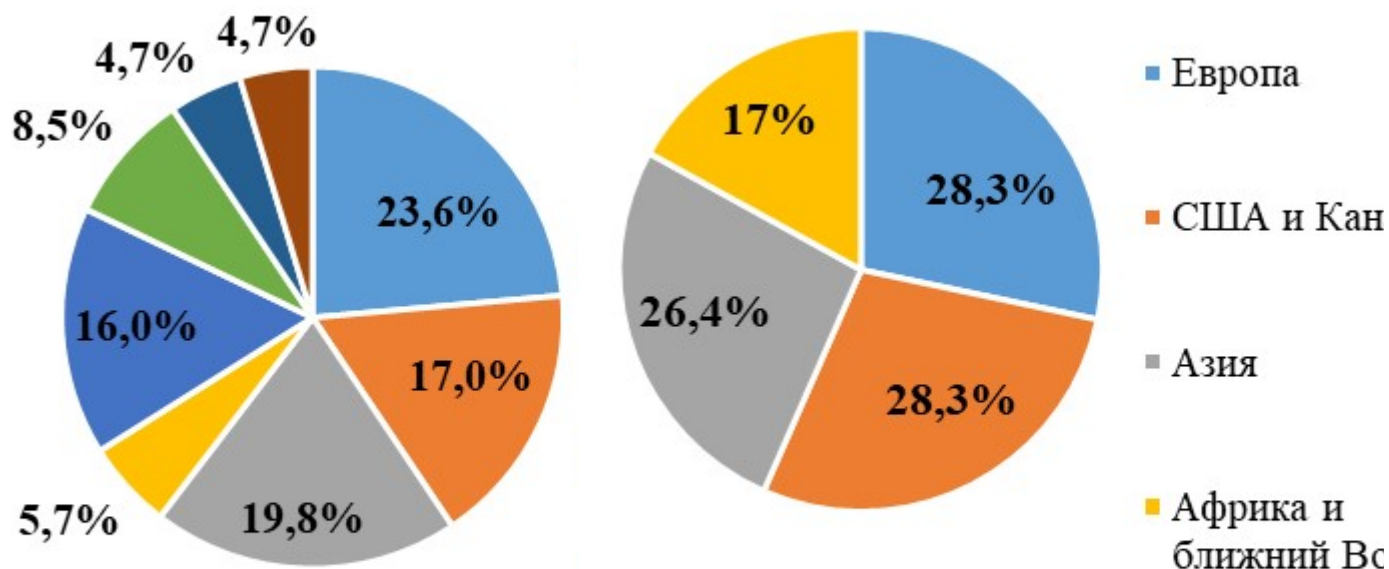


Рисунок 1. Портфель QIA в разрезе географии и секторов.

Mubadala Investment Company (далее – Mubadala)

Mubadala - государственная холдинговая компания Объединенных Арабских Эмиратов, действующая как суверенный фонд благосостояния. Задача Mubadala заключается в содействии диверсификации экономики Абу-Даби за счет инвестирования средств нефтяного фонда Объединенных Арабских Эмиратов и управления разнообразным портфелем активов и инвестиций в Объединенных Арабских Эмиратах и за рубежом, чтобы получать устойчивую финансовую отдачу для своего акционера, правительства Абу-Даби.

Результаты деятельности Mubadala по итогам 2021 года:

Активы под управлением – 284 млрд долл. США;

Активы – 134 млрд долл. США;

Обязательства – 51 млрд долл. США;

Капитал – 83 млрд долл. США;

Чистая прибыль – 10 млрд долл. США.

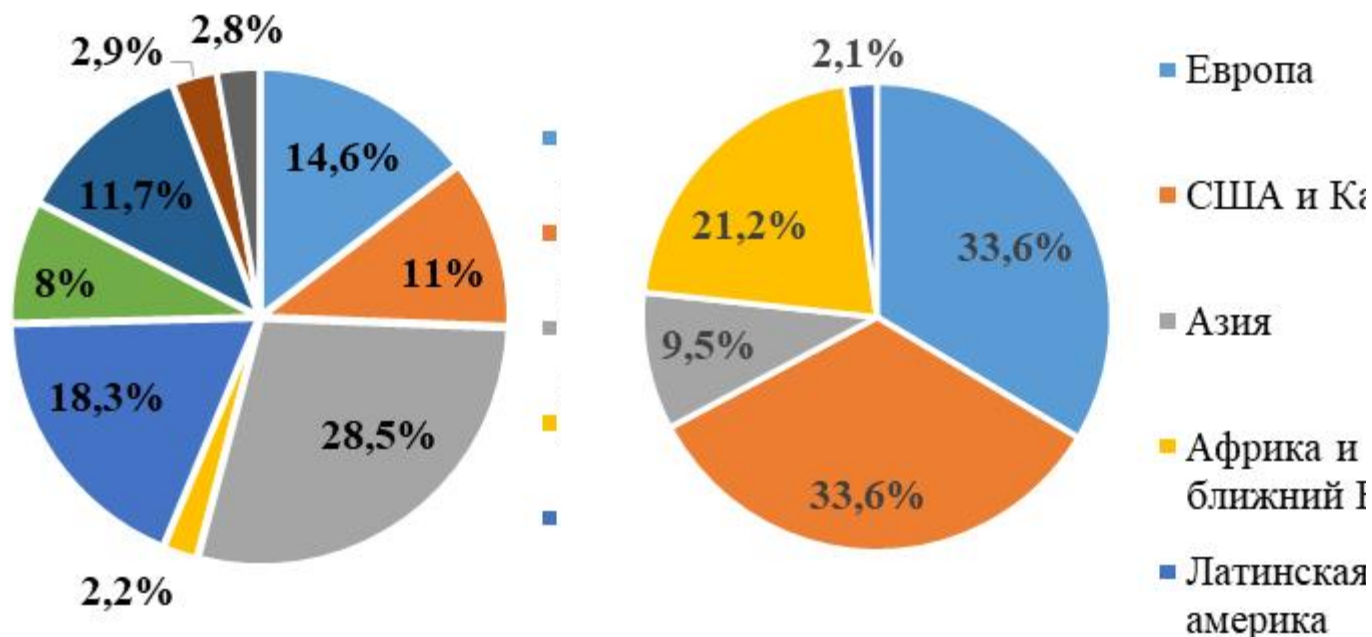


Рисунок 2. Портфель Mubadala в разрезе географии и секторов.

Korea Development Bank (далее – KDB)

KDB - государственный банк Кореи, созданный в 1954 году для финансирования развития промышленности Южной Кореи. Имеет отделения и представительства в 19 странах. Банк осуществляет финансирование проектов в сферах транспорта, электроэнергетики, жилой и офисной недвижимости, а также кредитует малый и средний бизнес. Банк занимает 11-е место по размеру активов пенсионных фондов под его управлением. Основным источником капитала является выпуск облигаций, в том числе на зарубежных рынках.

Результаты деятельности KDB по итогам 2021 года:

Активы – 274 млрд долл. США;

Обязательства – 236 млрд долл. США;

Капитал – 38 млрд долл. США;

Чистая прибыль – 1 млрд долл. США.

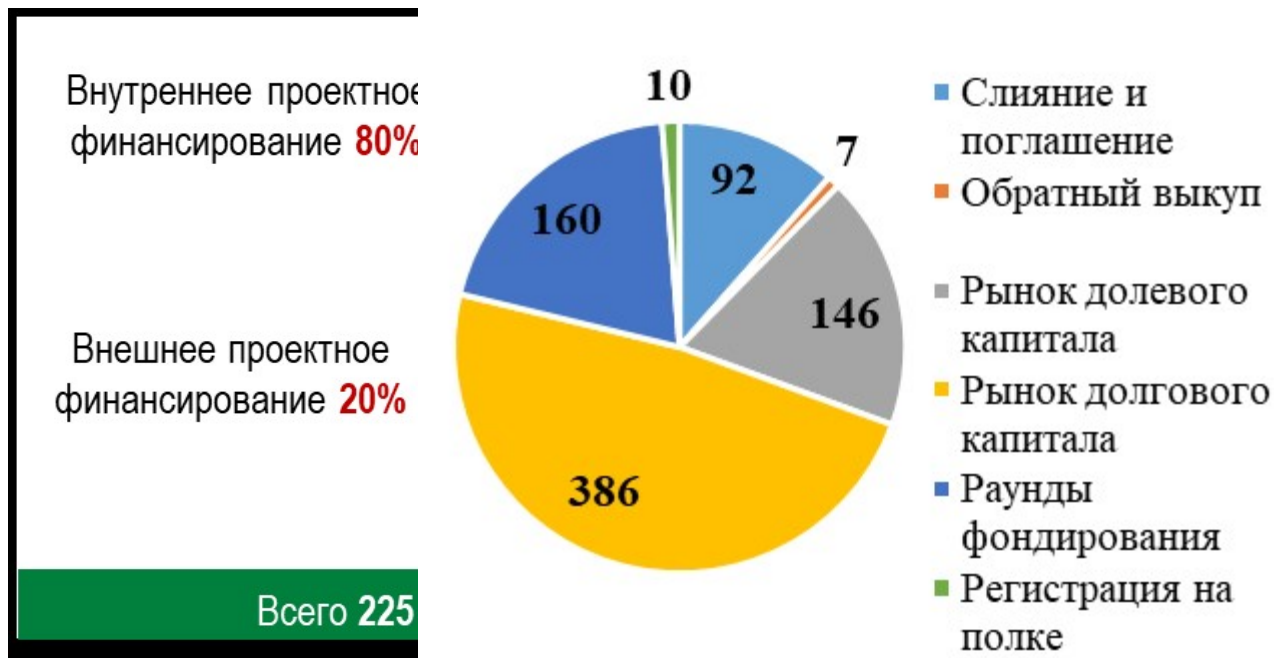


Рисунок 3. Портфель KDB в разрезе географии и видов транзакций.

1.2 Правовые и политические факторы внешней среды. Основные направления государственной экономической политики

АО "НУХ "Байтерек" в своей деятельности руководствуется основными направлениями государственной политики в сфере промышленно-инновационного развития, продвижения экспорта национальной продукции, развития малого и среднего предпринимательства, развития агропромышленного комплекса, реализации задач в жилищно-строительном секторе и повышения уровня благосостояния населения, а также другими задачами, поставленными Президентом и Правительством Республики Казахстан.

В целях определения основных векторов развития государства в Концепции по вхождению Казахстана в число 30 самых развитых государств мира, а также Национальном плане развития Республики Казахстан на пятилетний период обозначен ряд стратегических направлений и общенациональных приоритетов, реализация которых будет способствовать вхождению Казахстана в число самых развитых стран мира.

В частности, АО "НУХ "Байтерек" задействован в реализации следующих стратегических направлений:

- 1) развитие человеческого капитала – главного двигателя инноваций;
- 2) совершенствование институциональной среды, обеспечивающей благоприятные условия для развития бизнеса и предпринимательских инициатив;
- 3) развитие отраслей наукоемкой экономики путем принятия поэтапного подхода, основанного на формировании необходимой отраслевой базы для перехода к наукоемкой экономике в долгосрочной перспективе;

4) ускоренное формирование инфраструктуры, поддерживающей создание наукоемкой экономики через создание национальной инновационной системы, модернизацию инфраструктуры и повышение энергоэффективности;

5) углубление интеграции в систему международных отношений.

В Концепции по вхождению Казахстана в число 30 самых развитых государств мира определены главные элементы развитой экономики – инвестиции и предпринимательство.

Основой для экономического роста должны стать долгосрочный рост производительности труда, диверсификация производства и экспорта, а также развитие бизнес-секторов страны за счет привлечения внешних, внутренних ресурсов и их активного использования.

Глава государства Касым-Жомарт Токаев на заседании Высшего совета по реформам от 5 мая 2022 года поручил осуществить четкую настройку работы АО "НУХ "Байтерек", что во многом определит эффективность всей экономической политики Республики Казахстан.

Согласно поручению в Послании Главы государства от 1 сентября 2020 года "Казахстан в новой реальности: время действий", данному Правительству Республики Казахстан, создан единый институт развития путем присоединения к АО "НУХ "Байтерек" акционерного общества "Национальный управляющий холдинг "КазАгро" (далее – АО "НУХ "КазАгро) с двукратным сокращением портфельных компаний и в полтора раза их штатной численности.

Кроме того, в Послании Главы государства от 1 сентября 2023 года "Экономический курс Справедливого Казахстана" в целях операционной эффективности государственной поддержки поручено осуществление структурной трансформации АО "НУХ "Байтерек" и его масштабной цифровизации.

1.2.1 Концепции развития

Концепция развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан на 2023–2029 годы

Основной целью Концепции развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан на 2023–2029 годы является создание высокопроизводительной и экспортоориентированной обрабатывающей промышленности.

В рамках данной Концепции развития АО "НУХ "Байтерек" выступает одним из основных операторов по реализации таких направлений как производительность труда в обрабатывающей промышленности и инвестиции в основной капитал в сфере обрабатывающей промышленности.

В частности, АО "НУХ "Байтерек" продолжает быть оператором всех возвратных финансовых мер поддержки через дочерние компании, в полномочия которого входит привлечение ресурсов с внешних и внутренних рынков долга и капитала для

обеспечения льготного кредитования предприятий обрабатывающей промышленности, а также предоставления иных финансовых и нефинансовых инструментов поддержки (в том числе экспортное кредитование, лизинговое финансирование, гарантирование кредитов банков второго уровня (далее – БВУ), инвестиции в основной капитал, мезонинное финансирование, консультативное сопровождение проектов, поиск инвесторов и другие). АО "НУХ "Байтерек" также будет проактивно расширять подход комплексной поддержки предприятий обрабатывающей промышленности, придерживаясь следующих принципов финансовой поддержки:

- 1) пересмотр неэффективных и не востребуемых мер поддержки;
- 2) исключение финансирования проектов с участием квазигосударственных предприятий в размере более 50% от потребностей в инвестициях (при софинансировании или синдицированном финансировании);
- 3) сокращение финансирования программ поддержки, искажающих рыночные цены и негативно влияющих на развитие частного сектора;
- 4) преимущественная поддержка проектов, софинансируемых частным сектором, при финансировании из государственных средств.

АО "НУХ "Байтерек" при оказании мер государственного стимулирования предприятиям обрабатывающей промышленности будет руководствоваться Концепцией развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан.

Для достижения целевых индикаторов вышеуказанной Концепции развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан имеется необходимость охвата большого количества субъектов предпринимательства в сфере обрабатывающей промышленности путем расширения инструментария финансовой поддержки. В результате усиливается важность альтернативных источников финансирования, в том числе инструментов фондов прямых инвестиций. По данному направлению акционерное общество "Qazaqstan Investment Corporation" (далее – QIC) продолжит поддерживать казахстанские предприятия в сфере обрабатывающей промышленности через инструменты долевого финансирования.

Концепция развития малого и среднего предпринимательства в Республике Казахстан до 2030 года

Акционерное общество "Фонд развития предпринимательства "Даму" (далее – Даму) является финансовым агентом Концепции развития малого и среднего предпринимательства в Республике Казахстан до 2030 года и осуществляет поддержку субъектам микро, малого и среднего предпринимательства (далее – ММСП) путем субсидирования ставок вознаграждения по кредитам/долговым ценным бумагам и гарантирования кредитов БВУ/облигаций.

Концепция развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на 2023 – 2029 годы

В связи с высокой потребностью населения в жилье разработана Концепция развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на 2023 – 2029 годы. Основное

внимание акцентировано на вопросах подготовки инженерно-социальной инфраструктуры, привлечения частных инвестиций в жилищное строительство, эффективного использования системы жилищно-строительных сбережений и перевода строительства кредитного жилья на внебюджетное финансирование.

Одним из трех стратегических направлений деятельности АО "НУХ "Байтерек" и его дочерних организаций (далее – ДО) является реализация вышеуказанной Концепции развития в целях повышения доступности и комфорта жилья. Достижение поставленных целей предусматривается посредством реализации единой жилищной политики через стимулирование спроса и предложения по следующим задачам:

1) выдача льготных займов на покупку жилья и субсидирование части платы за жилье, арендованное в частном жилищном фонде, через акционерное общество "Жилищный строительный сберегательный банк "Отбасы банк" (далее – Отбасы банк);

2) финансирование строительства кредитного и социального жилья для очередников местных исполнительных органов (далее – МИО) и вкладчиков Отбасы банк путем приобретения ценных бумаг МИО, проектного финансирования частных застройщиков, привлечения средств международных финансовых организаций, микширования собственных средств с рыночным заимствованием и иных механизмов финансирования строительства жилья;

3) стимулирование строительства жилья частными застройщиками за счет субсидирования ставки вознаграждения по коммерческим кредитам;

4) реализация механизма защиты долевых вкладов населения через Единого оператора жилищного строительства - акционерное общество "Казахстанская жилищная компания" (далее – КЖК);

5) развитие рынка арендного жилья с выкупом через КЖК;

6) развитие информационных технологий и аналитических исследований.

Концепция развития АПК Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы

АО "НУХ "Байтерек" выполняет функцию оператора финансовых инструментов поддержки в рамках Концепции развития АПК Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы через акционерные общества "Аграрная кредитная корпорация (далее – АКК) и "КазАгроФинанс" (далее – КАФ). Данный документ нацелен на создание конкурентоспособного АПК путем повышения производительности труда, урожайности пшеницы, обновления сельскохозяйственной техники, обеспеченности продовольственными товарами отечественного производства, привлечения инвестиций в основной капитал в сельское хозяйство и в производство продуктов питания.

2. Анализ текущего состояния АО "НУХ "Байтерек". Анализ внутренней среды

2.1 Текущая структура АО "НУХ "Байтерек" и ДО

В состав АО "НУХ "Байтерек" входит 8 ДО (приложение 2 к настоящему Плану), которые в прошлом находились под управлением различных государственных органов и/или субъектов квазигосударственного сектора.

