

**Об утверждении методики оценки деятельности административных государственных служащих корпуса "Б" государственного учреждения "Аппарат маслихата Жанакорганского района"**

*Утративший силу*

Решение Жанакорганского районного маслихата Кызылординской области от 12 марта 2018 года № 05-16/209. Зарегистрировано Департаментом юстиции Кызылординской области 27 марта 2018 года № 6221. Утратило силу решением Жанакорганского районного маслихата Кызылординской области от 17 ноября 2022 года № 292

**Сноска. Утратило силу решением Жанакорганского районного маслихата Кызылординской области от 17.11.2022 № 292 (вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования).**

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 23 ноября 2015 года "О государственной службе Республики Казахстан" и приказом председателя Агентства Республики Казахстан по делам Государственной службы и противодействию коррупции от 16 января 2018 года № 13 "О некоторых вопросах оценки деятельности административных государственных служащих" Жанакорганский районный маслихат РЕШИЛ:

1. Утвердить прилагаемую методику оценки деятельности административных государственных служащих корпуса "Б" государственного учреждения "Аппарат маслихата Жанакорганского района".

2. Признать утратившим силу решение Жанакорганского районного маслихата от 28 марта 2017 года № 05-16/102 "Об утверждении методики оценки деятельности административных государственных служащих корпуса "Б" государственного учреждения "Аппарат Жанакорганского районного маслихата" (зарегистрировано в Реестре государственной регистрации нормативных правовых актов за № 5785, опубликовано в Эталонном контрольном банке нормативных правовых актов Республики Казахстан от 18 апреля 2017 года).

3. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на руководителя аппарата государственного учреждения "Аппарат Жанакорганского районного маслихата".

4. Настоящее решение вводится в действие со дня первого официального опубликования.

*Председатель внеочередной XX сессии*

*Т.Калдыбаев*

## **Методика оценки деятельности административных государственных служащих корпуса "Б" государственного учреждения "Аппарат маслихата Жанакорганского района"**

### **Глава 1. Общие положения**

1. Настоящая методика оценки деятельности административных государственных служащих корпуса "Б" (далее – Методика) разработана в соответствии с пунктом 5 статьи 33 Закона Республики Казахстан от 23 ноября 2015 года "О государственной службе Республики Казахстан" и определяет порядок оценки деятельности административных государственных служащих корпуса "Б" местных исполнительных органов Жанакорганского района (далее – служащие).

2. Основные понятия, используемые в настоящей Методике:

1) непосредственный руководитель – лицо, по отношению которому оцениваемый служащий находится в прямом подчинении;

2) вышестоящий руководитель – лицо, по отношению которому непосредственный руководитель оцениваемого служащего находится в прямом подчинении;

3) ключевые целевые индикаторы (далее – КЦИ) – устанавливаемые исходя из специфики деятельности служащего показатели (за исключением процессной работы), достижение которых свидетельствует об эффективности их деятельности;

4) индивидуальный план работы – документ, предусматривающий КЦИ служащего на оцениваемый период, и составляемый совместно с непосредственным руководителем и утверждаемый вышестоящим руководителем;

5) компетенции – совокупность знаний, умений и навыков, необходимых для эффективного выполнения профессиональной деятельности на конкретной государственной должности;

6) поведенческие индикаторы – поведенческие характеристики и уровень проявления компетенции у служащего.

3. Оценка деятельности служащих (далее – оценка) проводится для определения эффективности и качества их работы.

4. Оценка не проводится в случаях, если срок его пребывания на конкретной должности, в том числе после выхода из социального отпуска или после завершения обучения составляет менее трех месяцев, а также в период испытательного срока.

Служащие, находящиеся в период проведения оценки в трудовых отпусках, отпуске без сохранения заработной платы, периоде временной нетрудоспособности, командировке или на стажировке либо направленные на переподготовку, повышение квалификации, проходят оценку в течение 5 рабочих дней после выхода на работу.

5. Для проведения оценки должностным лицом, имеющим право назначения на государственную должность и освобождения от государственной должности служащего (далее – уполномоченное лицо), создается Комиссия по оценке (далее – Комиссия), рабочим органом которой является кадровая служба.

Состав Комиссии определяется уполномоченным лицом. Количество членов Комиссии составляет не менее 5 человек.

6. Оценка проводится по двум отдельным направлениям:

- 1) оценки достижения КЦИ;
- 2) оценки компетенций служащих.