ДО АО "НУХ "Байтерек" осуществляют содействие развитию экономики Казахстана посредством предоставления различных инструментов поддержки. Все существующие в ДО АО "НУХ "Байтерек" инструменты поддержки (как финансовые, так и нефинансовые) можно условно разбить на 3 направления деятельности: развитие экосистемы долевого финансирования (РЕ), поддержка предпринимательства (в т.ч. развитие промышленности, поддержка экспорта, развитие ММСП, развитие АПК) и обеспечение населения жильем (см. рисунок 4 ниже).

		Инструменты							
		Банк развития Казахстана	KazakhExport	QIC	DAMU	CCC	Отбасы Банк	ЮЖК	
Поддержка предпринимательства	Развитие промышленности	Долевое финансирование	✓		✓				
		Проблемные кредиты ¹			✓				
		Поиск инвесторов	✓		✓				
		Заемное финансирование	✓						
		Гарантии	✓						
	Поддержка экспорта	Гарантии и страхование		✓					
		Экспортное и предэкспортное финансирование	✓	✓					
	Развитие ММСП	Финансовая поддержка ²	✓		✓	✓			
		Лизинг	✓						
		Консультирование			✓	✓			
Поиск инвесторов		✓		✓					
Развитие АПК	Заемное финансирование					✓			
	Лизинг					✓			
	Микрокредитование					✓			
Обеспечение населения жильем	Финансирование застройщиков через выкуп ценных бумаг МИО							✓	
	Субсидирование застройщиков							✓	
	Арендное жилье							✓	
	Гарантирование ипотечных кредитов							✓	
	Выдача жилищных займов						✓		
	Субсидирование арендной платы						✓		

¹ Реструктуризация задолженности, привлечение стратегических инвесторов

² Включая обусловленное финансирование БВУ/МКО, субсидирование процентных ставок БВУ/ЛК, гарантирование кредитов БВУ, заемное и долевое финансирование

Рисунок 4. Матрица инструментов поддержки развития экономики в ДО АО "НУХ "Байтерек"

Три упомянутых направления значительно отличаются друг от друга по ряду характеристик, таких как:

- 1) доля в портфеле активов АО "НУХ "Байтерек";
- 2) уровень доходности активов;

- 3) количество обслуживаемых клиентов;
- 4) горизонт инвестирования/поддержки;
- 5) типичная структура фондирования;
- 6) качество кредитного портфеля;
- 7) операционные расходы на управление активами.

Более того, четыре направления деятельности АО "НУХ "Байтерек" реализуются в рамках связанных государственных программ развития экономики (см. рисунок 5 ниже).

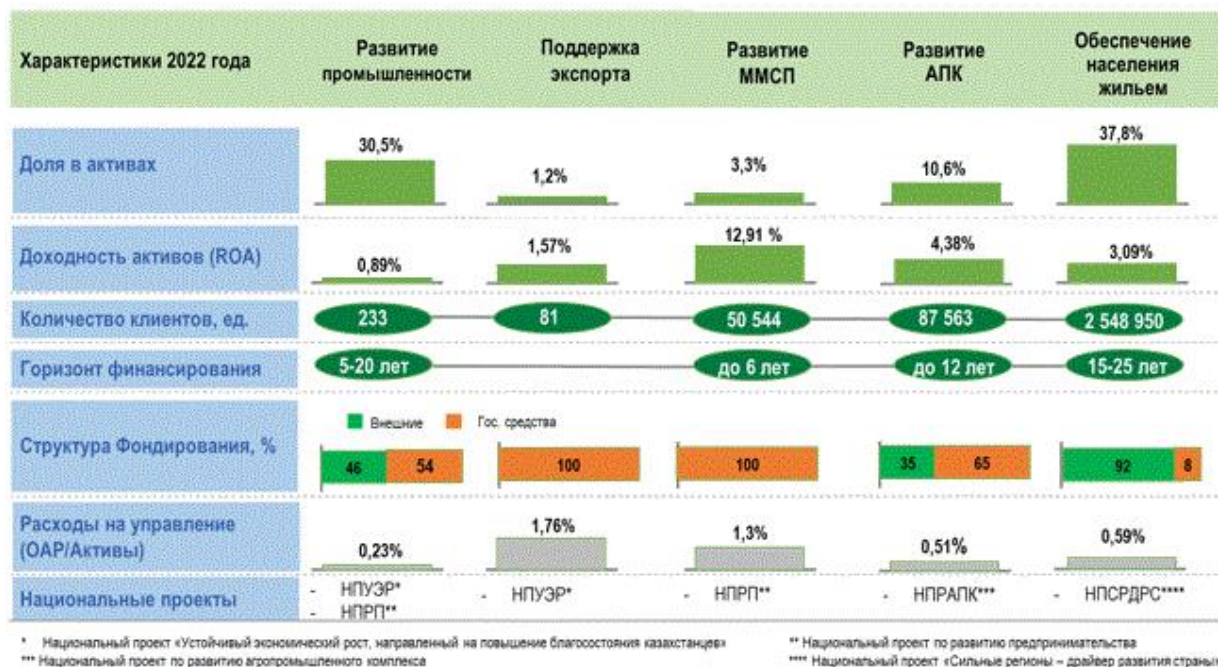


Рисунок 5. Сравнение направлений деятельности АО "НУХ "Байтерек" по ряду характеристик

Источник: данные ДО (2022)

Сравнительный анализ международной практики указывает, что в результате объединения различных специфичных направлений деятельности АО "НУХ "Байтерек" является уникальным институтом развития, не имеющим аналогов.

Учитывая существенные различия в характеристиках направлений деятельности и результаты сравнительного анализа, деятельность АО "НУХ "Байтерек" следует планировать, анализировать и оценивать в контексте указанных направлений.

2.2 Анализ исполнения КПД и SWOT

План развития АО "НУХ "Байтерек" включает в себя 13 ключевых показателей деятельности для выполнения задачи становления АО "НУХ "Байтерек" как

интегрированного института развития и реализации трех стратегических направлений деятельности.

Согласно отчету по исполнению Плана мероприятий на 2019 – 2023 годы по итогам 2022 года все стратегические ключевые показатели деятельности (далее – КПД) выполнены:

№ п/п	Показатель	Плановые значения	Фактические значения
Консолидированные КПД АО "НУХ "Байтерек" по обеспечению содействия устойчивому развитию экономики Республики Казахстан			
1.	Доля кредитного и инвестиционного портфеля от общих активов АО "НУХ "Байтерек"	70,67 %	75,08 %
2.	Доля негосударственных источников заимствования в общей структуре заимствования за отчетный год	67,18 %	70,80 %
3.	ROA (консолидированно)	0,78 %	3,44 %
4.	Доля частного сектора в кредитном портфеле	86,62 %	89,05 %
5.	Удовлетворенность клиентов	-	-
6.	Рейтинг корпоративного управления	-	-
7.	Рейтинг устойчивого развития	-	-
Стратегическое направление деятельности 1. Поддержка предпринимательства			
8.	Объем выручки предприятий, получивших поддержку АО "НУХ "Байтерек" (за год)	8 594,80 млрд тенге	13 705,06 млрд тенге
9.	Объем экспортной выручки предприятий, получивших поддержку АО "НУХ "Байтерек" (за год)	1 138,60 млрд тенге	1 709,15 млрд тенге
10.	Коэффициент привлеченных инвестиций в РК к единице средств АО "НУХ "Байтерек"	$\geq 1,8$	2,07
Стратегическое направление деятельности 2. Развитие агропромышленного комплекса			
	Объем инвестиций в основной капитал в отрасли АПК (за год):		

11.	- в сельском хозяйстве - в отрасли производства продуктов питания	251,70 млрд тенге	353,14 млрд тенге
12.	Объем лизинга сельхозтехники и оборудования (за год)	105 млрд тенге	182 млрд тенге
Стратегическое направление деятельности 3. Обеспечение населения жильем			
13.	Вклад АО "НУХ "Байтерек" в строительство доступного жилья в Республике Казахстан (за год).	17,88 %	34,46 %

Таблица 2. Исполнение КПД АО "НУХ "Байтерек" в 2022 году.
SWOT-анализ приведен в таблице 3.

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>значительная поддержка АО "НУХ "Байтерек" и его ДО со стороны единственного акционера в лице Правительства Республики Казахстан;</p> <p>развитая инфраструктура, существенный опыт поддержки экономики, опыт взаимодействия с частным бизнесом;</p> <p>эффективное управление валютными, процентными, кредитными и другими рисками портфеля;</p> <p>опыт привлечения финансирования на международном и местном рынках капитала;</p> <p>широкий набор финансовых и нефинансовых инструментов поддержки в ДО АО "НУХ "Байтерек";</p> <p>широкая клиентская база сельскохозяйственных товаропроизводителей (далее – СХТП), наработанный опыт работы ДО по поддержке субъектов АПК;</p> <p>наличие обширной региональной сети филиалов ДО;</p> <p>высокий уровень доверия целевых групп к деятельности АО "НУХ "Байтерек";</p> <p>высокий уровень информированности целевых групп о деятельности АО "НУХ "Байтерек".</p>	<p>предоставление мер господдержки без предварительного анализа ранее предоставленных мер;</p> <p>высокая длительность кредитования крупных проектов, что приводит к снижению эффективности деятельности предприятия в целом;</p> <p>отсутствие услуг по технологической экспертизе на предмет готовности Индустрии 4.0;</p> <p>недостаточная обратная связь от клиентов АО "НУХ "Байтерек" об удовлетворенности полученными мерами господдержки;</p> <p>негативные тренды в банковском секторе, к которому АО "НУХ "Байтерек" имеет высокий уровень кредитных требований;</p> <p>зависимость сектора АПК от государственного финансирования.</p>
Возможности	Угрозы
<p>высокая потребность экономики Казахстана в финансовой и нефинансовой поддержке развития;</p> <p>необходимость дальнейшего повышения конкурентоспособности казахстанских компаний;</p> <p>необходимость наращивания инвестиций в развитие и модернизацию инфраструктуры;</p> <p>возможность привлечения средств из негосударственных источников финансирования;</p>	<p>ухудшение макроэкономической ситуации в стране из-за внешних факторов, что может привести к дальнейшему ослаблению национальной валюты и ухудшению страновых рисков;</p> <p>неразвитость фондового рынка Республики Казахстан;</p> <p>в случае понижения кредитного рейтинга АО "НУХ "Байтерек" доступ к внешним источникам финансирования будет ограничен;</p>

расширение сотрудничества с частным сектором, в частности, софинансирование с частными финансовыми институтами; возможность наращивания синергии между ДО; развитие венчурного предпринимательства и инновационной инфраструктуры в виде венчурных фондов и стартап акселераторов.	слабая инвестиционная привлекательность проектов в Казахстане; сохранение высокой доли проблемных кредитов в портфелях БВУ; риски наложения вторичных санкций на клиентов ДО АО "НУХ "Байтерек".
--	--

Таблица 3. SWOT-анализ

3. Миссия и видение АО "НУХ "Байтерек"

Миссией АО "НУХ "Байтерек" является развитие конкурентоспособного бизнеса, обеспечение жильем и укрепление продовольственной безопасности на принципах ответственности перед обществом.

Видение АО "НУХ "Байтерек" – проактивный управляющий холдинг, качественно преобразующий структуру экономики Казахстана путем развития новых отраслевых "точек роста".

Ключевыми задачами, которые решает АО "НУХ "Байтерек" в рамках реализации своей миссии, являются:

- 1) развитие несырьевых отраслей экономики;
- 2) развитие предпринимательства;
- 3) развитие обрабатывающей промышленности;
- 4) поддержка экспорта несырьевой продукции;
- 5) повышение производительности труда;
- 6) развитие конкурентоспособного АПК;
- 7) повышение инвестиционной привлекательности экономики;
- 8) улучшение благосостояния населения.

Первые шесть задач решаются путем осуществления основной деятельности АО "НУХ "Байтерек" по стратегическому направлению "Поддержка предпринимательства", охватывающему поддержку субъектов микро, малого, среднего и крупного предпринимательства, развитие промышленности и региональное развитие.

Седьмая задача по повышению инвестиционной привлекательности экономики решается в рамках стратегического направления развития экосистемы долевого финансирования не только в Казахстане, но и в макрорегионе.

Восьмая задача по улучшению благосостояния населения решается в рамках стратегического направления деятельности АО "НУХ "Байтерек" "Обеспечение населения жильем".

По каждому из стратегических направлений в разделе 5 настоящего Плана предусмотрены КПД деятельности АО "НУХ "Байтерек" с определением целевого значения до 2033 года.

Детальные подзадачи с годовыми промежуточными целевыми значениями и мероприятиями будут предусмотрены в рамках Плана мероприятий АО "НУХ "Байтерек", утверждаемого Советом директоров АО "НУХ "Байтерек" на пять лет.

4. Стратегические направления деятельности АО "НУХ "Байтерек"

4.1 Стратегическое направление деятельности 1. Поддержка предпринимательства

4.1.1 Развитие промышленности

Деятельность АО "НУХ "Байтерек" по поддержке промышленных проектов является одним из направлений деятельности акционерного общества "Банк Развития Казахстана" (далее – БРК) и ее дочерней организации – акционерного общества "Фонд развития промышленности", которые оказывают поддержку в рамках инструментов долгового финансирования и лизинга. Основными проблемными вопросами в данном направлении деятельности являются:

1) структура кредитного портфеля по заемщикам: кредитный портфель АО "НУХ "Байтерек" по состоянию на 31 декабря 2022 года составил 8,2 трлн тенге. Треть (32 %) кредитного портфеля приходится на БРК. Согласно анализу проектов (по стоимости), реализованных с инструментами поддержки БРК, порядка 30 % стоимости проектов приходится на компании с государственным участием, включая субъекты квазигосударственного сектора (с участием в проектах от 50 % и более).

В связи с этим финансирование проектов и операций квазигосударственного сектора будет осуществляться в исключительных случаях, при соответствии их следующим критериям:

финансирование осуществляется совместно с иными кредиторами (при софинансировании или синдицированном финансировании);

соответствие принципам экологического, социального и корпоративного управления (ESG).

Таким образом, текущая политика финансирования АО "НУХ "Байтерек" учитывает принцип приоритетности финансирования проектов частного сектора;

2) оборачиваемость привлеченных средств из государственных и частных источников на финансирование проектов: долгосрочное льготное финансирование может негативно повлиять на финансовую дисциплину предприятий и исключить стимулы стать более конкурентоспособным в рыночной среде.

В настоящее время существуют проблемы с кредитованием проектов, так отношение ссудного портфеля БВУ к ВВП снизилось с 56,7 % в 2009 году, до 24 % по итогам 2022 года. Причинами являются: перекредитованность предприятий, перезаложённость активов заемщиков, отсутствие залогового обеспечения, отсутствие привлекательности и гарантий для частных инвесторов.

Для решения вышеупомянутых проблем в подпунктах 1) и 2) необходимы не только достаточная ликвидность, но и наличие критической массы новых инвестиционных проектов, привлекательных для частных инвесторов.

При осуществлении кредитования приоритетных проектов АО "НУХ "Байтерек" будет стремиться максимально вовлекать частных инвесторов в структуру финансирования проектов, сокращая тем самым государственное участие. В этой связи широкое применение продолжают получать инструменты совместного финансирования (включая синдицированное кредитование) и секьюритизации портфеля кредитов. Использование таких инструментов позволит снизить экономическую стоимость финансирования для инициаторов за счет эффективной структуризации проектов, распределения рисков между софинансирующими сторонами, улучшения требований к прозрачности и качеству менеджмента на предприятиях.

Предоставление синдицированного кредита будет осуществляться с участием БРК и БВУ. БРК будет участвовать в финансировании в период инвестиционной фазы. В последующем при достижении целевых показателей проекта (постинвестиционная фаза проекта) предполагается поэтапная передача доли кредита в пользу БВУ.

Помимо этого, участие частных инвесторов на начальном этапе финансирования проектов значительно увеличит вероятность их успешной реализации и востребованность производимой ими продукции за счет привнесения дополнительной качественной экспертизы и в ряде случаев новых экономических связей. В свою очередь, наличие в структуре финансирования государственного партнера в лице национального института развития повысит доверие и уверенность частных инвесторов в долгосрочной заинтересованности реализации совместных проектов.

Таким образом, приоритет при отборе проектов на прочих равных условиях будет отдаваться проектам с большей долей участия частных инвесторов и самих инициаторов. АО "НУХ "Байтерек" будет стремиться осуществлять финансирование совместных с бизнесом проектов на паритетных основах, тем самым эффективно разделяя риски и увеличивая эффект финансового рычага путем привлечения дополнительных частных инвестиций.

В целях привлечения большего объема средств частных финансовых организаций в кредитование приоритетных инвестиционных проектов дополнительное развитие получит инструмент гарантирования. При этом реализация механизма гарантирования будет осуществляться также на паритетных условиях с частными партнерами.

В итоге данные меры позволят повысить оборачиваемость государственных средств, тем самым снизив давление на республиканский бюджет. Дополнительно будет рассматриваться возможность перевода проектов на рыночное финансирование с использованием инструментов фондового рынка.

Кроме того, механизм соинвестирования в проекты осуществляется с участием QIC. Портфельные фонды прямых инвестиций QIC имеют возможность привлечения

дополнительных инвестиций от международных институциональных инвесторов в рамках соглашений о соинвестировании, что позволяет другим инвесторам участвовать в потенциально высокодоходных инвестициях без участия в фонде прямых инвестиций ;

3) высокая стоимость заимствования: в 2022 году АО "НУХ "Байтерек и дочерние организации привлекли рыночные заимствования на сумму 838 млрд тенге на срок от 1 до 10 лет, средневзвешенные ставки привлечения составили: в тенге – 16,6 % годовых, в долларах США – 4,9 % годовых. К примеру, за период с 2019 по 2021 годы средневзвешенные ставки составили: 10,8 % годовых в тенге и 2,7 % годовых в долларах США.

АО "НУХ "Байтерек" и его дочерние организации продолжают на постоянной основе работать над поиском наиболее доступных источников рыночного фондирования, в том числе работая над повышением своей деловой репутации в виде поддержания высокого уровня кредитного рейтинга и увеличения рейтинга устойчивого развития.

4) реактивный подход АО "НУХ "Байтерек" к поиску и структурированию сделок: в текущей операционной модели АО "НУХ "Байтерек" имеет ограниченный объем прямого взаимодействия с предпринимателями, поскольку непосредственная поддержка реализуется на уровне ДО. При этом АО "НУХ "Байтерек" будет проактивно инициировать поддержку тех или иных направлений в приоритетных секторах экономики в рамках комплексной поддержки проектов в сегменте крупного бизнеса путем разработки соответствующей карты развития проекта.

Также, при отборе инвестиционных проектов холдинг руководствуется индексом развития, который позволяет выделить наиболее социально значимые проекты, способные внести вклад, оказать влияние на развитие экономики Республики Казахстан и дать таким проектам наиболее выгодные условия;

5) кросс-функциональность (комплексная поддержка) на уровне инструментов поддержки: по состоянию на конец 2022 года в рамках комплексной поддержки реализуются такие проекты как, например, проект по производству легковых автомобилей Hyundai, строительство завода по производству ферросилиция, а также обогатительной фабрики. При этом отмечается наличие значительного потенциала расширения практики комплексной поддержки при условии наличия координации и вовлеченности на уровне АО "НУХ "Байтерек".

Отбор проектов для предоставления поддержки будет осуществляться с учетом увеличения производительности труда, расширения рынков сбыта, а также увеличения внутристрановой ценности в закупках товаров, работ и услуг при реализации проектов;

6) проблемные активы/проекты: АО "НУХ "Байтерек" будет продолжена работа по совершенствованию подходов к управлению рисками в сделках, чтобы минимизировать вероятность потерь от неработающих займов.

Так, АО "НУХ "Байтерек" и его дочерняя организация QIC будут проводить работу по оздоровлению рынка проблемных активов путем создания и инвестирования в фонды стрессовых активов с привлечением опытных управляющих партнеров (далее – GP) для их управления, а также привлечения средств других инвесторов в данный сегмент;

7) встречные обязательства получателей льготного финансирования: в целях повышения эффективности оказания мер государственного стимулирования промышленности будут введены встречные обязательства предприятий, которые предусматривают набор обязательств предприятия по исполнению экономических показателей производства, в том числе, но не ограничиваясь, повышение средней заработной платы производственного персонала, увеличение объема реализуемой продукции, увеличение объема производства предприятия, создание и/или сохранение рабочих мест, увеличение объема доходов предприятия, экспорт продукции.

8) стимулирование роста стоимости компаний-заемщиков: АО "НУХ "Байтерек" содействует созданию стабильных и конкурентоспособных предприятий. Для повышения стоимости заемщиков БРК и проектных компаний QIC, а также их включения в ряды публичных компаний АО "НУХ "Байтерек" будет повышать уровень прозрачности компаний-заемщиков и производительность труда компаний-заемщиков БРК и проектных компаний QIC путем разработки и предоставления таких инструментов как тиражирование лучших практик управления, выставление требований по повышению прозрачности исполнительных органов, а также по обязательному наличию качественного внешнего аудита финансовой отчетности и другие.

Данная мера позволит стимулировать заемщиков постоянно улучшать свой производственный процесс, искать новые конкурентные преимущества, эффективно приспосабливаться к постоянно изменяющимся ситуациям, будет способствовать увеличению стоимости компаний-заемщиков и, как следствие, повысит их инвестиционную привлекательность на торговых площадках;

9) создание экосистемы малого и среднего бизнеса (далее – МСБ) вокруг крупных предприятий. Необходимо стимулировать крупные предприятия к сотрудничеству с МСБ путем увеличения их поддержки в цепочках поставок с точки зрения возврата займов, поставок сырья и аутсорсинга проектов. Для этого АО "НУХ "Байтерек" будет применять встречные обязательства при предоставлении льготного финансирования. Также будет выполняться развитие экосистем вокруг крупных инвесторов через пакетный принцип поддержки и развитие проектного финансирования (инструменты синдицированного займа и соинвестиции).

Для привлечения крупных (якорных) инвесторов в страну необходим комплексный подход, который будет поддерживать устойчивость создания цепочки добавленных

стоимостей, начиная от поставщиков сырья/оборудования и заканчивая каналами сбыта

Создание экосистемы вокруг проектов крупных предприятий будет заключаться в финансовой поддержке казахстанских предприятий, являющихся партнерами в рамках совместной реализации проектов с иностранными участниками. Данные меры позволят встраиваться в глобальные цепочки производства и сбыта товаров и услуг, а также будут способствовать привлечению в экономику Казахстана иностранных компаний.

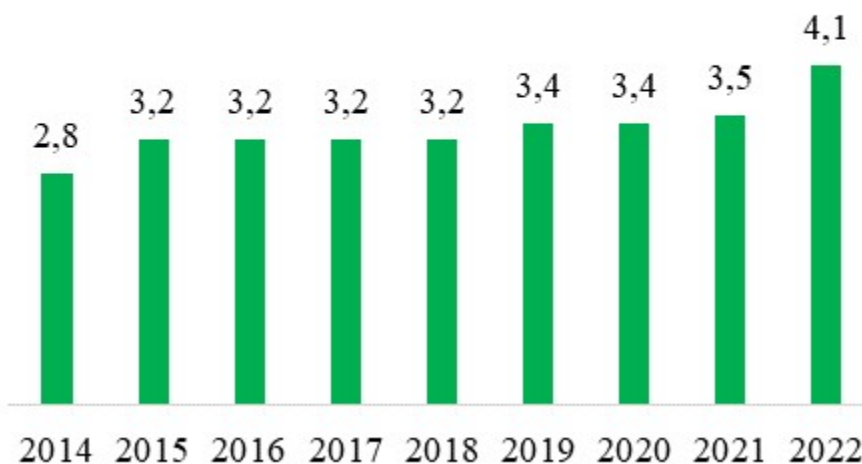
Таким образом, пакетный принцип предоставления инструментов будет способствовать вовлечению широкой массы предпринимателей в орбиту мер поддержки и увеличению оборачиваемости финансовых ресурсов.

4.1.2 Поддержка микро, малого и среднего предпринимательства

Деятельность АО "НУХ "Байтерек" по поддержке бизнеса в сегменте ММСП реализуется дочерней организацией Даму, которая оказывает поддержку в рамках как финансовых (субсидирование ставки вознаграждения, гарантирование кредитов БВУ, обусловленное размещение средств в БВУ, микрокредитование), так и нефинансовых (консультативное сопровождение проектов) инструментов.

С момента создания АО "НУХ "Байтерек" наблюдается положительная динамика развития ММСП в Казахстане. Показатель доли ММСП в структуре ВВП вырос с 25,9 % в 2014 году до 36,5 % в 2022 году (по предварительным данным). Количество активно действующих субъектов увеличилось в 2 раза за 9 лет и составило 1,87 млн субъектов в 2022 году. Увеличился показатель занятого населения в секторе ММСП, который по предварительным данным составил 4,1 млн человек в 2022 году (см. рисунок 6 ниже).

Количество занятых, млн чел.



Доля МСБ в структуре ВВП, %



Количество активно действующих субъектов, тыс. ед.

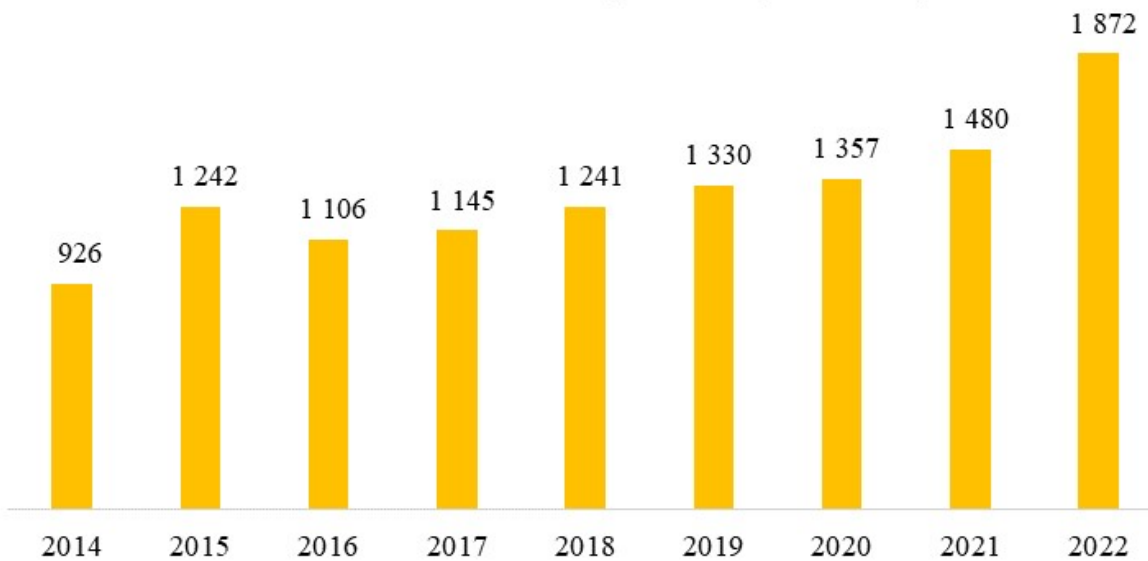


Рисунок 6. Динамика основных показателей ММСП

Источник: Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан

Соответственно, Казахстан имеет существенный потенциал в развитии сектора ММСП. Уровень развития сектора ММСП остается значительно ниже, чем в таких развивающихся странах, как Аргентина, Бразилия, Южная Африка и Китай. Средний показатель доли ММСП в структуре ВВП развивающихся стран равен 42 %, в то время как доля занятых составляет 64 % от общего населения страны. Показатели доли

ММСП в структуре ВВП Казахстана на 25 % ниже среднего показателя развивающихся стран (36,5 % по итогам предварительных данных 2022 года), а доля занятых в ММСП от экономически активного населения республики по итогам 2022 года равна 41,5 %.

Основными факторами, ограничивающими финансирование развития ММСП в Казахстане, являются ограниченный охват (по количеству) предпринимателей в секторе ММСП, ориентация поддержки со стороны институтов развития на суб-сегмент среднего бизнеса, недостаточность государственной поддержки, отсутствие мотивационной составляющей в инструментах финансовой поддержки со стороны институтов развития, а также высокие ставки кредитования БВУ.

Основными финансовыми инструментами ДО АО "НУХ "Байтерек" по поддержке ММСП являются обусловленное размещение средств в БВУ, субсидирование ставки вознаграждения и гарантирование кредита.

На рисунке 7 ниже показано, что 82,1 % объема выпускаемой продукции и 89,9 % рабочих мест относится к субъектам микро- и малого бизнеса.

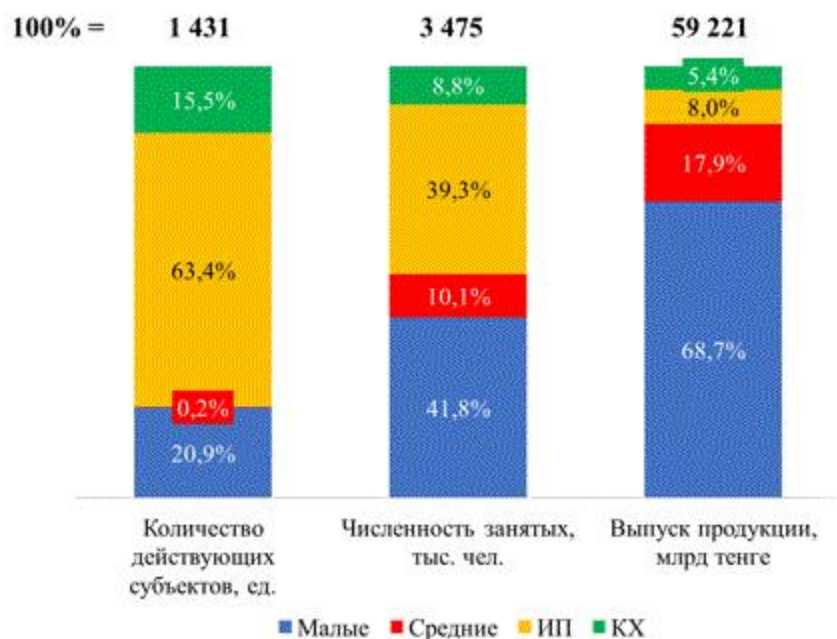


Рисунок 7. Количество действующих субъектов МСБ, объем выпускаемой продукции и количество рабочих мест по субъектности бизнеса за 2022 год

Источник: Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан

Таким образом, для достижения максимального эффекта с точки зрения создаваемых рабочих мест и увеличения объемов выпускаемой продукции ДО АО "НУХ "Байтерек" в направлении поддержки бизнеса в сегменте ММСП будет ориентировать финансовые инструменты поддержки в большей степени на суб-сегменты микро и малого бизнеса.

Для этого Даму продолжит осуществлять поддержку микро-, малого бизнеса через субсидирование процентной ставки, гарантирование кредитов БВУ и микрофинансовые организации, в т.ч. посредством апексных механизмов.

При оказании ДО АО "НУХ "Байтерек" финансовых мер поддержки ММСП будут предусмотрены механизмы встречных обязательств со стороны поддерживаемых предприятий по повышению своей социально-экономической эффективности.

В сложившейся макроэкономической ситуации при высокой ставке рефинансирования ставка кредитования ММСП со стороны БВУ по специальным программам (в том числе по совместным программам Даму с международными финансовыми организациями и местными исполнительными органами) составляет от 6 до 21 %. Уровень маржинальности в отраслях, где создаются и развиваются ММСП, зачастую ненамного превышает ставку кредитования, то есть возможности роста и развития бизнеса за счет заемных средств сильно ограничены.

При этом в соответствии с Концепцией развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы отбор проектов для предоставления поддержки будет осуществляться с учетом увеличения производительности труда, модернизации и расширения производства, а также эффективности реализуемых проектов.

Кроме того, в целях поддержки МСБ АО "НУХ "Байтерек" будут приняты меры по: стимулированию крупных предприятий к сотрудничеству с МСБ путем их поддержки в цепочках поставок; проактивной работе с регионами по развитию МСБ.

4.1.3 Повышение экспортного потенциала

Блок повышения экспортного потенциала реализуется единым окном поддержки экспортеров – акционерным обществом "Экспортно-кредитное агентство Казахстана" (далее – АО "ЭКА").

В соответствии с Посланием Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2020 года "Казахстан в новой реальности: время действий" Правительству Республики Казахстан поручено запустить программу экспортной акселерации, направленной на средние несырьевые предприятия, озвучена необходимость ориентирования компаний на внешние рынки, усиления экспортной поддержки и продвижения на экспорт казахстанских товаров и услуг.

Также ранее в Послании Главы государства народу Казахстана от 14 декабря 2012 года "Стратегия "Казахстан-2050": новый политический курс состоявшегося государства" к 2040 году Правительству Республики Казахстан поручено увеличить долю несырьевого экспорта общем объеме экспорта в три раза.

Кроме того, в Послании Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2023 года "Экономический курс Справедливого Казахстана" была отмечена необходимость

создания полноценного института продвижения экспорта с консолидацией в нем необходимых инструментов.

В целях реализации вышеуказанных задач по стимулированию экспортного потенциала Казахстана, а также диверсификации экспорта с ориентацией на высокую добавленную стоимость будет проработан вопрос стратегически важного направления АО "ЭКА", который усилит финансовую поддержку экспортеров.

В мировой практике классическое понимание продвижения несырьевого экспорта включает деятельность за пределами страны (торговые соглашения, организация зарубежных представительств, различных мероприятий за рубежом и другое), вместе с тем для роста несырьевого экспорта уделяют все больше внимания вопросам внутренней направленности, которые подразумевают создание условий для продвижения несырьевого экспорта, а также построение необходимой поддерживающей инфраструктуры и компетенции внутри страны.

По результатам проведения анализа практики зарубежных стран в сфере государственной поддержки экспорта и системы ее финансирования сформированы следующие основные выводы:

1) поддержка в сфере экспорта осуществляется через применение инструментов государственной поддержки (выделение грантов, субсидирование, страхование, кредитование, информационная поддержка, сопровождение сделок и др.);

2) государственная поддержка в сфере экспорта осуществляется в рамках создания условий для развития МСБ. Предоставляются бесплатные услуги информационного и консультационного характера. Для оказания финансовой (налоговой и кредитной) поддержки предусмотрены целевые средства;

3) поддержка экспорта во многих странах является неотъемлемой частью развития экономики. В связи с этим государство обеспечивает сохранность и приоритетность отечественных брендов, защищает их от зарубежных конкурентов и активно осуществляет защиту интересов своих компаний на всех этапах реализации проектов за рубежом;

4) экспортная поддержка государства в основном направляется на перерабатывающие промышленности и АПК;

5) с целью реализации государственной поддержки экспорта и защиты частных инвестиций во многих странах функционируют специализированные учреждения ЭКА.

ЭКА предоставляет кредитование внешнеторговых операций, государственное гарантирование экспортных кредитов, страхование экспортных кредитов и сделок, а также информационно-аналитическую поддержку.

Кроме того, основываясь на международном опыте агентств по продвижению экспорта, внедрен инструмент субсидирования ставки вознаграждения при финансировании экспортных операций с обеспечением страховой защиты, выдаваемого финансовыми институтами для повышения конкурентоспособности

отечественных товаров несырьевого сектора в рамках Закона Республики Казахстан "О промышленной политике".

Будут расширена география экспорта и проведена проактивная работа через зарубежное и региональное присутствие АО "ЭКА" для увеличения партнеров и клиентов в странах приоритетного и высокого интереса.

В рамках цифровизации бизнес-процессов АО "НУХ "Байтерек" будет проведена работа по оптимизации и автоматизации деятельности для повышения доступа отечественных экспортеров к предоставляемым услугам через bgov.kz.

Кроме того, АО "НУХ "Байтерек" для повышения количества новых экспортеров будет продолжено оказание пакетной поддержки с целью возвращивания экспортеров (АО "ЭКА", QIC, БРК, АКК, Даму) с концентрацией в холдинге всех инструментов поддержки экспортеров.

4.1.4 Развитие АПК

В соответствии с пунктом 52 Общенационального плана мероприятий по реализации Послания Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2020 года "Казахстан в новой реальности: время действий" Правительству Республики Казахстан поручено создать единый институт развития путем присоединения к АО "НУХ "Байтерек" АО "НУХ "КазАгро" с двукратным сокращением портфельных компаний и соответствующей корректировкой штатной численности.