7. Результаты оценки выполнения КЦИ являются основанием для принятия решений по выплате бонусов, поощрению, ротации, понижению в государственной должности либо увольнению.

Результаты оценки компетенций являются основанием для принятия решений по развитию у служащего необходимых компетенций. При этом, результаты оценки компетенций не влияют на выплату бонусов, поощрение, ротацию, понижение в государственной должности либо увольнение.

8. Документы, связанные с оценкой, хранятся в кадровой службе в течение трех лет со дня завершения оценки.

## **Глава 2. Порядок определения КЦИ**

9. КЦИ определяются непосредственным руководителем в индивидуальном плане работы административного государственного служащего, составляемого в течение 10 рабочих дней после начала оцениваемого периода по форме, согласно приложению 1 к настоящей Методике.

10. После формирования индивидуального плана работы, с соответствующими КЦИ, он вносится на рассмотрение вышестоящему руководителю для утверждения.

11. В случае если непосредственным руководителем служащего является первый руководитель государственного органа (местного исполнительного

органа), индивидуальный план работы утверждается данным должностным лицом.

12. Вышестоящий руководитель возвращает индивидуальный план работы на доработку в случае несоответствия КЦИ требованиям, указанным в пункте 13 настоящей Методики.

Повторное внесение индивидуального плана на рассмотрение вышестоящего руководителя осуществляется не позднее 2 рабочих дней после направления на доработку.

13. КЦИ являются:

1) конкретными (точно определяется результат с указанием ожидаемого положительного изменения, который необходимо достичь);

2) измеримыми (определяются конкретные критерии для измерения достижения КЦИ);

3) достижимыми (КЦИ определяются с учетом имеющихся ресурсов, полномочий и ограничений);

4) ограниченными во времени (определяется срок достижения КЦИ в течение оцениваемого периода);

14. Количество КЦИ составляет 5.

15. Индивидуальный план хранится в службе управления персоналом.

### **Глава 3. Порядок оценки достижения КЦИ**

16. В целях осуществления контроля достижения КЦИ, предусмотренных индивидуальным планом работы, непосредственным руководителем осуществляется ежеквартальный мониторинг достижения установленных КЦИ.

По итогам ежеквартального мониторинга непосредственным руководителем представляются письменные рекомендации оцениваемому служащему по достижению КЦИ и необходимым для этого дальнейшим мерам.

17. Для проведения оценки непосредственный руководитель служащего заполняет лист оценки по КЦИ по форме, согласно приложению 2 к настоящей Методике, и подписывает его.

18. Оценка реализации индивидуального плана работы осуществляется по итогам года, на который составлялся индивидуальный план работы, на основе оценки достижения КЦИ в следующем порядке:

при достижении всех КЦИ ставится оценка "превосходно".

при достижении 4 из 5 КЦИ ставится оценка "эффективно".

при достижении 3 из 5 КЦИ ставится оценка "удовлетворительно".

при достижении менее 3 из 5 КЦИ ставится оценка "неудовлетворительно".

Достижение КЦИ предусматривает полное исполнение предусмотренных индивидуальным планом показателей.

19. После заполнения оценочного листа непосредственным руководителем, он вносится на рассмотрение вышестоящему руководителю.

20. В случае если непосредственным руководителем служащего является первый руководитель государственного органа, оценочный лист вносится на его рассмотрение.

21. По итогам рассмотрения оценочного листа служащего вышестоящим руководителем принимается одно из следующих решений:

- 1) согласиться с оценкой;
- 2) направить на доработку.

22. Оценочный лист направляется на доработку в случае недостаточности либо недостоверности подтверждающих достижения КЦИ фактов.

23. Повторное внесение оценочного листа на рассмотрение вышестоящего руководителя осуществляется не позднее 2 рабочих дней со дня направления на доработку.

24. После подписания вышестоящим руководителем оценочного листа кадровая служба не позднее 2 рабочих дней выносит его на рассмотрение Комиссии.

#### **Глава 4. Порядок оценки компетенций**

25. Оценка компетенций осуществляется непосредственным руководителем, по итогам которой заполняется оценочный лист по форме, согласно приложению 3 к настоящей Методике.

26. При заполнении оценочного листа необходимо руководствоваться набором поведенческих индикаторов по каждой компетенции, предусмотренных для категорий государственных должностей корпуса "Б" согласно приложению 4 к настоящей Методике. Количество поведенческих индикаторов по одной компетенции составляет не более 10.