В связи с этим АО "НУХ "Байтерек" с 2021 года предусматривает развитие сельского хозяйства в рамках задач, обозначенных в Концепции развития АПК Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы.

В рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан Токаева К.К. от 23 июля 2019 года, данного на расширенном заседании Правительства Республики Казахстан, на момент реорганизации АО "НУХ "Байтерек" путем присоединения к нему АО "НУХ "КазАгро" количество дочерних организаций АО "НУХ "КазАгро" составило 3 организации – КАФ, АКК и акционерное общество "Фонд финансовой поддержки сельского хозяйства" (далее – ФФПСХ).

В декабре 2021 года ФФПСХ реорганизовано путем присоединения к АКК и в июле 2022 года КАФ передан в АКК в качестве дочерней организации.

Данные мероприятия позволили устранить дублирование в кредитовании АКК и ФФПСХ, реализовать принцип "одного окна" с построением вертикально интегрированного института развития АПК на базе АКК.

4.1.4.1 Текущая ситуация в АПК

Объемы валового производства сельскохозяйственной продукции (далее – сельхозпродукция) Казахстана с 2012 года устойчиво растут.



*данные за январь-декабрь 2022 г. (ИФО к соответствующему периоду предыдущего года)

Рисунок 8. Динамика производства в сельском хозяйстве, млрд тенге

Источник: Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан

В условиях последовательных темпов роста в животноводстве в растениеводстве наблюдается высокая зависимость от природно-климатических факторов, сказывающаяся на колебаниях урожайности основных сельскохозяйственных культур.

Основные посевные площади в республике отводятся под зерновые культуры, среди них преобладает пшеница. Так, в 2022 году 12,9 млн га или 80 % посевов зерновых (или 56 % от всех посевных площадей сельхозкультур) пришлось на пшеницу. Объемы производства пшеницы превышают уровень национального потребления, а избыток экспортируется. Казахстан традиционно входит в число крупнейших экспортеров по зерну и муке.

Несмотря на положительные тенденции в отрасли, сельское хозяйство Казахстана характеризуется рядом проблем.

1. Низкая производительность труда обусловлена невысокой урожайностью сельхозкультур и продуктивностью сельскохозяйственных животных, использованием устаревших трудозатратных технологий, слабой инновационной активностью субъектов отрасли.

Сельское хозяйство страны располагает значительным, но недостаточным парком тракторов, комбайнов и другой сельскохозяйственной техники (далее – сельхозтехника). Так, по данным МСХ РК средний износ машинно-тракторного парка составляет порядка 80 %. Доля крайне изношенных основных видов сельхозтехники (старше 15 лет) составляет: тракторов – 79 %, комбайнов – 54 %, сеялок – 86 %, жаток – 63 %.

2. Мелкотоварность производства в АПК. В 2022 году 63 % говядины, 68 % баранины, 70 % молока, 48 % картофеля, 54 % помидоров и 53 % огурцов было произведено в личных подсобных хозяйствах.

3. Высокая импортозависимость по основным видам фруктов (в 2022 году – 44 %), винограду (57 %), а также овощам в межсезонье вследствие нехватки современных мощностей хранения и объемов производства в тепличных хозяйствах.

4. Низкий удельный вес племенного поголовья в общем поголовье крупного рогатого скота (далее – КРС) (13 % на начало 2022 г.), мелкого рогатого скота (далее – МРС) (14 % на начало 2022 г.), концентрация основного поголовья скота в хозяйствах населения (по данным на конец 2022 г., КРС – 51 %, МРС – 51 %, лошади – 43 %, верблюды – 49 %, свиньи – 58 %), слабая репродуктивная база для быстрого воспроизводства высокопродуктивного скота, несоответствие объемов кормопроизводства потребностям животноводства сдерживают рост производства животноводческой продукции.

5. Сертификация производства в соответствии с требованиями стран-импортеров. В связи с близким расположением рынков потребления, как, например, Китай, страны Центральной Азии, наиболее высокий потенциал роста для поставки на экспортные рынки имеет производство говядины, баранины, свинины.

В перерабатывающей промышленности наблюдается устойчивый ежегодный рост объемов производства продуктов питания.



*оперативные данные за январь-декабрь 2022 г. (индекс физического производства, в % к соответствующему периоду предыдущего года)

Рисунок 9. Производство продуктов питания, в млрд тенге

Источник: Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан

Росту отрасли способствуют меры поддержки, реализуемые через правительственные программы развития, что повлияло на рост инвестиций в основной капитал в 2022 году в 4,5 раза с 2011 года (с 34 млрд тенге до 141 млрд тенге).

Пищевая промышленность Казахстана характеризуется ростом конкуренции с производителями из стран Евразийского Экономического Союза. Отрицательно на конкурентоспособность отечественных производителей продуктов питания влияют:

1) низкое качество отечественного сырья, затрудняющее его промышленную переработку;

2) неразвитость инфраструктуры заготовки, транспортировки, хранения и реализации сырья;

3) устаревшее оборудование;

4) низкий уровень применения новых и инновационных технологий;

5) монополизм торговых сетей;

6) недостаток оборотных средств на сезонный закуп сырья;

7) наличие на внутреннем рынке дешевой недоброкачественной импортной пищевой продукции.

Несмотря на наличие сырьевых ресурсов в виде мяса, жира, овощей и других, в стране наблюдается высокая доля импорта по таким видам продукции, как колбасные изделия (в 2022 году – 39 %), мясные консервы (37 %), растительные масла (29 %), плодовоовощные консервы (85 %) и мясо птицы (35 %). Также высок уровень импортозависимости по сыру и творогу (в 2022 году – 51 %), сухому молоку (83 %).

4.1.4.2 Поддержка сельхозтоваропроизводителей, как драйвер развития отрасли

Основной категорией потребителей услуг АО "НУХ "Байтерек" в области АПК являются крестьянские и фермерские хозяйства, сельскохозяйственные предприятия.

Так, по состоянию на начало 2023 года в Казахстане в качестве сельхоз товаропроизводителей зарегистрировано 1 630 974 домашних хозяйств, 271 693 крестьянских и фермерских хозяйств, а также 20 017 юридических лиц.

Всего по состоянию на начало 2023 года кредитный портфель АКК и КАФ состоит из более чем 87,5 тыс. конечных заемщиков, из которых порядка 65,8 тыс. профинансировано напрямую и порядка 21,7 тыс. – через фондирование АКК БВУ, КТ и МФО.

Основными источниками кредитных ресурсов для субъектов АПК являются АКК, БВУ, КТ, МФО.

При этом последние годы основным кредитором на рынке АПК являются АКК и КАФ (таблица 4).

млрд тенге

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
АКК (в т.ч. КАФ)	161,2	168,8	224,3	245,7	385,2	448,6	445,7	464,2	522,3
БВУ (за вычетом фондиро)	450,6	159,7	198,2	139,2	76,4	88,8	138,2		246

вания АКК)									240,5	
ИТОГО	611,9	328,4	422,5	384,9	461,7	537,5	583,9	704,6	768,3	

Таблица 4. Объемы финансирования АПК.



* данные БВУ без учета фондирования от АО "НУХ "КазАгро", АКК

Рисунок 10. Объем кредитования сельского хозяйства АКК (в т.ч. КАФ) и БВУ, в млрд тенге

Источник: Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан и План мероприятий АО "НУХ "Байтерек", АО "НУХ "КазАгро"

Важно отметить, что доля сельского хозяйства в структуре ВВП республики с 2011 года особо не меняется (в 2011 году – 4,9 %, в 2022 году – 5,2 %). При этом доля сельского хозяйства в ссудном портфеле БВУ на конец 2022 года составила 1,8 %, что свидетельствует о значительном недофинансировании отрасли со стороны БВУ.

Рост финансирования сельского хозяйства со стороны БВУ сдерживается следующими причинами:

1) консервативная оценка отраслевых рисков в сельскохозяйственном производстве, отчасти обусловленная слабой методологией анализа, нехваткой наработанного опыта финансирования сельскохозяйственных проектов, дефолтом крупных зерновых холдингов;

2) нехватка действенных инструментов хеджирования отраслевых рисков;

3) низкая ликвидность залогового обеспечения в сельской местности, в том числе связанная со слабым развитием рынка земли и прав землепользования, являющихся основным залоговым инструментом для многих СХТП;

4) нехватка источников долгосрочного фондирования в тенге, требуемых для финансирования проектов с длительным сроком окупаемости;

5) более высокие, в сравнении с АКК, ставки вознаграждения по займам;

б) высокие издержки на развитие и поддержание региональной сети в сельской местности.

На вовлечение БВУ и других частных финансовых организаций в кредитование АПК направлен комплекс мер Концепции развития АПК Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы, включая субсидирование ставок вознаграждения по займам и лизингу, развитие системы гарантирования займов, повышение эффективности системы агрострахования, долевого финансирования, софинансирование, фондирование через АКК и другие меры.

Работа по автоматизации бизнес процессов АКК будет продолжена в соответствии с лучшими практиками и стандартами финансового обслуживания.

В целом будет сохранен фокус по финансированию сельхозтоваропроизводителей и развитию села. Темпы финансирования сельского хозяйства и агропромышленной отрасли будут поддерживаться с учетом выделяемых средств в рамках Концепции развития АПК Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы.

4.2 Стратегическое направление деятельности 2. Развитие экосистемы долевого финансирования

Развитие рынка венчурного финансирования

Венчурное финансирование – это инструмент финансирования в форме прямых инвестиций (далее – ПИ), который предоставляется фирмами или фондами венчурного капитала стартапам, компаниям, находящимся на ранней стадии развития, и развивающимся компаниям, которые обладают высоким потенциалом роста или продемонстрировали высокие темпы роста.

В 2022 году по оценкам суммарный объем венчурного финансирования в мировом масштабе составил приблизительно 415,1 млрд долл. США. Это на 35 % меньше результата за 2021 год, когда вложения достигали 638,4 млрд долл. США. Но несмотря на это, объем инвестиций превысил допандемийный уровень, не превышавший 300 млрд долл. США в год.

Необходимо отметить, что на американский рынок пришлась практически половина от общего объема венчурного финансирования — 48 %, или около 198,4 млрд долл. США. Это на 37 % меньше результата за 2021 год, но на 31 % больше по сравнению с 2020 годом. В Европе венчурное финансирование в 2022 году сократилось на 17 % в годовом исчислении, а в Азии — на 40 %.

Сектор здравоохранения продемонстрировал наибольшее падение в 2022 году в сравнении с 2021 годом, составив приблизительно 25,9 млрд долл. США. Инвестиции в области финансовых технологий также сократились, за год снижение составило порядка 46 %.

В мировой практике венчурный бизнес является основным источником финансирования в инновационные разработки и коммерциализацию технологий. При

этом ключевую роль в развитии рынка венчурного капитала в мире на первых этапах осуществляет государство через софинансирование венчурных фондов, предоставление льгот и снижение налогового бремени для инновационных фирм и венчурных предприятий.

QIC как международный фонд фондов также имеет возможность сотрудничества с глобальными венчурными фондами, что поможет в дальнейшем повысить привлекательность казахстанских проектов на глобальном рынке. QIC будет участвовать в развитии сегмента венчурного финансирования с фокусом на инвестиции в ранних (после посевных) стадиях и стадиях роста.

В связи с тем, что инвестиции на посевных стадиях проекта очень рискованны и имеют большой процент неудач, венчурные инвестиции будут вкладываться как в проекты в послепосевном периоде, так и уже действующие, наиболее перспективные инновационные проекты на этапе их масштабирования на рынке.

В рамках развития направления венчурного финансирования QIC выступит в качестве оператора программы софинансирования частных венчурных фондов, будет обеспечивать их сопровождение, содействовать распространению стандартов, лучших практик и аналитических обзоров деятельности профессиональных участников венчурного рынка для обеспечения постепенной интеграции в глобальную экосистему инноваций. Это будет достигнуто путем создания и участия в венчурных фондах, создания разветвленной сети партнеров и расширения пула проектов.

Развитие рынка долевого финансирования

Иностранные инвестиции играют особую роль в экономике Казахстана, являясь источником капитализации, развития инфраструктуры страны и новых технологий. Привлечение иностранных инвестиций в экономику Республики Казахстан, а также их эффективное использование создают новые рабочие места и новые инновационные предприятия с высокой добавленной стоимостью.

По итогам 2022 года валовый приток прямых иностранных инвестиций (далее – ПИИ) в Казахстан составил 28 млрд долл. США (23,8 млрд долл. США в 2021 году). ПИИ в Казахстан осуществлялись в основном в предприятия нефтегазового сектора и обрабатывающей промышленности. Основными странами-прямыми инвесторами Казахстана в 2022 году являлись Нидерланды (29,6 % от валовых поступлений иностранных прямых инвестиций), США (18,2 %), Швейцария (10,0 %), Бельгия (5,7 %), Южная Корея и Российская Федерация (по 5,3 %) и Китай (5,0 %).



Рисунок 11. Прямые иностранные инвестиции в Республику Казахстан, 2010 – 2022 годы

Источник: НБ РК

Ключевым игроком на рынке прямых инвестиций (далее – ПИ) среди группы компаний АО "НУХ "Байтерек" является QIC, задачами которого являются привлечение ПИ и содействие устойчивому экономическому развитию Казахстана путем предоставления долевого финансирования через фонды прямых инвестиций (далее – ФПИ). QIC инвестирует и управляет ФПИ в партнерстве с международными институциональными инвесторами, суверенными фондами и международными финансовыми организациями с целью дальнейшего роста и повышения конкурентоспособности.

QIC предоставляет поддержку компаниям, которые соответствуют приоритетным направлениям государственной экономической политики. По состоянию на 31 декабря 2022 года четырнадцать из семнадцати фондов имеют полный или частичный мандат по инвестированию в проекты на территории Республики Казахстан, охватывая все приоритетные сектора.

QIC ориентирован на создание дополнительной стоимости портфельных компаний путем развития деловой сети контактов в ключевых отраслях, совместной работы с кэптивными фондами и поддержки команд GP в приобретении инвестиционных активов.

В рамках содействия устойчивому экономическому развитию Казахстана QIC задействует потенциал ПИ для создания лидирующих на рынке бизнесов, которые смогут способствовать экономической диверсификации страны; ориентируется на МСБ, имеющий большой потенциал на региональном рынке; способствует развитию устойчивого бизнеса, основанного на признанных экологических, социальных и управленческих стандартах ESG.

На конец 2022 года количество фондов прямых инвестиций с участием QIC составило 17 фондов с общим объемом инвестиций в 2,4 млрд долл. США. Фонды ориентированы на проекты в различных отраслях и инвестиционных направлениях. Наибольшая доля инвестиций QIC пришлась на транспорт и логистику (36 %), производство продуктов питания (22 %) и энергетика (16 %).

Дальнейшее развитие рынка ПИ в стране способствует повышению инвестиционной привлекательности Казахстана, получению доступа к капиталу, имеющемуся на глобальном рынке ПИ, и позволит создать лидирующие на рынке компании, которые в свою очередь смогут в дальнейшем способствовать экономической диверсификации.

Развитие рынка стрессовых активов

В соответствии с поручением Президента Республики Казахстан, озвученным на заключительном заседании Государственной комиссии по чрезвычайному положению от 11 мая 2020 года, необходимо создание цивилизованного рынка неработающих активов.

Рынок стрессовых активов в Казахстане не имеет активных участников в лице специализированных управляющих фондами. Тем не менее, размер рынка стрессовых активов значительно большой и обладает высоким потенциалом для развития. В основном он представлен коммерческими банками и государственными фондами.

Рынок стрессовых активов в Казахстане демонстрировал рост в 2016 – 2018 годы, вызванный экономическими спадами и ненадлежащим управлением заемщиками. По состоянию на октябрь 2022 года объем стрессовых активов оценивается в 2,5 трлн тенге, что составляет 6 % от всех активов банковского сектора.

С целью привлечения частных инвесторов на этот рынок законодательно предусмотрено расширение списка покупателей стрессовых активов путем включения частных инвесторов, в том числе нерезидентов. Это создает рыночный механизм очистки балансов банков от неработающих кредитов, а также обеспечивает доступ на рынок стрессовых активов новых инвесторов, включая международных.

Однако стоит отметить, что на данный момент рынок стрессовых активов нуждается в хорошо продуманной нормативной базе, инфраструктуре по восстановлению неработающих займов и структурированной методологии в отношении коммерческих условий для улучшения сотрудничества между государственными фондами и БВУ.

В целях оздоровления рынка стрессовых активов QIC будет участвовать в фондах стрессовых активов, которые, в свою очередь, будут инвестировать в стрессовые активы, в том числе в долговые обязательства компаний, которые не в состоянии обслуживать свои долги, или компаний, которые испытывают проблемы с ликвидностью и нуждаются в дополнительном капитале для реструктуризации и осуществления операционных изменений. Для эффективного управления доступным капиталом средств, выделенных для инвестирования в данный сегмент, QIC планирует привлекать независимых и опытных GP, которые будут инвестировать в компании с надежной бизнес-моделью и существенной внутренней стоимостью (intrinsic value) с целью получения прибыли за счет реструктуризации.

Развитие рынка инфраструктурных активов

Инфраструктурный рынок представляет собой относительно небольшую часть мирового рынка прямых инвестиций, однако объем активов под управлением данного сектора неуклонно растет благодаря стабильно высокой доходности инфраструктурных инвестиционных проектов. При этом основное преимущество инфраструктуры заключается в том, что данный сектор имеет низкую корреляцию с другими активами, хеджируется от инфляции и обеспечивает надежный поток доходов.

Инфраструктурные инвестиции в основном осуществляются путем ГЧП. В целом ГЧП – это юридически оформленное на определенный срок и основанное на объединении ресурсов, распределении рисков сотрудничество государственного партнера с одной стороны и частного партнера с другой стороны в целях привлечения в развитие инфраструктуры частных инвестиций.

По данным центра государственно-частного партнерства по состоянию на 2 июня 2022 года заключено 1 025 договоров на общую сумму 2,2 трлн тенге.

Более 86 % заключенных договоров в количественном выражении приходится на 3 сферы: образование, здравоохранение и социальные услуги, энергетика и ЖКХ. Однако в стоимостном выражении порядка 39% приходится на сферу транспорта и инфраструктуры.

Механизм ГЧП является относительно новым для Казахстана с ограниченным количеством и размером финансирования исторических проектов. Отсутствие у муниципалитетов достаточной компетенции в коммерчески-ориентированных инфраструктурных проектах является одной из проблем развития механизма ГЧП.

В целом в Казахстане наблюдается активность рынка инфраструктурных инвестиций во всех направлениях и секторах, включая транзитную инфраструктуру, энергетику, социальное, а также коммунальное строительство. В связи с благоприятным географическим расположением страны, наличием дорожных, железнодорожных и водных каналов транзитная инфраструктура является одним из наиболее перспективных направлений инфраструктурного строительства.

Растущий спрос на социальную инфраструктуру также открывает возможности для реализации проектов ГЧП в медицинской и образовательной сферах. Текущие проекты ГЧП в области строительства больниц предлагают инвесторам выгодные условия, включая фиксированные и защищенные бюджетом компенсации капитальных затрат, операционные и управленческие сборы, а также различные налоговые субсидии.

Также стоит отметить, что устойчивая энергетика остается ключевым долгосрочным приоритетом для государства и в настоящее время правительство предлагает привлекательные инвестиционные условия в секторе возобновляемых источников энергии для частных инвесторов.

Учитывая потенциал рынка для дальнейшего развития, QIC будет способствовать развитию рынка инфраструктурных активов через создание фонда/платформ,

ориентированных на финансирование инфраструктурных проектов в вышеуказанных отраслях с привлечением местных институциональных инвесторов.

4.3 Стратегическое направление деятельности 3. Обеспечение населения жильем

Деятельность АО "НУХ "Байтерек" по повышению доступности жилья реализуется ДО – Отбасы банк и КЖК, которые в рамках Концепции развития жилищно-коммунальной инфраструктуры (далее – Концепция) оказывают поддержку в виде:

- 1) финансирования строительства жилья через приобретение облигаций МИО;
- 2) субсидирования кредитов частных застройщиков;
- 3) гарантирования долевого жилищного строительства;
- 4) финансирования проектов комплексной застройки;
- 5) приобретения арендного жилья и управления фондом арендного жилья;
- 6) выдачи займов для покупки жилья и субсидирования арендной платы.

Ввиду зависимости роста экономики Казахстана от урбанизации населения в будущем повышение доступности жилья является одним из ключевых направлений развития экономики. Доступность жилья наряду с занятостью населения является главным фактором для успешной реализации реального экономического роста страны.

Доступность жилья состоит из совокупности факторов, влияющих на спрос и предложение. Основными факторами, влияющими на спрос, являются доходы и объем сбережений населения, прирост населения, уровень урбанизации, скорость и объемы устаревания существующего жилищного фонда, а также стоимость и доступность ипотечного кредитования и аренды. На спрос также могут влиять качественные характеристики жилья – сопутствующая (социальная и транспортная) инфраструктура, географическое расположение, престижность района, качество застройки (планировка, этажность).

На предложение (объем строительства) влияют себестоимость квадратного метра жилья и доступность финансирования (как долевого, так и долгового) для застройщика, новые технологии в строительстве, человеческий капитал (наличие квалифицированных специалистов, перебои в доступности необходимого количества квалифицированных кадров, обучение и преемственность), макроэкономические тренды, привлекательность альтернативных проектов (коммерческие, социальные, инфраструктурные), структура и характеристика индустрии (количество игроков, распределение ролей, наличие иностранных участников).

Все это обуславливает необходимость разработки комплексного подхода в жилищном строительстве с необходимой социальной и коммерческой инфраструктурой для населения.

Основные вызовы по обеспечению населения жильем, с которыми продолжит работу холдинг:

1. Увеличение жилищного фонда

За последние 10 лет (2013 – 2022 годы) численность населения Казахстана увеличилась на 17 % и на конец 2022 года составила 19,5 млн человек. Среднегодовой темп прироста составил 1,6 % с ускорением в 2022 году до 3,3 %. За аналогичный период обеспеченность жильем выросла на 19,4% (+3,8 кв. м), с 19,6 кв. м до 23,4 кв. м на одного проживающего человека.

По стандартам ООН, норма площади жилья на 1 одного человека должна соответствовать 30 кв. м. По состоянию на конец 2022 года данная норма в среднем по Казахстану составляет 23,6 кв. м.

Для достижения вышеуказанной нормы ООН в среднем требуется увеличить жилищный фонд на 27 %.

С целью увеличения жилищного фонда будут совершенствоваться инструменты Единого оператора жилищного строительства.

Также необходимо учитывать высокую степень изношенности инженерной инфраструктуры (до 80 % в некоторых регионах), что сдерживает частных застройщиков самостоятельной от комплексной застройки территорий для граждан, в связи с чем КЖК с целью увеличения объемов строительства и создания комфортной городской среды будет увеличивать финансирование проектов комплексной застройки на условиях срочности, возвратности и обеспеченности за счет различных источников, в том числе с использованием микширования.

2. Содействие в увеличении финансовой доступности жилья для населения

В 2022 году продолжился рост цен на недвижимость, особенно сильный прирост произошел на вторичное жилье 66 % до 482 197 тенге за кв. м, новое жилье подорожало на 21 % до 437 459 тенге за кв. м. Арендная плата за благоустроенное жилье в 2022 году выросла до 4 678 тенге за кв. м. или на рекордные 142%, что связано с увеличением числа прибывших в Казахстан.

При этом доходы населения в номинальном выражении за 2022 год выросли на 23,4 %, а в реальном выражении только на 2,6 %, в связи с чем доступность жилья, рассчитанная как отношение номинального дохода на душу населения к стоимости одного квадратного метра жилья, сократилась до 0,39 кв. м.



Рисунок 12. Доступность жилья

Источник: Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан

С целью поддержания платежеспособного спроса населения реализуется ряд ипотечных программ, позволяющих гражданам с различными уровнями доходов решить жилищные вопросы.

Совокупный объем портфеля ипотечных кредитов по состоянию на 1 января 2023 года достиг 5,1 трлн тенге, из них в рамках ипотечных программ "7-20-25" предоставлены ипотечные жилищные займы на 880,3 млрд тенге по системе жилищных строительных сбережений на 2,97 трлн тенге.

В рамках государственных мер поддержки жилищные условия улучшили 124,8 тыс. граждан, которым предоставлены льготные займы по условиям "2-10-20" ("Бақытты отбасы"), "5-10-20" (пилотный проект "Шаңырақ"), а также арендное и кредитное жилье местных исполнительных органов и субъектов квазигосударственного сектора.

Однако по итогам проведенного анализа отсутствие рыночной ипотеки БВУ создает "неудовлетворенный спрос" (450-500 млрд тенге в год). Под риском дефолта могут оказаться проекты частных застройщиков на 30-35 тыс. квартир, в связи чем Отбасы банк будет увеличивать собственные программы кредитования на строящееся жилье, обеспеченное гарантией КЖК, с ежегодным объемом 100 млрд тенге (с 2023 года).

3. Обеспечение жильем очередников

Наиболее уязвимыми категориями населения Республики Казахстан являются граждане, состоящие на учете нуждающихся в жилище из государственного жилищного фонда или жилище, арендованном местным исполнительным органом в частном жилищном фонде (далее – очередники).

На конец 2022 года численность очередников составила 635 846 человек. К концу 2033 года при сохранении среднего ежегодного темпа прироста 6,9 % их количество возрастет до 1 321 826 человек. Для обеспечения данного количества очередников жильем при норме 60 кв. м на одну семью за 10 лет потребуется построить 79,3 млн кв. м жилья или 7,9 млн кв. м жилья ежегодно.

В рамках поддержки предложения холдинг в целях увеличения предложения доступного жилья для очередников обеспечит финансирование строительства доступного жилья путем выкупа облигаций МИО на сумму 839 млрд тенге в рамках Концепции. За счет данных средств холдинг сможет профинансировать строительство 7,6 млн кв. м жилья или 8,8 % от потребности к 2033 году. В связи с этим холдинг совместно с уполномоченными государственными органами рассмотрит возможность увеличения объемов строительства и финансирования для снижения роста увеличения очередников.

Холдинг продолжит предоставлять льготные кредиты для очередников в рамках правительственных программ в соответствии с выделенными средствами из бюджета. Для повышения обеспеченности населения жильем будет активно внедряться "лестница доступности жилья" в рамках целостности жилищной политики.

С целью обеспечения жильем очередников условно можно разбить на три группы, сопоставляющие их уровень доходов с инструментами обеспечения жильем (лестница доступности жилья):

Доходы за вычетом расходов	Численность группы	Инструменты
До 2 прожиточных минимумов (81 134 тенге)	217 тыс. человек (35 %)	Арендное жилье без выкупа
От 2 до 5 прожиточных минимумов	180 тыс. человек (29 %)	Арендное жилье с выкупом
Свыше 5 прожиточных минимумов	224 тыс. человек (36 %)	Рыночная ипотека

Таблица 5. Лестница доступности жилья.

Решение жилищного вопроса возможно за счет инструментов КЖК с выкупом и без выкупа жилья, данные виды инструментов подходят для очередников с минимальным уровнем доходов (первая и вторая группа). Третья группа очередников может воспользоваться жилищными программами Отбасы банк.

Дополнительно холдингом совместно с заинтересованными государственными органами и МИО будет рассмотрен вопрос передачи фонда арендного жилья без выкупа МИО (39 тыс. квартир) в КЖК с правом очередникам, подтвердившим свой доход, перейти из "вечной" аренды на выкуп жилья (позволит ежегодные арендные притоки реинвестировать на приобретение нового арендного жилья без дополнительного выделения средств из бюджета).

4. Увеличение охвата рынка многоквартирных жилых домов механизмами долевого строительства

Кроме этого, высокая доля теневого рынка многоквартирного жилья (оценочно – 54 % по итогам 2022 года) оказывает отрицательное влияние на развитие рынка, что выражается не только в снижении качества возводимого жилья и нарушении сроков сдачи объектов, но и рисков образования дефолтов по проекту и новых "обманутых дольщиков".

Для сокращения доли теневого рынка холдинг планирует реализовать ряд мероприятий:

1) стимулирование предложения за счет снижения в 2 раза "входных" законодательных требований к застройщикам и проектам (опыт работы, реализованные площади и т.д.), при этом повысив ответственность за нарушение законодательных норм (усиление штрафных санкций, требований к рекламе строящихся объектов и т.д.);

2) внедрение дополнительного мониторинга за договорами строительства жилья (включая жилищно-строительные кооперативы) со стороны нотариусов и БВУ (введение запрета на договора бронирования, инвестирования), а также проработка вопроса перевода сделок, связанных с недвижимостью, в безналичный расчет;

3) включение в программу "7-20-25" приобретение прогарантированного строящегося жилья.

4.4 Стратегические цели и задачи в рамках трех направлений деятельности

4.4.1 Переход к "зеленой" и углеродно-нейтральной экономике

Переход к "зеленой" и углеродно-нейтральной экономике – приоритетная стратегическая задача страны. Холдинг, как ключевой финансовый институт страны, играет важную роль в формировании национальной "зеленой" повестки и ее реализации.

Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года

Документом первого уровня, регламентирующим "зеленый" транзит экономики Республики Казахстана, пришедшим на смену Концепции по переходу Республики Казахстан к "зеленой экономике", является Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года (далее – Стратегия), утвержденная Указом Президента Республики Казахстан от 2 февраля 2023 года № 121.

Среднесрочные цели Стратегии (в соответствии с ОНУВ РК⁴) – сокращение выбросов ПГ к 2030 году на 15 % относительно уровня выбросов 1990 года (безусловная цель) и доведение сокращения на 25 % при условии получения международной поддержки на декарбонизацию экономики (условная цель).

⁴Определяемые на национальном уровне вклады (ОНУВ) являются ключевым элементом Парижского соглашения и способствуют достижению его долгосрочных целей. ОНУВ отражают усилия конкретных стран по снижению выбросов на национальном уровне и по адаптации к последствиям изменения климата

Достижение поставленной цели Стратегии будет обеспечено посредством комплексной реализации низкоуглеродной политики и применения секторальных (в

энергетике, промышленности, сельском и лесном хозяйстве, управлении отходами) и сквозных подходов (справедливый переход, "зеленое" финансирование, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы и образование, общественное сознание, международное сотрудничество, адаптация к изменению климата, система углеродного регулирования).

При этом низкоуглеродная политика будет сопровождаться шагами по обеспечению благоприятного инвестиционного климата.

Для этого предусматриваются создание благоприятной законодательной и институциональной среды, поддержка создания и развитие необходимой финансовой и физической инфраструктуры "зеленой" экономики.

Особое внимание будет уделено работе по постоянному привлечению и поддержке частных инвестиций (в том числе международных) в процесс декарбонизации.

С целью привлечения дополнительных ресурсов, необходимых для низкоуглеродного развития и перехода к углеродной нейтральности, будут усовершенствованы нормативная правовая и институциональная база, а также условия для развития инновационных инструментов и стандартов "зеленого" финансирования, обновлены таксономии "зеленых" проектов с учетом международного опыта разработки подобных таксономий и ожиданий инвесторов.

Для повышения инвестиционной привлекательности будут также внедрены международные стандарты, в том числе в области "зеленого" строительства, "зеленого" транспорта, энергоэффективности зданий, жилых помещений и экологического менеджмента.

Политика по стимулированию "зеленых" инвестиций будет дополнена мерами по улучшению общей деловой среды и инвестиционного климата в Казахстане, принимая во внимание прозрачные критерии для "зеленых" инвестиций – ESG-критерии. При этом таксономия "зеленых" проектов должна четко определить с учетом международных подходов соответствующие показатели "экологичности" деятельности предприятий, такие как повышение энергоэффективности и энергосбережение, сокращение выбросов ПГ, адаптация к изменению климата.

С целью реализации поставленных задач Казахстану необходима финансовая и институциональная поддержка со стороны международного сообщества для обеспечения более плавного энергетического перехода всех секторов. В этой связи Казахстан будет реализовывать проекты по механизму устойчивого развития Парижского соглашения.

Казахстан продолжит взаимодействие с Центром и Сетью климатических технологий (Climate Technology Center and Network) при ООН и Зеленым климатическим фондом (Green Climate Fund). Будут сформулированы предметные запросы и инициированы конкретные проекты с соответствующим обращением в данные организации.

В соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан одними из задач экологического законодательства являются поощрение и стимулирование государством привлечения "зеленых" инвестиций и широкого применения наилучших доступных техник, ресурсосберегающих технологий и практик, сокращения объемов и снижения уровня опасности образуемых отходов и эффективного управления ими, использования возобновляемых источников энергии, водосбережения, а также осуществления мер по повышению энергоэффективности, устойчивому использованию, восстановлению и воспроизводству природных ресурсов.

Экономическое стимулирование деятельности, направленной на охрану окружающей среды, осуществляется в том числе посредством организации трансфера и адаптации "зеленых" технологий, содействия привлечению "зеленых" инвестиций, предоставления мер государственной поддержки в рамках "зеленого" финансирования на условиях и в порядке, установленных законами Республики Казахстан;

При этом под "зелеными" технологиями понимаются экологически безопасные технологии производства, созданные на основе современных достижений науки, учитывающие экологические, экономические, социальные аспекты устойчивого развития, которые охватывают следующие сферы и направлены на:

1) производство нетоксичных продуктов по замкнутому циклу "производство – утилизация – новое производство";

2) максимальное сокращение отходов за счет инноваций в технологиях и структуре потребления;

3) замену невозобновляемых природных ресурсов на альтернативные возобновляемые источники сырья и энергии;

4) внедрение биотехнологий в земледелие, животноводство и переработку сельскохозяйственной продукции, производство биологических препаратов для сельского хозяйства;

5) производство энергии из возобновляемых источников энергии (солнечной энергии, энергии ветра, гидро-, геотермальной энергии, биомассы, водорода), снижение вредных выбросов в атмосферу, повышение эффективности использования топлива, а также энергоэффективности зданий и бытовых приборов;

6) выведение устойчивых зеленых насаждений, имеющих высокий поглотительный эффект парниковых газов из окружающей среды, направленный на смягчение последствий изменения климата;

7) производство строительных материалов, не содержащих токсичных и канцерогенных веществ, с использованием отходов производства и потребления.

Для внедрения и реализации проектов "зеленых" технологий привлекаются "зеленые" инвестиции, в том числе за счет грантов и (или) инвестиций национальных институтов развития, средств местных бюджетов и иных источников других организаций, не запрещенных законодательством Республики Казахстан.

В соответствии с Концепцией государственная инвестиционная политика будет направлена на содействие устойчивому развитию экономики страны путем привлечения качественных иностранных и внутренних инвестиций и как следствие рост экономической активности и доходов населения, в том числе путем создания новых рабочих мест за счет реализации инвестиционных проектов.

Политика привлечения инвестиций будет пересмотрена с учетом требований ESG, глобального энергетического и технологического перехода.

Будет рассмотрена возможность задействования потенциала МФЦА в вопросе привлечения инвестиций, в частности, посредством повышения привлекательности отечественных инвестиционных проектов за счет внедрения и применения к ним принципов ESG.

Продолжится работа по реализации проектов, направленных на внедрение наилучших доступных технологий по стандартам ОЭСР на действующих производствах, и развитию "зеленых" технологий, развитию альтернативных источников энергии, в том числе "зеленого" водорода.

Стимулирование привлечения инвестиций в "зеленые" проекты будет проводиться с учетом достижения целей устойчивого развития (ЦУР 7 "Недорогая и чистая энергия", ЦУР 8 "Достойная работа и экономический рост", ЦУР 9 "Индустриализация, инновации и инфраструктура"), декарбонизации и на основе продвижения принципов ESG при реализации проектов.

Формирование благоприятного инвестиционного имиджа посредством внедрения/соблюдения ESG принципов – одно из важных направлений по дальнейшему развитию инвестиционной экосистемы Казахстана.