27. Уровень развития компетенции служащего определяется количеством поведенческих индикаторов, которые проявляются в деятельности служащего в течение оцениваемого периода в следующем порядке:

1) при проявлении в деятельности служащего  $\frac{3}{4}$  и более поведенческих индикаторов, предусмотренных определенной компетенцией, ставится оценка "соответствует ожиданиям".

2) при несоответствии деятельности служащего менее  $\frac{3}{4}$  поведенческим индикаторам, предусмотренным для конкретной компетенции, ставится оценка "не соответствует ожиданиям" по данной конкретной компетенции.

28. После подписания непосредственным руководителем оценочного листа кадровая служба не позднее 2 рабочих дней выносит его на рассмотрение Комиссии.

## **Глава 5. Рассмотрение результатов оценки Комиссией и обжалование результатов оценки**

29. Кадровая служба формирует график проведения оценки по согласованию с председателем Комиссии и обеспечивает уведомление лиц, осуществляющих оценку, о ее проведении за семь рабочих дней.

30. Заседание Комиссии считается правомочным, если на нем присутствовали не менее двух третей ее состава.

31. Замена отсутствующего члена или председателя Комиссии осуществляется по решению уполномоченного лица путем внесения изменения в приказ о создании Комиссии.

32. Решение Комиссии принимается открытым голосованием.

33. Результаты голосования определяются большинством голосов членов Комиссии. При равенстве голосов голос председателя Комиссии является решающим.

34. Секретарем Комиссии является сотрудник кадровой службы. Секретарь Комиссии не принимает участие в голосовании.

35. Кадровая служба обеспечивает проведение заседания Комиссии в соответствии со сроками, согласованными с председателем Комиссии.

36. Кадровая служба предоставляет на заседание Комиссии следующие документы:

- 1) заполненные оценочные листы;
- 2) проект протокола заседания Комиссии по форме, согласно приложению 5 к настоящей Методике.

37. Комиссия рассматривает результаты оценки и принимает одно из следующих решений:

- 1) утвердить результаты оценки;
- 2) пересмотреть результаты оценки.

38. В случае принятия решения о пересмотре результатов оценки Комиссия корректирует оценку и указывает ее в графе "Корректировка Комиссией результатов оценки (в случае наличия)" протокола.

39. Результаты оценки утверждаются уполномоченным лицом и фиксируются в соответствующем протоколе по форме, согласно приложению 5 к настоящей Методике

40. Кадровая служба ознакомливает служащего с результатами оценки в течение двух рабочих дней со дня ее завершения.

41. Ознакомление служащего с результатами оценки осуществляется в письменной форме. В случае отказа служащего от ознакомления, составляется

акт в произвольной форме, который подписывается кадровой службой и двумя другими служащими государственного органа.

42. Отказ служащего от ознакомления не является препятствием для внесения результатов оценки в его послужной список.

В данном случае кадровой службой результаты оценки служащему направляются посредством интранет-портала государственных органов.

43. Обжалование решения Комиссии служащим в уполномоченном органе по делам государственной службы или его территориальном департаменте осуществляется в течение десяти рабочих дней со дня вынесения решения. По итогам рассмотрения жалобы уполномоченным органом по делам государственной службы принимается одно из следующих решений:

1) рекомендует государственному органу отменить решение Комиссии и пересмотреть результаты оценки служащего;

2) оставить без пересмотра результаты оценки служащего.

44. Служащие вправе обжаловать результаты оценки в судебном порядке.

Приложение 1к методике оценки  
деятельности административных  
государственных служащих корпуса "Б"  
аппарат маслихата Жанакорганского  
района  
"УТВЕРЖДАЮ" Вышестоящий  
руководитель \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы) дата \_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_

Форма

### Индивидуальный план работы административного государственного служащего корпуса "Б"

\_\_\_\_\_ год (период, на который составляется индивидуальный план)

Фамилия, имя, отчество (при его наличии) служащего: \_\_\_\_\_

Должность служащего: \_\_\_\_\_

Наименование структурного подразделения служащего: \_\_\_\_\_

№ п/п	Наименование КЦИ	Из какого показателя меморандума политического служащего корпуса "А" или "Б"	Единица измерения	Плановое значение	Сроки достижения	

	документа системы государствен н о г о планирования вытекает			Конечный результат*
--	---	--	--	------------------------

ожидаемое положительное изменение от достижения ключевого целевого индикатора.

Служащий Непосредственный руководитель \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы) (фамилия,  
 инициалы) дата \_\_\_\_\_ дата \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_

Приложение 2 к методике оценки  
 деятельности административных  
 государственных служащих корпуса " Б"  
 аппарат маслихата Жанакорганского  
 района  
 УТВЕРЖДАЮ" Вышестоящий  
 руководитель \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы) дата \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_

Форма

### Лист оценки по КЦИ

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О.,  
 должность оцениваемого лица) \_\_\_\_\_ (  
 оцениваемый период)

№ п/п	Наименование КЦИ	Единица измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Результат достигнут/ Результат не достигнут

Результат оценки \_\_\_\_\_ (  
 неудовлетворительно, удовлетворительно, эффективно, превосходно)

Служащий Непосредственный руководитель \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы) (фамилия,  
 инициалы) дата \_\_\_\_\_ дата \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_

Приложение 3 к методике оценки  
 деятельности административных  
 государственных служащих корпуса " Б"  
 аппарат маслихата Жанакорганского  
 Района  
 Форма



## Лист оценки по компетенциям

\_\_\_\_\_ год (оцениваемый год)

Фамилия, имя, отчество (при его наличии) оцениваемого служащего: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Должность оцениваемого служащего:

\_\_\_\_\_ Наименование структурного подразделения  
оцениваемого служащего: \_\_\_\_\_

№ п/п	Наименование компетенции	Результаты оценки (соответствует ожиданиям / не соответствует ожиданиям)	Наименование поведенческих индикаторов, которые не проявлялись у служащего (в случае оценки "не соответствует ожиданиям")
1	Управление деятельностью		
2	Сотрудничество		
3	Принятие решений		
4	Оперативность		
5	Саморазвитие		
6	Ориентация на потребителя услуг		
7	Информирование потребителей услуг		
8	Добропорядочность		
9	Ответственность		
10	Инициативность		
11	Стрессоустойчивость		

Государственные служащие корпуса "Б", в круг должностных обязанностей которых не входят вопросы оказания государственных услуг, не оцениваются по компетенциям "Ориентация на потребителя услуг" и "Информирование потребителей услуг".

Служащий Непосредственный руководитель \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы) (фамилия, инициалы)

дата \_\_\_\_\_ дата \_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_

Приложение 4 к методике оценки  
деятельности административных  
государственных служащих корпуса "  
Б" аппарат маслихата Жанакорганского  
района

## Поведенческие индикаторы компетенций

\_\_\_\_\_

Наименование компетенций	Категория административных государственных должностей	Поведенческие индикаторы эффективного поведения	Поведенческие индикаторы неэффективного поведения
УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ	E-2 E-3	<p>Собирает, анализирует и вносит руководству информацию, необходимую для планирования и обеспечения деятельности подразделения;</p> <p>Планирует и организует работу вверенного коллектива, содействует в достижении ими запланированных результатов;</p> <p>Контролирует деятельность работников в выполнении поставленных задач;</p> <p>Обеспечивает результативность и качество работы подразделения.</p>	<p>Не осуществляет сбор, анализ и внесение руководству информации, необходимой для планирования и обеспечения деятельности подразделения</p> <p>Не планирует и не организует работу вверенного коллектива, не содействует в достижении ими запланированных результатов</p> <p>Не контролирует деятельность работников в выполнении поставленных задач</p> <p>Не обеспечивает результативность и качество работы подразделения</p>
	E-3 E-4	<p>Расставляет задания по приоритетности в порядке важности;</p> <p>Готовит и вносит руководству качественные документы;</p> <p>Умеет работать в условиях ограниченного времени;</p> <p>Соблюдает установленные сроки.</p>	<p>Выполняет задания бессистемно</p> <p>Готовит некачественные документы</p> <p>Работает не оперативно</p> <p>Допускает нарушения сроков</p>
			<p>Создает отношения взаимного недоверия среди работников</p> <p>Не вносит предложения по организации эффективной работы подразделения и с обществом</p> <p>Не передает опыт и знания коллегам для совместного выполнения работы</p>

СОТРУДНИЧЕСТВО

Е-2  
Е-3

Устанавливает  
доверительные  
отношения в коллективе;  
Вносит предложения по  
организации  
эффективной работы  
подразделения и с  
обществом;  
Делится опытом и  
знаниями с коллегами  
для совместного  
выполнения работы;  
Выявляет вклад каждого  
в достижение  
результатов.