Глобальный рынок капитала переориентирует инвестиционные потоки в сектора/производства/компании, которые ответственно подходят к вопросам экологии, общества и корпоративного управления и нацелены на положительные экологические и социальные результаты. Отказ от учета повестки вопросов ESG – очевидный путь к закрытию рынков капитала как в среднесрочной, так и долгосрочной перспективе в целом для страны и отдельных компаний.

В рамках данного направления будут проведены глубокий анализ и оценка лучших международных практик ESG, что позволит сформировать соответствующие рекомендации и предложения по их адаптации к условиям Казахстана.

Будет проработан вопрос внедрения принципов ESG в систему государственного планирования, так как несоблюдение принципов ESG может привести к недополучению финансирования.

Будут разработаны требования (с учетом международных стандартов) к публичным компаниям (листингуемым/представляющим публичный интерес/входящим в квазигосударственный сектор) по обязательности публикации отчетности об устойчивом развитии по вопросам управления персоналом (социальная сфера), охраны

окружающей среды (экологическая сфера) и корпоративного управления. При этом с целью охвата всего бизнеса Казахстана будут разработаны методические рекомендации и руководства по раскрытию информации о степени подверженности рискам ESG, а также процедуре выявления, оценки влияния и управления этими рисками для всех компаний, что позволит всем компаниям определять слабые стороны и выработать контрмеры.

Данные меры позволят стимулировать компании к повышению прозрачности результатов воздействия их деятельности на экологию и социум. Следует отметить, что раскрытие информации в области устойчивого развития помогает демонстрировать прозрачность и эффективность управленческих процессов, что создает благоприятные условия для привлечения долгосрочных ресурсов.

Для частных и институциональных инвесторов предусматривается разработка рекомендаций по внедрению единых критериев ответственного инвестирования (рекомендации по реализации принципов ответственного инвестирования), которые позволят определять потоки ESG инвестирования. Применяя данные принципы, инвесторы могут избежать компаний, деятельность которых связана с экологическими рисками и крупными денежными потерями.

Также с целью стимулирования внедрения принципов ESG будут разработаны различные направления поддержки для компаний, у которых будет верифицирована интеграция ESG принципов в текущую деятельность и стратегию развития/план развития.

Будут приняты меры по развитию инструментов устойчивого финансирования, включая "зеленое" финансирование, отвечающих принципам ESG.

Таким образом, для холдинга приоритетными направлениями в области устойчивого развития и ESG являются:

1. Содействие выполнению национальной повестки по низкоуглеродному развитию.

Для реализации данного направления в Группе холдинга при необходимости будут актуализированы критерии "зеленых" проектов с учетом международного опыта разработки подобных таксономий и ожиданий инвесторов.

При этом под "зелеными" проектами, в первую очередь, подразумеваются проекты, которые соответствуют Целям устойчивого развития ООН и направлены на экономический рост, борьбу с изменением климата, чистую энергию, уменьшение неравенства и другое.

2. Развитие инструментов устойчивого финансирования, отвечающих принципам ESG.

С целью привлечения дополнительных ресурсов, необходимых для низкоуглеродного развития и перехода к углеродной нейтральности, будут усовершенствованы условия для развития инструментов, стандартов "зеленого" финансирования и рынков, включая обновление таксономии "зеленых" проектов.

Минэкологии и природных ресурсов РК разработана и внедрена "зеленая" таксономия для классификации "зеленых" проектов (постановление Правительства Республики Казахстан от 31 декабря 2021 года № 996), подлежащих финансированию через "зеленые" облигации и "зеленые" кредиты.

Согласно Концепции инвестиционной политики Республики Казахстан будут приняты меры по открытию прямых авиасообщений с крупнейшими мировыми финансовыми центрами в режиме "открытое небо", а также пересмотру казахстанскими институциональными инвесторами из квазигосударственного сектора своих стратегий инвестирования и внесения изменения в инвестиционные декларации в части установления обязательной доли инвестирования в "зеленые" облигации, как отдельного вида инструмента.

Кроме того, холдингом и его ДО будет продолжено развитие другого вида инструмента - "социальные" облигации.

Для финансирования "зеленых" и социальных проектов АО "НУХ "Байтерек" и его ДО будут привлекать средства международных фондов и частные инвестиции.

Помимо этого на рынке долговых обязательств набирают обороты новые виды инструментов такие как "облигации устойчивого развития", "облигации, связанные с устойчивым развитием" и прочее.

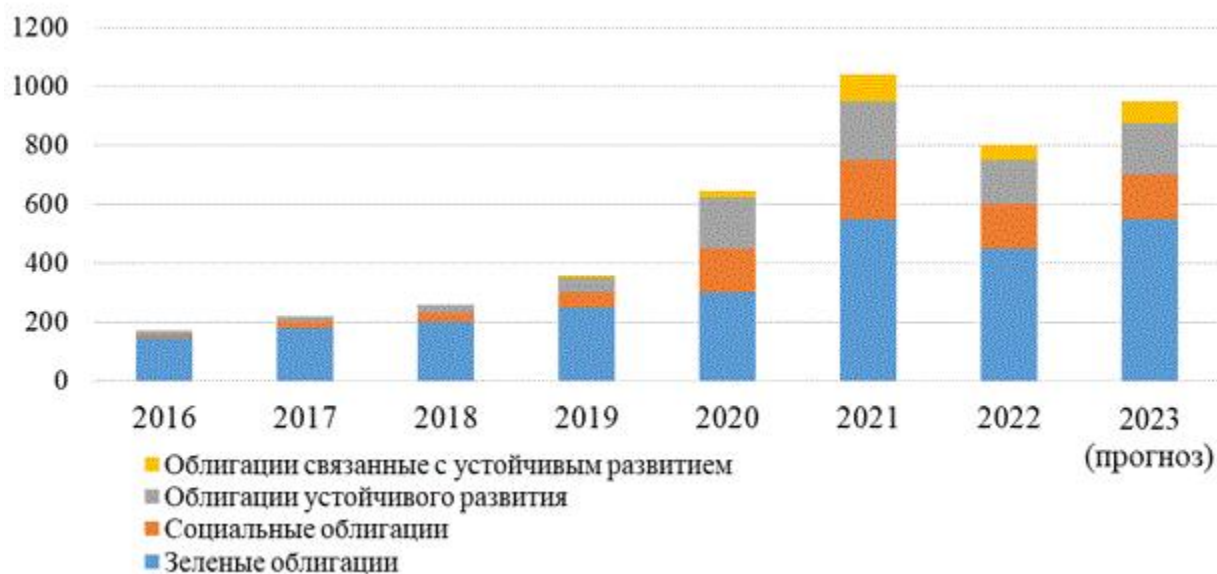


Рисунок 13. Ежегодный глобальный выпуск устойчивых облигаций в типовой разбивке, млрд тенге

Источник: Moody's Investors Service and Environmental Finance Data

В этой связи холдинг и его ДО помимо выпуска "зеленых" облигаций не исключают применение различных видов устойчивых облигаций в зависимости от потребностей и тенденций мирового рынка долговых обязательств.

3. Повышение прозрачности в деятельности АО "НУХ "Байтерек" и его ДО

Учитывая высокую экономическую и социальную значимость деятельности институтов развития в лице АО "НУХ "Байтерек" и его ДО, АО "НУХ "Байтерек" будет стремиться к активному информированию целевых аудиторий о своей деятельности. Это позволит добиваться вовлечения граждан и делового сообщества в программы, реализуемые АО "НУХ "Байтерек", а также целенаправленно укреплять его деловую репутацию. Так, по итогам 2022 года индекс информированности о деятельности АО "НУХ "Байтерек" составил 98,23 %.

В рамках реализации данной задачи АО "НУХ "Байтерек" проводит единую коммуникационную политику Холдинга и его ДО, которая позволяет систематизировать восприятие холдинга, структурировать управление информационными потоками холдинга и его ДО.

Учитывая высокий уровень внимания к деятельности АО "НУХ "Байтерек", как к субъекту квазигосударственного сектора, АО "НУХ "Байтерек" обеспечит высокий уровень прозрачности принимаемых решений в части реализации национальных проектов, а также отдельных внутренних процедур, привлекающих наибольшее внимание внешних аудиторий (закупки, прием на работу, предоставление финансовых и нефинансовых инструментов поддержки). Для выполнения данной задачи планируется использовать возможности современных информационных технологий и традиционные средства коммуникаций.

По аналогии с сопоставимыми институтами развития, а также в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан об акционерных обществах АО "НУХ "Байтерек" будет стремиться к раскрытию актуальной информации о финансовом состоянии, дивидендной политике и кредитной истории, а также перспективах развития ДО, что будет способствовать повышению статуса АО "НУХ "Байтерек" и его ДО. Повышение прозрачности деятельности также необходимо для повышения уровня доверия населения.

Важным фактором повышения доверия целевых аудиторий к деятельности АО "НУХ "Байтерек" станет последовательное усиление уровня удовлетворенности клиентов качеством услуг, оказываемых АО "НУХ "Байтерек" и его ДО. Для этого АО "НУХ "Байтерек" будет проводить оценку уровня удовлетворенности клиентов и целенаправленно улучшать данный показатель.

Кроме того, АО "НУХ "Байтерек" ежегодно проводит оценку уровня доверия к деятельности АО "НУХ "Байтерек", в рамках которой также оценивается уровень информированности целевых аудиторий об АО "НУХ "Байтерек". По итогам оценки принимается План мероприятий по дальнейшему повышению уровня доверия к деятельности холдинга, что позволяет сохранять высокие показатели доверия целевых групп и их высокий уровень информированности о деятельности холдинга.

Повышение уровня доверия к деятельности АО "НУХ "Байтерек" позитивно отразится на эффективности его деятельности, так как недостаточный уровень прозрачности может влиять на привлечение внешнего фондирования и его стоимость.

Новый уровень прозрачности АО "НУХ "Байтерек" и ДО для внутренних и внешних заинтересованных лиц будет включать несколько направлений:

1) проактивная коммуникация подходов к принятию инвестиционных и стратегических решений;

2) всестороннее информирование клиентов об инструментах и принципах работы ДО;

3) информирование о достигнутом социально-экономическом эффекте, включая раскрытие информации о влиянии деятельности АО "НУХ "Байтерек" на ВВП страны, создание рабочих мест;

4) примеры действий по расширению диалога между АО "НУХ "Байтерек" и внешними заинтересованными сторонами:

4.1) организация регулярных встреч с общественностью (круглых столов, брифингов, размещение информации в открытом доступе) для обсуждения хода реализации программ, обмена мнениями между АО "НУХ "Байтерек", Парламентом Республики Казахстан и общественностью;

4.2) доведение до клиентов информации о новых инструментах и принципах работы ;

4.3) получение обратной связи.

ОЭСР и Всемирный банк рекомендуют правительствам стран (а именно надзорным органам) способствовать повышению актуальности и прозрачности отчетности для раскрытия ESG.

АО "НУХ "Байтерек" и его ДО раскрывают ESG информацию (экологическую и социальную информацию, а также информацию о корпоративном управлении) в виде отдельного ESG отчета или в составе годового отчета в соответствии с методикой по составлению ESG отчета, разработанной KASE при поддержке Международной финансовой корпорации (IFC). При этом информация должна быть раскрыта в соответствии с принципами Международного стандарта по раскрытию информации Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) и требованиями KASE по раскрытию информации в годовом отчете листинговых компаний.

4. Формирование единой кадровой политики холдинга

Цель Единой кадровой политики холдинга – укрепление позиций организации, требующее устойчивого развития высокопрофессиональных и мобильных трудовых ресурсов, достаточных для выполнения поставленных стратегических задач.

Задачи кадровой политики, направленные на достижение поставленной цели:

Обеспечение холдинга кадрами, необходимыми для достижения поставленных целей, соблюдая при этом принципы разнообразия и инклюзивности. Для этого необходимо повышение квалификации работников холдинга за счет выравнивания компенсации до конкурентного уровня международных аналогов и финансового сектора Республики Казахстан.

Повышение уровня компетентности работников холдинга, чтобы обеспечить развитие человеческого капитала, особенно в части цифровых навыков.

Повышение и поддержание уровня вовлеченности и отдачи от персонала холдинга и ДО.

Цифровизация HR процессов холдинга, включая процесс подбора и найма, оценки эффективности, а также развития и обучения.

Настройка и калибровка процесса управления эффективностью как внутри самого холдинга, так и всех его ДО.

Развитие корпоративной культуры, основанной на ESG-принципах в холдинге и ДО

5. Содействие ответственным закупкам

В большинстве развитых стран мира уже разработаны и активно применяются на практике национальные программы по увеличению доли "экологичных" государственных закупок. Например, в странах ЕС "зеленые" закупки органично встроены в общую систему закупок, политику и работу государственных органов, отражены в законодательных нормативных актах, национальных планах действий, экологические критерии закупок утверждены для определенных групп продукции и услуг.

При принятии решений относительно закупок АО "НУХ "Байтерек" и его ДО принимают во внимание экологические, социальные и этические характеристики закупаемых товаров, работ и услуг (далее – ТРУ), по возможности их интегрируя в практику закупок.

АО "НУХ "Байтерек" и его ДО отдают предпочтение ТРУ, оказывающим минимальное воздействие на окружающую среду, в частности, рассматривают возможность приоритетного закупа товаров, произведенных из отходов, вторичного сырья, при использовании энергии ВИЭ.

АО "НУХ "Байтерек" и его ДО актуализируют типовые формы договоров о закупках товаров, работ и услуг с учетом принципов устойчивого развития, в том числе будет рассмотрена возможность разработки отдельной Политики / Стандарта в области соблюдения принципов устойчивого развития в цепочке поставок или Кодекса поведения поставщиков.

6. Управление ESG-рисками

АО "НУХ "Байтерек" и его ДО интегрируют ESG-риски в существующую систему управления рисками холдинга на основе лучшей международной практики. В этой

связи на периодической основе ответственные работники проходят обучение по управлению данными рисками.

4.4.2 Оптимизация портфеля функций ДО

Для эффективного функционирования в трех стратегических направлениях деятельности (поддержка предпринимательства, развитие экосистемы долевого финансирования и обеспечение населения жильем) АО "НУХ "Байтерек" будет работать над оптимизацией портфеля функций ДО и определением их дальнейшего развития в перспективе до 2033 года. При этом АО "НУХ "Байтерек" будет ориентироваться на следующие критерии при формировании целевого портфеля функций:

Отсутствие дублирования функций

Дублирование функций внутри АО "НУХ "Байтерек", а также функций других организаций приводит к неясности в отношении разделения ответственности за результаты деятельности между соответствующими организациями. В случаях, где функции дублируются, – АО "НУХ "Байтерек" централизует функцию, как исключительную компетенцию одной из ДО АО "НУХ "Байтерек", либо сократит ее в среднесрочной или долгосрочной перспективе в рамках централизации функции в других государственных органах.

Соответствие роли института развития

АО "НУХ "Байтерек" является финансовым оператором концепций развития, при этом функции ДО АО "НУХ "Байтерек" должны соответствовать роли и миссии АО "НУХ "Байтерек".

Соответствие принципам "YellowPages"

Одной из приоритетных задач для Правительства Республики Казахстан является сокращение доли участия государства в экономике. В соответствии с данной задачей ДО АО "НУХ "Байтерек" не должны осуществлять функции, которые в достаточном объеме и уровне реализуются в частном секторе.

4.4.3 Децентрализация функций управления с корпоративного центра на советы директоров и правления ДО

Структура АО "НУХ "Байтерек" предполагает создание ценности корпоративным центром только в ограниченном наборе функций управления. В частности, осуществляется управление консолидированными рисками на уровне портфеля в отношении валютного, кредитного и процентного рисков. Более того, консолидированный взгляд позволит более точно определять валютный и процентный дисбаланс между активами и пассивами АО "НУХ "Байтерек", своевременно управлять соответствующими рисками.

Согласно действующей системе управления рисками, регламентированной отдельными документами АО "НУХ "Байтерек" (политика управления рисками, правила управления рисками и др.), все потенциальные угрозы, описания риска и их возможные последствия, мероприятия по предупреждению риска и реагированию компании в случае его наступления отражаются в регистре рисков, который актуализируется/пересматривается на постоянной основе.

Вместе с тем взаимодействие с государственными органами через корпоративный центр создает большую ценность за счет выполнения роли единого окна. Централизация позволит скоординировано обрабатывать запросы, поступающие по всей группе АО "НУХ "Байтерек".

Корпоративное управление строится на основах справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Система корпоративного управления предусматривает четкое разграничение полномочий и ответственности между органами, должностными лицами и работниками.

АО "НУХ "Байтерек" в своей деятельности строго соблюдает основополагающие принципы корпоративного управления:

- 1) принцип разграничения полномочий;
- 2) принцип защиты прав и интересов единственного акционера;
- 3) принцип эффективного управления Советом директоров и Правлением;
- 4) принцип устойчивого развития;
- 5) принцип управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита;
- 6) принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- 7) принципы прозрачности и объективности раскрытия информации.

Высший орган – единственный акционер, орган управления – Совет директоров, исполнительный орган – Правление.

Система корпоративного управления АО "НУХ "Байтерек" обеспечивает:

- 1) наличие четкой системы управления, разграниченных полномочий и процесса принятия решений, отсутствие дублирования функций и процессов;
- 2) единые стандарты, политики и процессы, в том числе в части определения единых подходов к планированию, мониторингу и контролю, оценке результативности и применению корректирующих действий;
- 3) доступ к качественной информации;
- 4) надлежащее управление рисками;
- 5) невмешательство в операционную деятельность ДО АО "НУХ "Байтерек".

Одним из основных путей повышения экономической и операционной эффективности деятельности АО "НУХ "Байтерек" является совершенствование системы корпоративного управления через активное вовлечение в работу советов директоров, как стратегических органов, через которые АО "НУХ "Байтерек" осуществляет управление, выступая в качестве единственного акционера.

При этом независимость директоров является важнейшим фактором эффективной работы Совета директоров в целях обеспечения прозрачности и открытости деятельности. Учитывая, исторически высокую долю участия государства будет рассмотрена целесообразность более широкого привлечения независимых директоров, являющихся зарубежными практиками и/или экспертами в своих областях.

В соответствии с рекомендациями Всемирного банка холдингу будет проработан вопрос требований к независимым директорам в части повышения эффективности, подотчетности, а также независимой оценки их деятельности. Кроме того, важно стремиться, чтобы количество независимых директоров в составе Совета директоров АО "НУХ "Байтерек" увеличивалось с целью снижения зависимости от политического влияния.

4.4.4 Развитие новых компетенций и методов организации работы

Развитие цифровых технологий

Развитие цифровых технологий является одним из важнейших факторов, способствующих решению ключевых задач, приведенных в Плане развития АО "НУХ "Байтерек".

В соответствии с Посланием Главы Государства от 1 сентября 2023 года "Экономический курс Справедливого Казахстана" в целях операционной эффективности государственной поддержки, в том числе поручено осуществление масштабной цифровизации деятельности АО "НУХ "Байтерек".

Для реализации данного поручения утверждена Стратегия цифровизации АО "НУХ "Байтерек" (далее – Стратегия цифровизации), в которой делается основной фокус на автоматизацию внутренних бизнес-процессов, развитие клиентоориентированности услуг, построение отказоустойчивой инфраструктуры, внедрение принципа "paper free", управление данными, а также внедрение современных методов управления цифровыми технологиями.

Внутренние бизнес-процессы холдинга автоматизированы в bpm-системе "SimBase". Преимущества автоматизации процессов Холдинга в единой bpm-системе в существенном сокращении сроков исполнения процессов, исключении дублирования функций холдинга и обеспечении перехода на безбумажный документооборот внутри холдинга в целом.

Показатель автоматизации внутренних бизнес-процессов холдинга составляет 87,6% (из формализованных 89 бизнес-процессов автоматизированы 78 процессов), в том числе по документационному обеспечению, кадровому учету, информационным технологиям, управлению рисками и другие. Для управления финансовыми активами в холдинге используются продукты 1С, на базе которых также автоматизированы бизнес-процессы холдинга.

В целях предоставления коллегиальным органам холдинга и ДО информационного инструмента, позволяющего учесть весь спектр мнений, аккумулировать знания и коллективный опыт членов коллегиального органа, учесть интересы всех заинтересованных групп, представители которых входят в состав коллегиального органа, обеспечивающего удаленное участие в процедурах голосования и принятия решений в холдинге и ДО, оперативное принятие управленческих и стратегических решений с учетом безопасного доступа к информации в любое время и в любом месте, а также для повышения эффективности работы коллегиальных органов создан портал коллегиальных органов.

Кроме того, работники группы компаний холдинга обмениваются информацией в Системе коллективной работы, где размещены файловый обменник, база данных по рискам, календари событий, справочники, опросы, новости и т.д.

С целью эффективной реализации Стратегии цифровизации и ускорения темпов развития цифровизации в холдинге работает коллегиально консультативно-совещательный орган – Офис цифровизации, где рассматриваются вопросы цифровой трансформации, внедрения новых подходов цифровизации, создания и развития объектов информатизации и информационно-коммуникационных технологий, автоматизации и реинжиниринга существующих бизнес-процессов.

Также для успешной реализации данной задачи АО "НУХ "Байтерек" внедряет принцип "одного окна" в предоставлении комплексных решений с использованием всех мер господдержки. Это подразумевает формирование комплексной поддержки на уровне АО "НУХ "Байтерек" путем развития Единого портала поддержки бизнеса "bgov.kz" как "единого окна" по предоставлению господдержки и услуг для бизнеса, что также включает в себя систему управления взаимоотношениями с клиентами (CRM). Результатом работы станет перевод всех инструментов поддержки в онлайн формат: подача заявки, статус рассмотрения, одобрение, предоставление необходимых документов, поддержка, консультация и другое.

На платформе bgov.kz оцифрованы паспорта услуг дочерних компаний холдинга, охватывающие 5 направлений государственной поддержки: кредитование, субсидирование, лизинг, страхование, гарантирование и инвестирование.

АО "НУХ "Байтерек" определит приоритеты по цифровой трансформации, включающие в себя комплекс мероприятий по внедрению цифровых технологий, реинжиниринг и использование данных.

Сквозная цифровизация процессов центрального аппарата АО "НУХ "Байтерек" и дочерних организаций, их интеграция в цифровую финансовую инфраструктуру Республики Казахстан являются критическим фактором успеха.

В частности, эффективная цифровая инфраструктура позволит обеспечить осуществление мер государственной финансовой поддержки в режиме, близком к реальному времени, при этом обеспечивая полную прозрачность операций и

консолидацию транзакционных данных для их последующего анализа и автоматизации принятия управленческих решений.

Цифровизация позволит обеспечить получение любого сервиса от АО "НУХ "Байтерек" и дочерних организаций по принципу "единого окна" для всех групп пользователей, а также создание консолидированного источника всей необходимой информации для субъектов деятельности АО "НУХ "Байтерек".

Также широкое применение искусственного интеллекта позволит повысить производительность труда сотрудников, сократить время принятия решений по заявкам бизнеса и дебюрократизировать процесс предоставления государственной поддержки.

Во исполнение поручения Президента Республики Казахстан, озвученного 12 октября 2023 года на форуме "Digital Bridge", по аналогии с разработанной "Цифровой картой семьи" будет реализована "Цифровая карта бизнеса". В результате будет собран цифровой портрет по каждой компании. Это позволит выявлять предпринимателей с высоким потенциалом роста.

Совершенствование системы управления бизнес-процессами

Управление бизнес-процессами – это концепция управления, связывающая стратегию развития/план развития и цели компании с ожиданиями и потребностями клиентов путем соответствующей организации сквозных процессов.

Процессный подход в управлении компанией нацелен на гибкость и определенность в принятии эффективных управленческих решений, их реализации и выражается в формировании процессов таким образом, что решения, принимаемые в рамках процессов, механизмы их принятия, ответственные за принятие решений заблаговременно формализованы и предопределены.

В целях качественного улучшения деятельности АО "НУХ "Байтерек" продолжается работа по совершенствованию системы управления бизнес-процессами. АО "НУХ "Байтерек" стремится к достижению следующих постановочных целей:

- 1) скорость – сокращение времени на процессы: регламентация, автоматизация и временные ограничения;
- 2) качество – прозрачность бизнес-процессов, регламентация и мониторинг;
- 3) управление на основе показателей – контроль через показатели по затратам, времени и загрузке ресурсов;
- 4) организационная гибкость – моделирование и перестройка процессов.

Комплексная поддержка клиентов по принципу "одного окна"

Предоставление клиентам АО "НУХ "Байтерек" комплексной поддержки по принципу "одного окна" требует непрерывной работы по совершенствованию своей деятельности в части клиентоориентированности через повышение эффективности предоставляемых инструментов поддержки субъектам предпринимательства и населению в заданных государством приоритетных направлениях.

Успешная реализация вышеуказанной задачи создает прочную основу для эффективного развития АО "НУХ "Байтерек" сервисов для предоставления комплексного пакета инструментов поддержки предпринимателей.

Одним из шагов в рамках развития клиентоориентированного подхода – АО "НУХ "Байтерек" внедрило принцип "одного окна" в целях повышения уровня работы с клиентами через структуру АО "НУХ "Байтерек" и предоставления комплексных решений.

Принцип "одного окна" подразумевает формирование комплексной поддержки на уровне АО "НУХ "Байтерек" на базе информационной системы bgov.kz. При этом непосредственная реализация и предоставление инструментов комплексной поддержки осуществляются на уровне ДО с ограниченной вовлеченностью со стороны АО "НУХ "Байтерек" в рамках администрирования процесса без привлечения дополнительных человеческих ресурсов.

Реализация комплексной поддержки позволяет получить дополнительный синергетический эффект от работы институтов развития под эгидой АО "НУХ "Байтерек", как единого института развития.

Аналитический центр

В настоящее время АО "НУХ "Байтерек" руководствуется приоритетами, обозначенными государством в рамках утвержденных программ поддержки и развития экономики, решений и поручений Правительства Республики Казахстан и других государственных органов.

Благодаря наработанному опыту АО "НУХ "Байтерек" и его ДО имеют глубокое понимание потребностей клиентов, в частности, на основе институциональной памяти во всех стратегических направлениях деятельности АО "НУХ "Байтерек". Прямой контакт ДО АО "НУХ "Байтерек" с клиентами – получателями услуг позволяет получать актуальную информацию относительно существующих проблем и сложностей, текущих и будущих потребностей, а также необходимых инструментов и объемов поддержки со стороны институтов развития. АО "НУХ "Байтерек" может эффективно использовать доступ к данной информации и централизованно ее обрабатывать. В связи с этим основой аналитического центра будет являться централизованное хранилище данных, которое содержит в себе весь "наработанный опыт" холдинга в цифровом виде и будет доступна широкому кругу пользователей с учетом принципа соблюдения конфиденциальности информации, охраняемой законодательством Республики Казахстан информации.

Динамичный процесс принятия решений по актуальным вопросам развития требует системных знаний, основанных на изучении и обобщении положительного опыта.

Аналитический центр, основываясь на обработке Big Data со всей группы холдинга, позволит таргетировать поддержку для граждан и бизнес-предприятий, а также

повысить эффективность деятельности АО "НУХ "Байтерек" и ДО через принятие data-driven решений.

Основные задачи аналитического центра:

1) определение приоритетов в поддержке развития экономики на основе концепций развития, а также расширенного анализа поддержанных проектов в разрезе регионов и секторов экономики;

2) анализ инструментов поддержки АО "НУХ "Байтерек" и ДО на предмет их эффективности, актуальности и применимости, включая оптимизацию процессов;

3) выработка предложений по новым решениям поддержки бизнеса и другие.

Для реализации задач аналитического центра необходимы:

1) повышение степени автоматизации ДО в части обработки данных;

2) повышение квалификации работников АО "НУХ "Байтерек" и ДО, обеспечивающих деятельность аналитического центра, в сфере Big Data с приоритетом на реализацию проекта;

3) оптимизация рутинных задач департаментов АО "НУХ "Байтерек" за счет пересмотра объема форм отчетности, отказа от ручной обработки форм Excel;

4) интеграция с внешними источниками данных;

5) перевод управленческой отчетности в интерактивные аналитические панели за счет автоматизации расчетов и визуализации показателей деятельности АО "НУХ "Байтерек".

Вместе с тем для повышения производительности труда работников, сокращения времени принятия решений по заявкам бизнеса и дебюрократизации процесса предоставления господдержки необходимо широкое применение искусственного интеллекта.

5. КПД АО "НУХ "Байтерек" до 2033 года

№ п/п	Ключевой показатель деятельности	Ед. измерения	Обоснование	Методология расчета	Целевое значение на 2033 год ¹	Источник данных
-------	----------------------------------	---------------	-------------	---------------------	---	-----------------

1	2	3	4	5	6	7
Консолидированные КПД АО "НУХ "Байтерек" по обеспечению содействия устойчивому развитию экономики Республики Казахстан						
	Доля кредитного и		Важно, чтобы активы АО "НУХ "Байтерек" работали для	(Кредитный портфель (нетто) + инвестиционный портфель по группе		П л а н мероприятий/ отчет по исполнению плана мероприятий за отчетный год, данные Д О ,

1.	инвестиционн ого портфеля от общих активов АО "НУХ Байтерек"	%	развития экономики, а н е размещались в казначейском портфеле	компаний АО "НУХ Байтерек")/ Итого активы на конец отчетного периода (консолидированно)	77	осуществляю щ и х кредитную и инвестиционн о ю деятельность *Данный КПД для Даму не является стратегически м КПД
2.	Удовлетворен ность клиентов	%	Важно, чтобы АО "НУХ Байтерек" повышало эффективност ь мер поддержки через обратную связь от своих клиентов на постоянной основе	Независимый опрос клиентов АО "НУХ Байтерек" по итогам отчетного года. Опрос проводится раз в два года.	95	Анкетные данные независимой опросной компании

Задача 1. Развитие несырьевых отраслей экономики.

Задача 2. Развитие предпринимательства.

Задача 3. Развитие обрабатывающей промышленности.

Задача 4. Поддержка экспорта несырьевой продукции.

Задача 5. Повышение производительности труда.

Задача 6. Развитие конкурентоспособного АПК

Стратегическое направление деятельности 1. Поддержка предпринимательства

			В реализацию задач "Стратегии – 2050", Национальног о плана развития Республики Казахстан на пятилетний период, Концепции развития обрабатываю щ е й промышленно с т и Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы и	Сумма объемов выручки предприятий, получивших поддержку АО "НУХ Байтерек", с учетом исключения дублирующих		Отчеты по исполнению
--	--	--	---	---	--	-------------------------

3.	получивших поддержку АО "НУХ " Байтерек" (за год)	млрд тенге	Концепции развития малого и среднего предпринимательства Республики Казахстан до 2030 года по увеличению доли малого и среднего предпринимательства в ВВП и производительности труда в обрабатывающей промышленности	объемов выручки предприятий, получивших поддержку от нескольких ДО АО "НУХ "Байтерек" - БРК*, АКК**, Даму***	16 910	плана развития БРК, Даму, АКК за отчетный год
----	---	------------	--	--	--------	---

* для БРК объем выручки предприятий рассчитывается по фактическим и оцениваемым данным по выручке предприятий от реализации продукции, в том числе на экспорт:

- по инвестиционным проектам (лизинговым операциям) по итогам отчетного периода, следующего после планируемой даты официального ввода проектных мощностей в эксплуатацию (в том числе завершение модернизации), с учетом экспортной выручки по ним от толинговых (сервисных) услуг: переработки сырья третьих лиц, обучения, оздоровительных и туристических услуг, услуг по оказанию строительного-монтажных работ отечественными компаниями за пределами страны и другие.

- по экспортным и предэкспортным операциям по итогам отчетного периода с учетом фактически предоставленных или планируемых к предоставлению финансовых инструментов АО "НУХ "Байтерек".

1. Формула определения прогнозных значений

1) Инвестиционные проекты (лизинговые операции) на инвестиционной фазе:

$$ИВ = В \text{ по } ФЭМ * ДО \text{ план}$$

Примечание: показатель В принимается за период, следующий после периода ввода проектных мощностей;

2) экспортные/предэкспортные операции:

$$ЭВ = В \text{ по } ФЭМ * ДО \text{ план}$$

Общее примечание: в целях расчета прогнозных значений по данному КПД в части планируемых к финансированию проектов (проекты на этапе рассмотрения) используется модель прогнозирования на основе экономических допущений и оценочных суждений по отраслям экономики с учетом будущих объемов финансирования каждой отрасли, по временному лагу введения проекта в эксплуатацию (по каждой отрасли), исторических коэффициентов по выручке на один инвестированный тенге каждой отрасли, ДО план по каждой отрасли и другие.

2. Формула определения фактических значений на эксплуатационной фазе реализации проекта:

1) инвестиционные проекты на эксплуатационной фазе:

$$ИВ = (В \text{ по } ФО + (ЭФ1 * Ц1 + \dots + ЭФn * Цn)) * ДО \text{ факт}$$

Примечание: показатели В, ЭФ и Ц принимаются за период, следующий после периода ввода проектных мощностей;

2) экспортные/предэкспортные операции:

$$ЭВ = В \text{ по } ФО * ДО \text{ факт}$$

Расшифровка условных обозначений приведена после таблицы.

** для АКК объем выручки предприятий рассчитывается по фактическим и оцениваемым данным по выручке предприятий от реализации продукции, в том числе на экспорт по инвестиционным проектам по итогам отчетного периода, следующего после планируемой даты официального ввода проектных мощностей в эксплуатацию (в том числе завершение модернизации).

1. Формула определения прогнозных значений

Инвестиционные проекты на инвестиционной фазе

$$ИВ = (ФВРЖ * \text{коэфф. прироста (13 \%)}) * ДФАО + (ФВПП * \text{коэфф. прироста (4,6 \%)}) * ДФАО$$

Примечание: отрасль АПК сопряжена большими рисками, такими как: внешнеполитическая ситуация (ограничение экспорта произведенной продукции); неблагоприятная эпидемиологическая ситуация регионов стран экспортеров (что отрицательно влияет на запланированные сроки завоза импортного поголовья скота); неблагоприятная эпидемиологическая ситуация внутри страны (сопряжена падежом скота, вынужденным забоем), природно-климатические (паводки, засуха, заморозки) и другие). Указанные риски отрицательно влияют на поэтапный выход проектов на проектную мощность.

2. Формула определения фактических значений на эксплуатационной фазе реализации проекта

Инвестиционные проекты на эксплуатационной фазе

$$ИВ = В \text{ по } \Phi О * \text{ фактическая доля участия в инвестиционном проекте}$$

Примечание: показатели В понимается за период, следующий после периода ввода проектных мощностей

Расшифровка условных обозначений приведена после таблицы.

*** для Даму объем выручки предприятий рассчитывается как сумма совокупной выручки предприятий за отчетный год, получивших их поддержку. Указание совокупной выручки предприятий является справедливой, т.к. целью инструментов поддержки Даму является обеспечение доступности кредитования БВУ.

4.	Объем экспортной выручки предприятий, получивших поддержку АО "НУХ Байтерек" (за год)	млрд тенге	В реализацию задач "Стратегии – 2050", Национального плана развития Республики Казахстан на пятилетний период в части увеличения объема несырьевого экспорта	Сумма экспортной выручки предприятиям и , получившими экспортную поддержку АО "НУХ Байтерек", с учетом исключения дублирующих сумм экспортной выручки предприятий, получивших поддержку от нескольких ДО АО "НУХ Байтерек" (БРК*, АКК**, АО "ЭКА"***)	3 236	Отчеты по исполнению плана развития БРК, АКК и плана мероприятий АО "ЭКА" за отчетный год
----	---	------------	--	---	-------	---

* для БРК сумма экспортной выручки рассчитывается по выручке предприятия от реализации продукции на экспорт:

- по инвестиционным проектам (лизинговым операциям) по итогам отчетного года, после даты официального ввода проектных мощностей в эксплуатацию (в том числе завершение модернизации), с учетом экспортной выручки по ним от толинговых (сервисных) услуг: переработки сырья третьих лиц,

обучения, оздоровительных и туристических услуг, услуг по оказанию строительно-монтажных работ отечественными компаниями за пределами страны и другие.