Не выявляет вклад

			подчиненных в достижение результатов
	E-3 E-4	<p>Вносит вклад в работу коллектива и при необходимости обращается за разъяснениями к более опытным коллегам;</p> <p>Развивает взаимодействие с коллегами и представителями государственных органов и организаций;</p> <p>Обменивается мнениями и с учетом обсуждения выполняет задачи.</p>	<p>Демонстрирует замкнутую позицию в работе, не обращаясь за помощью к более опытным коллегам</p> <p>Не взаимодействует с коллегами и представителями разных госорганов и организаций</p> <p>Не прибегает к обсуждению задач с коллегами</p>
ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ	E-2 E-3	<p>Правильно распределяет поручения при организации деятельности подразделения;</p> <p>Организует сбор информации необходимой для принятия решения;</p> <p>Обсуждает с коллективом подходы при принятии решений;</p> <p>Анализирует и прогнозирует возможные риски с учетом данных из различных источников;</p> <p>Принимает в пределах компетенции решения, с учетом возможных рисков и последствий.</p>	<p>Не умеет распределять поручения при организации деятельности подразделения</p> <p>Редко занимается поиском необходимой для принятия решений информации</p> <p>Отказывается от обсуждения с коллективом подходов и не учитывает мнения других при принятии решений</p> <p>Не анализирует и не прогнозирует возможные риски, или не учитывает данные из различных источников</p> <p>При принятии решения не учитывает возможные риски и последствия</p>
	E-3 E-4	<p>Умеет находить необходимую информацию;</p> <p>Предлагает несколько вариантов решения задач, с учетом возможных рисков;</p> <p>Обоснованно выражает свое мнение.</p>	<p>Не умеет находить необходимую информацию</p> <p>Не предлагает альтернативные варианты решения задач либо не учитывает возможные риски</p> <p>Выражает необоснованное мнение</p>
		Организует работу по оказанию качественных	Проявляет неспособность к организации работы по

ОРИЕНТАЦИЯ НА ПОТРЕБИТЕЛЯ УСЛУГ	E-2 E-3	услуг и решает, возникающие вопросы; Создаёт условия для определения уровня удовлетворенности с целью обеспечения обратной связи; Контролирует качество оказания услуг, а также демонстрирует его на личном примере.	оказанию качественных услуг и решению возникающих вопросов Не создаёт условия для определения уровня удовлетворенности с целью обеспечения обратной связи Допускает низкое качество оказания услуг; проявляет безразличие
	E-3 E-4	Оказывает услуги вежливо и доброжелательно; Анализирует уровень удовлетворенности качеством услуг и вносит предложения по их совершенствованию; Вносит предложения по улучшению качества оказания услуг.	Допускает грубое и пренебрежительное отношение к получателю услуг Не проявляет интереса к проблемам и вопросам потребителя Проявляет отсутствие инициативы по улучшению качества оказания услуг
ИНФОРМИРОВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЯ УСЛУГ ОПЕРАТИВНОСТЬ	E-2 E-3	Ориентирует подчиненных доступно информировать получателей услуг; Доводит информацию до потребителя уважительно и доброжелательно; Уважает мнение потребителей услуг.	Не работает с подчиненными по информированию получателей услуг Не доводит информацию до потребителя или делает это пренебрежительно и неприязненно Игнорирует мнение потребителей услуг
	E-3 E-4	Использует эффективные способы информирования получателей услуг; Доводит информацию до потребителя доступно в устной и письменной форме; Умеет своевременно принимать и передавать информацию об оказываемых услугах.	Применяет неэффективные способы информирования получателей услуг Не доводит информацию до потребителя, как в устной, так и в письменной форме, либо делает это неясно Не умеет своевременно принимать и передавать информацию об оказываемых услугах
		Рассматривает и вносит руководству предложения по использованию новых подходов в работе;	Не рассматривает и не вносит предложения по использованию новых подходов в работе