- по экспортным и предэкспортным операциям по итогам отчетного года с учетом фактически предоставленных финансовых инструментов АО "НУХ "Байтерек".

1. Формула определения прогнозных значений

1) Инвестиционные проекты (лизинговые операции) на инвестиционной фазе:

$$\text{ИВЭ} = \text{ВЭ по ФЭМ} * \text{ДО план}$$

Примечание: показатель ВЭ принимается за период, следующий после периода ввода проектных мощностей

2) Экспортные/предэкспортные операции:

$$\text{ЭВЭ} = \text{ВЭ по ФЭМ} * \text{ДО план}$$

Общее примечание: в целях расчета прогнозных значений по данному КПД в части планируемых к финансированию проектов (проекты на этапе рассмотрения) используется модель прогнозирования на основе экономических допущений и оценочных суждений по отраслям экономики с учетом будущих объемов финансирования каждой отрасли, по временному лагу введения проекта в эксплуатацию (по каждой отрасли), исторических коэффициентов по выручке на один инвестированный тенге каждой отрасли, ДО план по каждой отрасли и другие.

2. Формула определения фактических значений на эксплуатационной фазе реализации проекта

1) Инвестиционные проекты на эксплуатационной фазе:

$$\text{ИВЭ} = (\text{ВЭ по ФО} + (\text{ЭФ1} * \text{Ц1} + \dots + \text{ЭФn} * \text{Цn})) * \text{ДО факт}$$

Примечание: показатели ВЭ, ЭФ и Ц принимаются за период, следующий после периода ввода проектных мощностей.

2) Экспортные/предэкспортные операции:

$$\text{ЭВЭ} = \text{ВЭ по ФО} * \text{ДО факт}$$

Расшифровка условных обозначений приведена после таблицы/

** для АКК сумма экспортной выручки рассчитывается по выручке предприятия от реализации продукции на экспорт по инвестиционным проектам по итогам отчетного года после даты официального ввода проектных мощностей в эксплуатацию (в том числе завершение модернизации).

1. Формула определения прогнозных значений

Инвестиционные проекты на инвестиционной фазе

$$\text{ИВЭ} = \text{ВЭ по ФЭМ} * \text{плановая доля участия в инвестиционном проекте}$$

Примечание: показатель ВЭ принимается за период, следующий после периода ввода проектных мощностей

2. Формула определения фактических значений на эксплуатационной фазе реализации проекта

Инвестиционные проекты на эксплуатационной фазе

$\text{ИВЭ} = \text{объем экспорта, подтвержденный экспортерами документально,} * \text{фактическая доля участия в инвестиционном проекте.}$

Расшифровка условных обозначений приведена после таблицы.

*** Для АО "ЭКА" сумма экспортной выручки рассчитывается отдельно по двум группам инструментов, для каждой из которых применяется специальный подход расчета экспортной выручки:

1) Для первой группы инструментов применяется подход суммирования совокупной экспортной выручки поддержанных предприятий за отчетный год: "Страхование займов", "Страхование проектного финансирования", "Страхование лизинга", "Страхование ГПО экспортера по облигациям", "Страхование ГПО экспортера по валютным операциям", "Страхование гарантий", "Страхование ГПО экспортера по возврату авансовых платежей", "Страхование ГПО перед финансовыми организациями", "Страхование убытков финансовых организаций".

2) Для второй группы инструментов применяется подход суммирования экспортной выручки поддержанных предприятий в пределах размеров принятых страховых обязательств по договорам страхования за отчетный год: "Страхование экспортных кредитов", "Страхование аккредитивов", "Страхование краткосрочной дебиторской задолженности", "Страхование факторинга", "Страхование

убытков экспортера, связанных с выполнением работ/оказанием услуг", "Страхование банковских гарантий, выданных иностранным банком", "Страхование кредитной организации при финансировании иностранного контрагента".

Примечание: перечень инструментов, перечисленных в вышеуказанных двух группах, может быть дополнен по мере разработки новых инструментов АО "ЭКА" в соответствующем внутреннем нормативном документе АО "ЭКА".

5.	Доля субъектов ММСП, которым оказана финансовая поддержка, к общему числу действующих субъектов ММСП на рынке	%	В реализацию задач "Стратегии – 2050", Национального плана развития Республики Казахстан на пятилетний период, Концепции развития малого и среднего предпринимательства в Республике Казахстан до 2030 года по увеличению доли МСБ в ВВП	$\frac{X}{Y} * 100 \%,$ <p>где X – Количество поддержанных уникальных субъектов ММСП через инструменты БРК, Даму, АКК, QIC с накоплением с 2024 года Y – Количество действующих субъектов ММСП на рынке на конец отчетного года *для БРК и QIC данный КПД не является стратегически м и числитель (X) КПД декомпозируется в форму 3 Плана развития БРК и QIC с целью консолидации плановых и фактических значений на уровне холдинга. Для АКК в знаменателе учитываются только количество действующих крестьянских хозяйств и</p>	7	П л а н развития/ отчет по исполнению плана развития за отчетный год, данные БРК, Даму, АКК, QIC, данные
----	---	---	--	---	---	--

				сельхоз товаропроизв одителей.		БНС АСПИР РК
6.	Объем инвестиций в основной капитал в отрасли АПК (за год)	млрд тенге	В реализацию задач " Стратегии – 2050", Национальног о плана развития Республики Казахстан на пятилетний период, Концепции развития обрабатываю щ е й промышленно с т и Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы и Концепции развития агропромышл енного комплекса Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы по привлечению инвестиций в экономику Республики Казахстан	Сумма объемов финансирован ия (по кассовому методу) на цели закупа субъектами А П К основных средств и проведения СМР за счет кредитов и лизинга АКК и БРК, фондирования БВУ, КТ, МФО, ЛК, софинансиров ание БВУ, прямых инвестиций ФПИ, в которых участвует АО "НУХ " Байтерек"	536	Отчеты по исполнению плана развития АКК , QIC и БРК за отчетный год

Задача 7. Повышение инвестиционной привлекательности экономики

Стратегическое направление деятельности 2. Развитие экосистемы долевого финансирования

				X/Y, где X – фактический объем инвестиций в проекты РК, осуществленн ый за весь период жизни фондов прямых инвестиций с иностранным		Утвержденны й план развития,
--	--	--	--	---	--	------------------------------------

7.	Коэффициент привлеченных инвестиций в РК к единице средств АО "НУХ Байтерек"	Коэффициент	<p>В реализацию задач "Стратегии – 2050", Национального плана развития Республики Казахстан на пятилетний период, Концепции развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы в части привлечения инвестиций в основной капитал</p> <p>участием (за исключением ликвидированных фондов прямых инвестиций с иностранным участием), включая иностранные инвестиции в рамках соглашений о соинвестировании, за вычетом инвестиций QIC в фондах прямых инвестиций с иностранным участием; Y – фактический объем инвестиций QIC в проекты РК через фонды прямых инвестиций с иностранным участием (за исключением ликвидированных фондов прямых инвестиций с иностранным участием), осуществленный за весь период жизни фондов прямых инвестиций с иностранным участием</p>	Не менее 2	<p>утвержденный отчет об исполнении плана развития за отчетный год QIC, отчет подразделения QIC, ответственного за исполнение и (или) мониторинг данного показателя, подписанный должностным лицом ДО, с отражением наименований ФПИ, информации о фактических инвестициях в проекты РК в отчетном периоде (абсолютные значения на отчетную дату), долей инвесторов (в том числе иностранных) и QIC в данных ФПИ и иные параметры.</p>
			<p>TVPI* = Total Value/ Paid-In Capital</p> <p>Total Value – сумма общих возвратов от</p>		

8.	Суммарная стоимость на вложенный капитал (Total Value to Paid-in Capital, TVPI)	Коэффициент	В реализацию задач "Стратегии – 2050", Национального плана развития Республики Казахстан на пятилетний период, Концепции развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы в части привлечения инвестиций в основной капитал	инвестиционного портфеля QIC и текущей балансовой стоимости инвестиционного портфеля QIC (за исключением казначейских операций) Paid-In Capital – общий объем вложенных инвестиций QIC *при расчете не учитываются показатели фондов прямых инвестиций (ФПИ), созданных до 2020 года (за исключением кэптивных фондов), а также ФПИ, доля участия в которых была передана QIC	Не менее 1,5	Утвержденный план развития, утвержденный отчет об исполнении Плана развития за отчетный год QIC
----	---	-------------	--	---	--------------	---

Задача 8. Улучшение благосостояния населения

Стратегическое направление деятельности 3. Обеспечение населения жильем

				$X/Y * 100 \%$ X – Объем ввода жилья за счет трех законных способов организации долевого участия в жилищном строительстве (гарантия КЖК (акты ввода в эксплуатацию		
--	--	--	--	---	--	--

9.	Увеличение охвата рынка многоквартирных жилых домов механизмами долевого строительства	%	<p>В реализацию задач "Стратегии – 2050", Национального плана развития Республики Казахстан пятилетний период, Концепции развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на 2023 – 2029 годы для обеспечения достаточного количества доступных квадратных метров жилья</p> <p>), участие в проекте БВУ (данные из QazReestr), привлечение денег дольщиков после возведения каркаса многоквартирного жилого дома (разрешение МИО) (данные из QazReestr) и введенное жилье за счет инструментов КЖК (выкуп облигаций МИО, субсидирование кредитов застройщиков, приобретение готового жилья, финансирование градостроительных инвестиционных проектов) за отчетный год.</p> <p>Y – Объем ввода жилья (многоквартирные жилые дома) итого по РК за отчетный год</p>	82	Отчет по исполнению плана развития КЖК за отчетный год, данные БНС АСПИР РК, данные МИО, данные Qazreestr
			<p>В реализацию задач "Стратегии-2050", Национального плана развития Республики Казахстан на</p> <p>X/Y * 100 %, где X – Сумма выданных займов на покупку</p>		

10.	Увеличение доли займов на первичное и строящееся жилье	%	пятилетний период, Концепции развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на 2023 – 2029 годы для обеспечения достаточного количества доступных квадратных метров жилья	первичного и строящегося жилья (МЖД), в том числе обеспеченного гарантией КЖК за отчетный год Y – Общая сумма выданных займов за отчетный год	43	Отчет по исполнению плана развития Отбасы банк за отчетный год
11.	Доля очередников, обеспеченных жильем (с накопл. с 2024 г.)	%	В реализацию задач "Стратегии-2050", Национального плана развития Республики Казахстан на пятилетний период, Концепции развития жилищно-коммунальной инфраструктуры на 2023 – 2029 годы для обеспечения достаточного количества доступных квадратных метров жилья	X/Y * 100 % X – Количество очередников, обеспеченных жильем по линии Отбасы Банка (льготная ипотека) и КЖК (аренда с выкупом) с накоплением с 2024 года Y – Общее количество очередников на конец отчетного года *для КЖК данный КПД декомпозируется только в части числителя с целью консолидации плановых и фактических значений на уровне холдинга.	8,8	Отчеты по исполнению плана развития Отбасы банк и КЖК за отчетный год, данные МИО

Таблица 6. Ключевые показатели деятельности холдинга.

¹ Целевые значения показателей являются индикативными и не учитывают возможные последствия непредвиденных экономических кризисов и ухудшения геополитической ситуации для экономики Казахстана

Условные обозначения к методологиям расчета КПД № 3 и № 4:

В – выручка от реализации продукции и услуг

ВЭ – экспортная выручка

ДО план – плановое среднее значение доли предоставленных АО "НУХ "Байтерек" финансовых инструментов (в том числе учитываются предоставленные гарантии, облигационные займы и другие) в долговых обязательствах предприятия (краткосрочные и долгосрочные, оцениваемые по амортизационной стоимости) за отчетный период, согласно данным предприятия и/или ФЭМ

ДО факт – фактическое среднее значение доли предоставленных АО "НУХ "Байтерек" финансовых инструментов (в том числе учитываются предоставленные гарантии, облигационные займы и другие) в долговых обязательствах предприятия (краткосрочные и долгосрочные, оцениваемые по амортизационной стоимости) за отчетный период, согласно данным ФО

ДФАО – доля участия финансирования АКК в инвестиционном проекте

ФЭМ – финансово-экономическая модель проекта

ИВ – выручка по инвестиционным проектам

ИВЭ – экспортная выручка по инвестиционным проектам

Коэфф. прироста – 4,6 % – коэффициент полных затрат в отраслях "Производство продуктов питания и напитков" за 2019 г. согласно данным Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан

Коэфф. прироста – 13 % – коэффициент полных затрат в отраслях "Растениеводство и животноводство, охота и предоставление услуг в этих областях" за 2019 г. согласно данным Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан

Стат. данные – агрегированные статистические данные по предприятиям РК, официально полученные от уполномоченного государственного и/или квазигосударственного органа в области обеспечения автоматизированного сбора, обработки, хранения и распространения статистической информации РК

ФВПИ – фактическая выручка инвестиционных проектов по направлению "Производство продуктов питания и напитков" предыдущего года

ФВРЖ – фактическая выручка инвестиционных проектов по направлению "Растениеводство и животноводство" предыдущего года

ФО – финансовая отчетность предприятия

Ц – среднее значение экспортной цены товара и/или услуг за отчетный период рассчитывается по фактическим данным, представленным в официальных источниках данных

ЭВ – выручка по экспортным и/или предэкспортным операциям

ЭВЭ – экспортная выручка по экспортным и/или предэкспортным операциям

ЭФ – экспортная продукция в натуральном выражении согласно мониторинговому отчету предприятий, оказывающих толингвые услуги (услуги по обслуживанию посетителей)

Примечание: расшифровка аббревиатур, использованных в тексте Плана развития

АКК – акционерное общество "Аграрная кредитная корпорация"

БНС АСПИР РК – Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан

БВУ – банки второго уровня

БРК – акционерное общество "Банк Развития Казахстана"

Даму – акционерное общество "Фонд развития предпринимательства "Даму"

ДО – дочерние организации акционерного общества "Национальный управляющий холдинг "Байтерек"

КАФ – акционерное общество "КазАгроФинанс"

КЖК – акционерное общество "Казахстанская Жилищная Компания"

МИО – местные исполнительные органы

ММСП – микро малое и среднее предпринимательство

МНЭ РК – Министерство национальной экономики Республики Казахстан

МСБ – малый и средний бизнес

Отбасы банк – акционерное общество "Жилищный строительный сберегательный банк "Отбасы банк"

АО "ЭКА" – акционерное общество "Экспортно-кредитное агентство Казахстана

QIC – акционерное общество "Qazaqstan Investment Corporation"

Приложение 1 к Плану развития акционерного общества "Национальный управляющий холдинг "Байтерек" на 2024 – 2033 годы

Стратегическая карта АО "НУХ "Байтерек"

Документ первого уровня системы государственного планирования (далее – СГП)	Документ второго уровня СГП	КПД АО "НУХ "Байтерек"
---	-----------------------------	------------------------

1	2	3
---	---	---

Консолидированные КПД АО "НУХ "Байтерек" по обеспечению содействия устойчивому развитию экономики Республики Казахстан

Национальный план развития Республики Казахстан на пятилетний период		1) доля кредитного и инвестиционного портфеля от общих активов АО "НУХ "Байтерек"; 2) удовлетворенность клиентов;
--	--	--

Стратегическое направление деятельности 1. Поддержка предпринимательства

Национальный план развития Республики Казахстан на пятилетний период	Концепция развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан: 1) производительность труда в обрабатывающей промышленности 2) валовая добавленная стоимость обрабатывающей промышленности 3) ИФО производства обрабатывающей промышленности Концепции развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан 1) повышение производительности труда в сельском хозяйстве 2) увеличение экспорта продукции агропромышленного комплекса Концепция развития малого и среднего предпринимательства в Республике Казахстан: 1) доля МСП в ВВП Концепция развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан 3) уровень обновления сельскохозяйственной техники 4) уровень обеспеченности продовольственными товарами (в том числе социально значимыми) 5) рост объема привлеченных инвестиций в основной капитал в сельское хозяйство 6) рост объема привлеченных инвестиций в основной капитал в производство продуктов питания	3) объем выручки предприятий, получивших поддержку АО "НУХ "Байтерек" (за год); 4) объем экспортной выручки предприятий, получивших поддержку АО "НУХ "Байтерек" (за год); 5) доля субъектов ММСП, которым оказана финансовая поддержка к общему числу действующих субъектов ММСП на рынке; 4) объем экспортной выручки предприятий, получивших поддержку АО "НУХ "Байтерек" (за год); 6) объем инвестиций в основной капитал в отрасли АПК (за год);
--	--	---

Стратегическое направление деятельности 2. Развитие экосистемы долевого финансирования

	Концепция развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан	1) коэффициент привлеченных инвестиций в РК к единице средств АО "НУХ "Байтерек";
--	---	---

Национальный план развития Республики Казахстан на пятилетний период	3) инвестиции в основной капитал в обрабатывающую промышленность	2) суммарная стоимость на вложенный капитал (Total Value to Paid-in Capital, TVPI);
Стратегическое направление деятельности 3. Обеспечение населения жильем		
Национальный план развития Республики Казахстан на пятилетний период	Концепция развития жилищно-коммунальной инфраструктуры 1) доступность жилья	1) увеличение охвата рынка механизмами долевого строительства; 2) увеличение доли займов на первичное и строящееся жилье; 3) доля очередников, обеспеченных жильем (с накопл. с 2024 г.)

Приложение 2 к Плану развития акционерного общества "Национальный управляющий холдинг "Байтерек" на 2024 – 2033 годы

Список дочерних организаций АО "НУХ "Байтерек"

Сноска. Приложение 2 с изменением, внесенным постановлением Правительства РК от 08.04.2024 № 261.

1. АО "Банк Развития Казахстана"
2. АО "Фонд развития предпринимательства "Даму"
3. АО "Жилищный строительный сберегательный банк "Отбасы банк"
4. АО "Qazaqstan Investment Corporation"
5. АО "Казахстанская Жилищная Компания"
6. АО "Экспортно-кредитное агентство Казахстана"
7. АО "Аграрная кредитная корпорация"
8. АО "Bereke Bank"