	E-2 E-3	Проводит анализ происходящих изменений и принимает своевременные меры по улучшению работы; Показывает своим примером, как правильно реагировать на изменения.	Не анализирует происходящие изменения и не принимает меры по улучшению работы Теряет самообладание в период проводимых изменений и неожиданных перемен
	E-3 E-4	Вносит предложения по улучшению работы; Изучает новые подходы и способы их внедрения; Сохраняет самоконтроль в изменившихся условиях; Быстро адаптируется в меняющихся условиях	Придерживается существующих процедур и методов работы Не изучает новые подходы и способы их внедрения Теряет самоконтроль в изменившихся условиях Не адаптируется или долго адаптируется в меняющихся условиях
САМОРАЗВИТИЕ	E-2 E-3	Предлагает мероприятия по повышению уровня компетенций подчиненных; В целях достижения результата развивает свои компетенции и принимает меры по их развитию у подчиненных; Обсуждает с подчиненными их компетенции, в том числе требующие развития.	Демонстрирует незаинтересованность в развитии подчиненных Не развивается сам и не ориентирует подчиненных на их развитие, даже если это необходимо для достижения результата Не обсуждает с подчиненными их компетенции
	E-3 E-4	Проявляет интерес к новым знаниям и технологиям; Стремится к саморазвитию, ищет новую информацию и способы ее применения; Применяет на практике новые навыки, позволяющие повысить его эффективность.	Проявляет отсутствие интереса к новым знаниям и технологиям Не развивается и безразличен к новой информации и способам ее применения Ограничивается теми навыками, которыми владеет
		Контролирует соблюдение принятых стандартов и норм, запретов и ограничений; Ставит интересы коллектива выше собственных;	Допускает в коллективе не соблюдение принятых

ДОБРОПОРЯДОЧНОСТЬ	E-2	Проявляет принципиальность в работе;	стандартов и норм, запретов и ограничений
	E-3	Формирует атмосферу доверия и уважения в коллективе;	Ставит личные интересы выше интересов коллектива
	E-3	Обеспечивает соблюдение принципов прозрачности и справедливости в действиях подчиненных;	Проявляет непринципиальность в работе
		Является образцом этического поведения для подчиненных, проявляя беспристрастность, справедливость, бескорыстие, а также уважительное отношение к чести и достоинству личности.	Не создает атмосферу доверия и уважения в коллективе Не обеспечивает соблюдение принципов прозрачности и справедливости в действиях подчиненных
	E-3	Следует установленным этическим нормам и стандартам;	Демонстрирует поведение, противоречащее этическим нормам и стандартам
	E-4	Добросовестно выполняет свою работу;	Проявляет халатность при выполнении своей работы
		Ведет себя честно, скромно, справедливо и проявляет вежливость и корректность к другим.	Ведет себя не честно, вызываясь, предвзято и проявляет грубость и высокомерие к другим
СТРЕССОУСТОЙЧИВОСТЬ	E-2	Сдержанно реагирует на критику и в случае ее обоснованности	Несдержанно реагирует на критику и не принимает меры по устранению недостатков
	E-3	принимает меры по устранению недостатков.	
	E-3	Сдержанно реагирует на критику и в случае ее обоснованности	Несдержанно реагирует на критику и не принимает меры по устранению недостатков
	E-4	принимает меры по устранению недостатков.	
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	E-2	Принимает личную ответственность за организацию деятельности структурного подразделения.	Перекладывает на других должностных лиц ответственность за организацию деятельности структурного подразделения
	E-3		Перекладывает ответственность на

	Е-4	Принимает ответственность за свои действия и результаты.	других за свои действия и результаты
ИНИЦИАТИВНОСТЬ	Е-2 Е-3	Анализирует и вносит предложения по внедрению инновационных подходов и решений, направленных на повышение эффективности деятельности.	Не анализирует и не вносит предложения по внедрению инновационных подходов и решений
	Е-3 Е-4	Вырабатывает и предлагает идеи и предложения и выполняет дополнительную работу помимо своих основных обязанностей.	Не вырабатывает и не предлагает идеи и предложения и не выполняет дополнительную работу помимо своих основных обязанностей

Приложение 5 к методике оценки деятельности административных государственных служащих корпуса "Б" аппарат маслихата Жанакорганского района  
"УТВЕРЖДАЮ" Уполномоченное лицо \_\_\_\_\_  
\_ (фамилия, инициалы) дата \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ Форма

### Протокол заседания Комиссии по оценке

\_\_\_\_\_ (наименование государственного органа) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ (оцениваемый период год)

#### Результаты оценки

№ п/п	Фамилия, имя, отчество (при его наличии) служащих	Сведения о результатах оценки	Корректировка Комиссией результатов оценки (в случае наличия)	Рекомендации Комиссии
1.				
2.				
...				

Заключение Комиссии: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Проверено: Секретарь Комиссии: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Дата: \_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы, подпись) Председатель Комиссии: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Дата: \_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы, подпись) Член



Комиссии: \_\_\_\_\_ Дата: \_\_\_\_\_ (фамилия,  
инициалы, подп

© 2012. РГП на ПХВ «Институт законодательства и правовой информации Республики Казахстан»  
Министерства юстиции Республики Казахстан